

# Ägardirektiv

## Ägardirektiv för Norrköping Rådhus AB

KS 2023/0317



Utfärdat av kommunfullmäktige senast den 29 maj 2023 och fastställt av bolagsstämman den 30 maj 2023.

Genom detta specifika ägardirektiv och genom "Gemensamt ägardirektiv för Norrköpings kommuns majoritetsägda bolag" styr Norrköpings kommun verksamheten i Norrköping Rådhus AB.

Norrköping Rådhus AB kallas nedan ”Bolaget”.

### **Verksamhetens syfte**

Bolaget är en del av Norrköpings kommuns bolagskoncern och ska alltid ha kommunkoncernperspektivet i beaktande. Bolagets verksamhet ska skapa nytta för kommunen, dess näringsliv och medborgare. Bolaget ska bidra till att stärka Norrköpings kommuns varumärke och kommunens attraktionskraft.

Genom Bolaget utövar kommunfullmäktige ägarstyrning över Dotterbolagen. Bolaget ska vara kommunstyrelsens förlängda arm till Dotterbolagen.

Bolaget ska övergripande samordna de kommunala bolagens verksamheter genom att äga och förvalta aktier och andelar i de bolag som ägs av Norrköpings kommun.

Bolaget ska genom ett samordnat ägaransvar för kommunens bolag på sikt nå ökad effektivisering och ett optimalt utnyttjande av kommunens resurser.

Bolaget ska utöva Norrköpings kommuns övergripande ägarroll i förhållande till av kommunen delägda bolag.

Bolaget ska genom de kommunala bolagens verksamheter bidra till kommunens tillväxt.

Bolaget ska genom de kommunala bolagens verksamheter göra Norrköping till en attraktiv kommun att bo, driva näringslivsverksamhet och studera i samt att besöka.

Bolaget ska tillsammans med Dotterbolagen samråda och bereda ärenden som kräver kommunfullmäktiges ställningstaganden.

Bolaget ska genom sitt ägaransvar verka för att bolagskoncernen minskar den kommunala konkurrensen med näringslivet.

Bolaget ska genom sitt ägaransvar verka för att Dotterbolagen alltid upphandlar tjänster och verksamheter om inte särskilda skäl talar för egen regi. Inför beslut i Dotterbolag som innebär undantag från upphandling ska avvägning göras i dialog med Moderbolaget.

Inför beslut i Dotterbolag som innebär undantag från huvudregel om upphandling ska dialog/avvägning ske med berört Dotterbolag.

Bolaget ska verka för att uppnå samma beskattningssituation som gäller då verksamheten bedrivs i förvaltningsform.

Bolaget ska skapa flexibilitet vad gäller koncernbidrag och betalning av löpande avkastning från kommunens bolag till ägaren Norrköpings kommun i form av utdelning, räntebetalning eller liknande ekonomiska transaktioner.

## **Verksamhetens inriktning**

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att äga och förvalta aktier och andelar i kommunala bolag. Bolaget ska utgöra moderbolag i en koncern som omfattar Norrköpings kommuns majoritetsägda bolag.

Bolaget är underordnat ägaren Norrköpings kommun och har att följa av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen från tid till annan utfärdad vision, politiskt program, övergripande mål och lagstadgade planer, inriktningsdokument, riktlinjer och andra styrdokument under förutsättning att dessa inte strider mot bolagsordningen, tvingande lag eller annan författning.

Bolaget ska företräda ägaren i förhållande till de övriga bolagen i koncernen. I den rollen ligger att övergripande på strategisk nivå samordna de kommunala bolagens verksamheter och utöva aktiv ägarstyrning.

Bolaget ska se till att de övriga bolagen i koncernen följer av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen från tid till annan utfärdad vision, politiskt program, övergripande mål och lagstadgade planer, inriktningsdokument, riktlinjer och andra styrdokument under förutsättning att dessa inte strider mot bolagsordningen, tvingande lag eller annan författning

Bolaget ska ha en löpande kommunikation med Dotterbolagen i syfte att stödja och följa upp att Dotterbolagen uppnår de långsiktiga målen som fastställts i ägardirektiven.

Bolaget ska genomföra resultat- och skattemässiga dispositioner inom Norrköpings kommuns bolagskoncern för att optimera koncernens resurser, kontinuerligt ta ställning till bolagskoncernens omfattning.

## **Ekonomiska och finansiella mål**

Bolaget ska optimera koncernens finansiella- och skattemässiga situation.

Bolaget ska på kort och lång sikt sträva efter en balanserad ekonomisk utveckling med utgångspunkt från Bolagets uppdrag, investeringsbehov och ekonomiska risker.

Bolaget ska ingå i kommunens (Internbanken) finansförvaltning för att uppnå största möjliga koncernnytta.

Bolaget ska, vid behov och enligt uppdrag från styrelsen, marknadsvärdera Dotterbolagen.