



## Bakgrund

Kommunens nuvarande avfallsplan antogs hösten 2020. Ett stort arbete hade då lagts ner för att ta fram en helt ny plan med ny struktur och nya mål. Då strukturen fungerar bra och stora delar av innehållet fortfarande är aktuellt behöver det inte genomföras några större förändringar i planen. Denna bilaga lyfter ett antal punkter som kan tas med in i det fortsatta revideringsarbetet.

## Formulering av mål och åtgärder

En del av avfallsplanemålen var svåra att följa upp och det var också svårt att avgöra om målet var uppfyllt eller ej. Ett exempel är mål 6 *Avfallet som uppkommer i de kommunala verksamheterna ska minska med 10 procent*, där det visar sig att det kommunala avfallet inte mäts/vägs. Vissa mål gick också i varandra, exempelvis mål 2 *Kommunen verkar för att öka kunskapen bland invånarna om hur de kan leva resurssnål* och mål fem *Minska hushållsavfallet med 10 procent*.

Det är viktigt att ta med i revideringsarbetet att mål och åtgärder blir tydliga och att de går att följa upp på ett bra sätt. Vi behöver också se över kolumnerna i bilaga 1 för att tydliggöra uppföljningen, hur det ska ske och när målet bedöms vara uppfyllt. I aktuell plan kan flera bolag/kontor ha ansvar för samma åtgärd vilket försvårar uppföljningen. Att tänka på i kommande arbete är att ett mål kan ha flera ansvariga bolag/kontor men att respektive åtgärd endast har en tydlig ansvarig aktör.

## Uppföljning, ansvarsfördelning och kännedom om planen

Avfallsplan 2020 har ett kommunstyrelseperspektiv då ansvaret för planen flyttades från Nodra, som ansvarat för framtagandet av tidigare avfallsplaner, till kommunövergripande nivå vilket tydliggör att avfallsplanen tillhör hela kommunen och inte bara är kopplat till det kommunala avfallsansvaret. Förflyttningen av ansvaret för avfallsplanen till kommunövergripande nivå upplevs positiv.

Styrgruppens mandat att revidera avfallsplanens åtgärder har fungerat bra.

Implementering av styrande dokument är alltid en utmaning. Många gånger har kännedomen om att man som kontor eller bolag ansvarar för mål och åtgärder i avfallsplanen varit låg. Kännedomen om målen kan också vara personbunden, vilket gjort att det blir sårbart vid personalförändringar. Det är därför viktigt att målen synliggörs även i kontorens uppdragsplaner eller motsvarande för bolagen, så att det säkerställs att arbete med målen sker.

Projektgruppen har haft ett övergripande arbetssätt med bred representation från olika verksamheter i kommunen. Samtliga nämnder som har ansvar för genomförandet av planens åtgärder har varit representerade. Planen har ett tydligt

fokus på avfallsförebyggande vilket väckt stort intresse från andra kommuner och avfallsaktörer.

I revideringsarbetet kommer projektgruppens tidigare arbete att fortsätta i samma linje. Projektgruppen kommer även att utökas med representation från Hyresbostäder. Det är fortsatt viktigt att varje representant stämmer av och förankrar arbetet med sina kollegor för att skapa ett större engagemang och mindre sårbarhet.

För att få en bättre implementering och kontinuitet i avfallsplanarbetet och för att hålla planen levande bör projektgruppens arbete fortgå även efter revideringen. Förslagsvis med avstämningsmöten två till tre gånger per år.

För att synliggöra avfallsplanarbetet och skapa ett större engagemang i hela kommunen behöver planen även kommuniceras bättre på webben.

## Resurser

I Avfallsplan 2020 anges resursåtgången för respektive åtgärd i form av en färgskala (röd, gul, grön). Det är bra att resursbehovet är angett, vilket det inte var i tidigare avfallsplan, men själva utformningen behöver ses över då den lätt förväxlades med om åtgärden var genomförd eller ej.

## Bakgrundsdel, nulägesbeskrivning och övriga bilagor

Då Avfallsplan 2020 togs fram som helt ny är det mesta i planen fortfarande aktuellt. Texterna behöver dock uppdateras för att anpassas till ny lagstiftning, aktuell information och statistik.

## Måluppfyllelse

Vid uppföljning av avfallsplanen för 2022 uppnåddes 4 av 12 mål. För övriga mål är arbetet påbörjat och beräknas genomföras under 2023. Samtliga åtgärder kommer sannolikt att uppnås under planperioden, däremot är det inte troligt att alla mål uppnås. Observera att detta är uppföljningen för 2022, och att en uppföljning även för 2023 kommer att göras. Denna bilaga kommer att uppdateras efter att uppföljning för 2023 är genomförd.

Mål	Utfall 2022	Prognos
1. Kommunens returpunkter skapar förutsättningar för återbruk och förebyggande av avfall. Åtgärd 1A-1D.	Pågår	Kommer att uppnås
2. Kommunen verkar för att öka kunskapen bland invånarna om hur de kan leva resurssnålt. Åtgärd 2A.	Uppnått	Mediekampanjer genomförs regelbundet
3. Kommunen bidrar till att underlätta utvecklingen av	Pågår	Kommer att uppnås

	en delningsekonomi för ett mer effektivt resursutnyttjande. Åtgärd 3A-3B.		
4.	Kommunen tar ett socialt ansvar inom ramen för renhållningsförordningen. Åtgärd 4A.	Uppnått	Under 2022 anställdes 127 personer med stöd samt 87 feriearbetare med arbetsuppgifter inom avfallshanteringen
5.	Minska hushållsavfallet med 10 %. Åtgärd 5A.	Uppnått	Mellan 2018 och 2022 har avfallsmängderna minskat med drygt 10 %.
6.	Avfallet som uppkommer i de kommunala verksamheterna ska minska med 10 %. Åtgärd 6A-6D.	Pågår	Då avfallsmängderna inte mäts i kommunorganisationen är det svårt att avgöra om målet uppnås. Däremot kommer åtgärderna att genomföras.
7.	Bygg- och rivningsavfall i kommunen ska sorteras och förebyggas. Åtgärd 7A-7D.	Pågår	Avfallsförebyggande krav har börjat ställas i bygg- och rivningsprocesser, men kan utvecklas vidare.
8.	Giftfri miljö, hög kvalitet och längre livslängd prioriteras i relevant kommunal upphandling. Åtgärd 8A-8E.	Pågår	Kommer att uppnås
9.	Nedskräpningen i Norrköping ska minska. Åtgärd 9A-9D.	Pågår	Kommer ej att uppnås
10.	Avfallshanteringen är en naturlig del i samhällsbyggnadsprocessen. Åtgärd 10A-10D.	Uppnått	Samverkansformer mellan Nodra och SHBK har tagits fram. Dock upplever Nodra att deras synpunkter kanske inte alltid hörsammas i processen.
11.	Den kommunala avfallsverksamheten i Norrköping ska bli Sveriges bästa. Åtgärd 11A.	Pågår	Kommer ej att uppnås men Nodras plan för detta är under revidering.
12.	Kunskapen om nedlagda deponier som inte är kommunala ska öka. Åtgärd 12A-12B	Pågår	Kommer att uppnås