

# Ägardirektiv

## Ägardirektiv för Nodra AB

KS 2023/1562



Utfärdat av kommunfullmäktige den 29 januari 2024 och fastställt av bolagsstämman den 25 april 2024.

Genom detta specifika ägardirektiv och genom "Gemensamt ägardirektiv för Norrköpings kommuns majoritetsägda bolag" styr Norrköpings kommun verksamheten i Nodra AB.

Nodra AB kallas nedan "Bolaget".

### **Verksamhetens syfte**

Bolaget är en del av Norrköpings kommuns bolagskoncern och ska alltid ha kommunkoncernperspektivet i beaktande. Bolagets verksamhet ska skapa nytta för kommunen, dess näringsliv och medborgare. Bolaget ska bidra till att stärka Norrköpings kommuns varumärke och kommunens attraktionskraft.

Bolaget har, som huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Norrköpings kommun, ansvar för va-försörjningen i kommunen i enlighet med lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster.

Bolaget har även ansvar för den renhållningsskyldighet som åligger Norrköpings kommun enligt miljöbalken (1998:808) och avfallsförordningen (2011:927) samt andra förordningar och föreskrifter om avfallshantering utfärdade med stöd av dessa eller andra författningar. Bolaget ansvarar inte för angelägenheter som innefattar myndighetsutövning.

Bolaget ansvarar dessutom på uppdrag av kommunen för bredbandsförsörjning åt medlemmarna i Norrköpings kommun.

### **Verksamhetens inriktning**

Bolaget har till uppgift att

- med tillämpning av lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster tillhandahålla och utveckla vatten- och avloppsförsörjning för bostadshus eller annan bebyggelse inom verksamhetsområdet för den allmänna va-anläggningen i Norrköpings kommun,
- upprätthålla och utveckla den allmänna vatten- och avloppsanläggningen,
- aktivt arbeta för en klimatanpassning av befintliga och blivande dagvattenanläggningar så att de uppfyller gällande branschpraxis och kommunens riktlinjer för dagvattenhantering,
- på ett för människors hälsa och miljön lämpligt sätt svara för insamling, transport, återvinning, bortskaffande och annan hantering av hushållsavfall och därmed jämförligt avfall från annan verksamhet samt avfall från mottagningsanordningar i hamn,
- aktivt arbeta för att stötta utvecklingen av den cirkulära ekonomin,
- vara kommunens kompetensresurs inom avfallsområdet,
- anlägga, driva och finansiera de anläggningar och anordningar som behövs för att Norrköpings kommun ska kunna fullgöra sin skyldighet att ordna

vatten- och avloppsförsörjning för viss befintlig eller blivande bebyggelse i ett större sammanhang med hänsyn till miljö- och hälsoskyddet,

- anlägga, driva och finansiera de anläggningar och anordningar som behövs för den kommunala avfallshanteringen i Norrköpings kommun,
- etablera en permanent, funktionell returpunkt i Norrköping i syfte att förenkla medborgarnas möjligheter till att bidra till ett hållbart samhälle.
- bedriva annan verksamhet som är anknuten till eller förenlig med uppdraget som huvudman för den allmänna va-anläggningen och uppdraget att ansvara för den kommunala renhållningsskyldigheten, allt i syfte att använda resurser och kompetens optimalt,
- inom Norrköpings kommun på affärsmässiga grunder äga, och förvalta såväl stam som spridningsnät avseende fiber för bredband, och driva bredbandsverksamhet samt bedriva till bredbandsverksamheten anknuten verksamhet. Näten ska på lika villkor vara öppna för alla leverantörer av bredbandstjänster,
- inom Norrköpings kommunkoncern ansvara för arbetet mot att aktivt bidra till en ökad produktion av grön och hållbar energi samt att inom detta område ha en ledande roll i kommunkoncernens miljö- och klimatarbete genom att vara ett föredöme, främja utveckling och minska sin miljö- och klimatpåverkan samt medverka i utvecklingen av energi- och miljöområdena inom kommunkoncernen.

Bolaget ska alltid upphandla tjänster och verksamheter om inte särskilda skäl talar för egen regi. Inför beslut i bolaget som innebär undantag från upphandling ska avvägning göras i dialog med moderbolaget.

Bolaget kan på affärsmässiga grunder och under förutsättning att det inte konkurrerar med marknaden i övrigt:

- utveckla samarbetet med angränsande kommuner inom VA- och avfallsverksamheten
- vara en aktör på den lokala avfallsmarknaden
- hyra ut mastplatser
- driva pumpstationer

### *Avfallsverksamheten*

Bolaget ska bedriva avfallsverksamheten i enlighet med de föreskrifter om hantering av avfall och den avfallsplan som fullmäktige från tid till annan antar. Bolaget får inte besluta rörande angelägenheter som innefattar myndighetsutövning. Sådana frågor ska överlämnas till behörig kommunal nämnd

i enlighet med vad som anges i nämnda föreskrifter. Bolaget får biträda vid beredningen av och lämna förslag till beslut i sådana ärenden.

### *Bredbandsverksamheten*

Bolagets bredbandsverksamhet ska organiseras och särredovisas som en egen enhet inom Bolaget. Verksamheten kan marknadsföras under eget varumärke.

Det ankommer på Bolaget att fastställa priser för bredbandsanslutning. Priserna ska vara anpassade till marknadens priser.

### *Övrigt*

Bolaget får inte bedriva annan verksamhet än sådan som är förenlig med bolagsordningen. Verksamheten ska även vara förenlig med den kommunala kompetensen.

### **Samverkan med kommunen**

Bolaget ska:

- bereda ärenden och genomföra de utredningar inom Bolagets kompetensområde som kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen anser behövs,
- samverka och samordna verksamhet med kommunens övriga verksamheter för att, ur hela den kommunala verksamhetens perspektiv, uppnå positiva synergieffekter,
- i samråd med Moderbolaget lämna förslag till va-taxa,
- lämna förslag till allmänna bestämmelser för brukandet av den allmänna va-anläggningen (ABVA),
- efter samråd med samhällsbyggnadskontoret och berörda kommunala enheter lämna förslag till avfallsplan,
- lämna förslag till renhållningstaxa,
- bistå kommunens samhällsbyggnadskontor vid utarbetandet av föreskrifter för avfallshantering inom Norrköpings kommun,
- aktivt delta i utvecklingen av va- och avfallsverksamhetens organisation och utförande, i första hand i regionen,
- aktivt medverka i kommunens övergripande samhällsplanering. Detta gäller särskilt *dels* utbyggnadstakt och prioritetsordning för områden som kommunen är skyldig att förse med vatten och avlopp och *dels* möjligheten till utbyggnad av trådbundet bredband och utplacering av master för trådlöst bredband,

- tillsammans med kommunens IT-enhet representera kommunen i nationella och regionala forum för bredbandsutveckling, samt
- aktivt medverka i kommunens kris- och beredskapsplanering.

## **Mål**

Bolaget ansvarar för uppföljning av nedanstående mål enligt Norrköping Rådhus AB:s anvisningar.

### *Kommunövergripande mål*

Kommunfullmäktige har fastställt kommunövergripande mål. Dessa gäller generellt även för kommunens bolag i den mån målen är tillämpliga på respektive bolag.

### *Verksamhetsmål*

- Bolagets mål är att uppnå hög trygghet och kvalitet vad gäller försörjning av dricksvatten, omhändertagande av avloppsvatten och avfallshantering samt i övrigt svara upp mot kundernas behov och förväntningar.
- Bolaget ska driva sin verksamhet på ett resurseffektivt sätt. Genom ett effektivt arbetssätt och professionell hantering av information ska Bolaget vinna kundernas förtroende

Bolaget ska i sin verksamhet sträva efter att minska påverkan på miljön, att förebygga föroreningar och minimera riskerna för miljörelaterad olycka eller ohälsa. Miljöaspekterna ska beaktas såväl vid investeringar och reinvesteringar som vid driften av verksamheten, allt i syfte att bidra till målet en hållbar samhällsutveckling.

### *Ekonomiska och finansiella mål*

Bolagets mål att tillhandahålla vatten- och avloppstjänster samt avfallstjänster med hög kvalitet och leveranssäkerhet ska ske i kombination med långsiktigt stabila taxor. VA- och avfallstjänsternas finansiella mål styrs av självkostnadsprincipen, dvs att intäkterna ska matcha verksamhetens kostnader över en 3-5 årsperiod för respektive tjänst.

Inom ramen för lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster och miljöbalken (1998:808) ska Bolaget uppvisa viss storlek på justerat eget kapital i syfte att utgöra en finansiell buffert för att täcka eventuella negativa budgetavvikelser. Bolaget ska i den långsiktiga resultatplaneringen ta hänsyn till och kvantifiera riskerna i respektive verksamhetsområde och behovet av en finansiell buffert i verksamheterna.

Bredbandsverksamheten ska redovisa ett positivt resultat på såväl kort som lång sikt och ha en tillräcklig finansiell buffert i form av eget kapital. För ändamålet ska Bolaget beakta behovet av och möjligheten att överlåta befintlig bredbandsinfrastruktur till marknadens aktörer.

De sidoordnade verksamheterna kopplat till VA och Avfall ska drivas på affärsmässiga grunder.

Moderbolagets styrelse fastställer årligen kravet på bolagets resultat, definierat som resultat efter finansiella poster i miljoner kronor, i samband med beslut om budget i bolagskoncernen. Resultatkravet ska ha sin utgångspunkt från ovanstående förutsättningar och därigenom ta hänsyn till Bolagets mål och behov av finansiell buffert vilket för ett normalår bedöms vara 15 mnkr.

Bolagets resultat ska varje år disponeras så att den, i förekommande fall, fastställda värdeöverföringen (utdelningskrav) i form av koncernbidrag till ägaren kan uppfyllas. Beslut om värdeöverföringens storlek tas i moderbolagets styrelse i samband med beslut om moderbolagets budget. Värdeöverföringen avser endast bredbandsverksamheten och den sidoordnade verksamheten, varvid hänsyn ska tas till nödvändig konsolidering av dessa verksamheter.

I övrigt ska resultatdisponering ske i enlighet med vad som anges i ”Gemensamt ägardirektiv för Norrköpings kommuns majoritetsägda bolag”.

Bolaget ska ingå i kommunens (Internbankens) finansförvaltning för att uppnå största möjliga koncernnytta.

### **Socialt ansvar**

Bolaget ska erbjuda praktikplatser i sin verksamhet och även i övrigt ta socialt ansvar särskilt vad gäller integration och hållbar utveckling.

-----