

Riktlinje för internationellt arbete

Diarienummer KS 2017/1314

Beslutad av kommunstyrelsen den 7 juni 2010 (diarienummer KS 2010/232)

Språklig revidering beslutad av kommundirektören den 3 oktober 2017

Om riktlinjen

Riktlinje för internationellt arbete är en gemensam riktlinje och handlingsplan för det internationella arbete som Norrköpings och Linköpings kommuner bedriver.

Riktlinje för internationellt arbete – en gemensam riktlinje och handlingsplan för Norrköpings och Linköpings kommuner¹

Vi lever i en allt mer globaliserad värld som ger ökade möjligheter men som också ställer nya krav. Linköpings och Norrköpings kommuner utgör tillsammans en del av ett framväxande regionernas Europa som präglas av ökad rörlighet för människor, varor och tjänster. Den ökade konkurrensen mellan regioner i Europa innebär att det är allt viktigare att Linköping och Norrköping samarbetar. Genom en fördjupad samverkan ges ökade möjligheter att i Europa och i övriga delen av världen synliggöra Linköping och Norrköping och då dra nytta av städernas samlade attraktivitet i olika sammanhang. Med ett gemensamt internationellt styrdokument kan Linköping och Norrköping kraftsamla kring att synliggöra sin region på en internationell arena. Genom samarbete frigörs resurser och det internationella arbetet effektiviseras i kommunerna, till exempel genom gemensamma externfinansierade projekt, samordning av expertstöd, kompetensutveckling, informationsspridning och intressebevakning.

Övergripande mål

Linköping och Norrköping strävar efter att tillhöra de kommuner i Sverige som är bäst på att nyttja internationaliseringens möjligheter.

Kommunernas internationalisering ska bidra till ökad välfärd, hållbar tillväxt och utveckling samt att skapa en attraktiv region för medborgare och näringsliv.

Planen styrs av de övergripande måldokumenterna i kommunerna ”Kommunfullmäktiges plan med övergripande mål” (Linköpings kommun) och ”Vision 2035” (Norrköpings kommun).

Syfte

Syftet med dokumentet är att skapa en gemensam plattform för internationellt arbete i Linköpings och Norrköpings kommuner. Den är kommunövergripande och gäller för alla verksamheter i Linköpings och Norrköpings kommuner. Planen är indelad i tre prioriterade områden:

- profilering,
- omvärldsbevakning och påverkan,
- verksamhets- och kompetensutveckling.

¹ På grund av olika dokumentstruktur benämns dokumentet internationell strategi i Linköping och riktlinje för internationellt arbete i Norrköping.

Prioriterade områden

Profilering

I arbetet med att skapa en attraktiv region ska kommunerna lyftas fram i alla insatser och engagemang med internationella parter. Internationellt arbete innebär i detta sammanhang att skapa kontakter och öppna dörrar för det lokala och regionala näringslivet samt arbeta för att presentera Linköping och Norrköping som besöksmål och etableringsorter. Kommunernas kompetensområden synliggörs också genom internationella studiebesök, konferenser och möten som genomförs i Linköping och Norrköping.

Strategier för att profilera Norrköping och Linköping:

- skapa kontakter och öppna dörrar för det lokala och regionala näringslivet,
- främja Linköpings och Norrköpings möjligheter som etableringsorter och som besöksmål,
- arbeta för att internationella konferenser och möten förläggs i Linköping och Norrköping,
- lyfta fram Linköpings och Norrköpings profileringsområden i internationell samverkan till exempel genom deltagande i nätverk och konferenser.

Omvärldsbevakning och påverkan

Omvärlden påverkar kommunerna på många sätt, det kan gälla samhällstendenser, ny lagstiftning eller möjligheter i form av externfinansiering. Linköpings och Norrköpings kommuner ska arbeta med strategisk påverkan och omvärldsbevakning så vi att vi har en god beredskap för att möta förändringar. För att bli slagkraftiga skapas allianser med strategiskt valda organisationer, aktörer, nätverk och regioner. Viktiga stödfunktioner i bevakningsarbetet är Region Östergötland, Region Östergötlands EU-kontor i Bryssel och Sveriges Kommuner och Landsting. Genom Sveriges medlemskap i EU har EU-perspektivet en framträdande roll i bevakningsarbetet.

Strategier för en ökad bevakning och påverkan:

- öka representationen av politiker i, för kommunerna, strategiskt viktiga internationella styrelser, kommittéer, nätverk, samt olika tillfälliga fora,
- öka representationen av tjänstemän i, för kommunerna, strategiskt viktiga internationella styrelser, kommittéer, nätverk, samt olika tillfälliga fora,
- utveckla samarbetet med EU-parlamentariker med regional anknytning samt övriga ledamöter från regionen med plats i EUs institutioner,

- öka bevakning av EU-frågor i nämndernas fortlöpande arbete.

Verksamhets- och kompetensutveckling

Internationalisering används som ett verktyg för att utveckla de kommunala organisationerna och som ett medel i kompetensutveckling för förtroendevalda och personal. Det är ett medel för att förstärka pågående verksamhet och prioriterade utvecklingsprojekt. I all verksamhetsutveckling ska möjligheter med att förstärka utvecklingsområdet med internationellt arbete övervägas. Strategier för att förstärka verksamhets- och kompetensutveckling:

- bredda och fördjupa det internationella arbetet och dess möjligheter bland nämndernas förtroendevalda, i förvaltningarnas ledningsgrupper och bland medarbetare,
- skapa stödstruktur som möjliggör att antalet EU-finansierade projekt och internationella projekt med annan finansiering ökar,
- höja kunskapsnivån om EU och EUs program fortlöpande på både politisk nivå och tjänstemannanivå,
- i nämndernas verksamhetsplaner (Linköping) respektive uppdragsplaner (Norrköping) beskrivs hur internationellt arbete ingår i prioriterade utvecklingsområden.

Riktlinjer för internationellt arbete

- Linköpings och Norrköpings behov och långsiktiga nytta är vägledande för det internationella samarbetet. Tydlig koppling till prioriterade sakfrågor ska finnas.
- Projektorienterat och externfinansierat samarbete eftersträvas.
- Både regionala och nationella resurser och möjligheter tas tillvara genom samverkan med både offentliga och privata organisationer och aktörer. Samarbetet med Region Östergötland har särskild prioritet.
- Samarbete med vän-, samverkans- och systerorter inriktas på mål- och projektorienterat arbete.
- Frågor kring demokrati och jämställdhet beaktas i internationella utbyten.
- Den etniska mångfalden i Linköping och Norrköping är en resurs som tas tillvara i internationellt arbete.

- Om Linköping eller Norrköping deltar i projekt inom internationella utvecklingsarbeten (så kallade biståndsprojekt), bidrar kommunerna eller dess näringsliv inom områden där man har hög kompetens för att stödja lokal demokrati och lokalt självstyre. Såväl som i annat internationellt arbete är det den långsiktiga nyttan för kommunerna som är vägledande samt att arbetet ska vara resultatorienterat och, i första hand, externfinansierat.

Ansvar

- Kommunstyrelserna ansvarar för att initiera strategiska satsningar, löpande hantering och uppföljning av övergripande internationella frågor, projekt och aktiviteter.
- Kommunövergripande frågor bereds åt kommunstyrelsen på respektive kommunstyrelses förvaltning.
- Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar att stimulera till internationellt arbete i alla förvaltningar.
- Den internationella strategin/riktlinjen beaktas i nämndernas verksamhetsplaner (Linköping) respektive uppdragsplaner (Norrköping).
- Nämnder, förvaltningar och verksamhetskontor ansvarar för och finansierar sitt eget internationella arbete.

Kommunspecifik internationell verksamhet

Både Linköpings kommun och Norrköpings kommun har internationellt arbete som är specifikt för den enskilda kommunen. I respektive verksamhetsplan (Linköping) och uppdragsplan (Norrköping) finns därför både en gemensam och en kommunspecifik del.

Genomförande och uppföljning

När det gäller prioriteringar och konkretiseringar av innehåll i den gemensamma strategin/riktlinjen finns dessa i Linköpings och Norrköpings respektive nämnders verksamhets- och uppdragsplaner.

Arbetet följs upp vid kontinuerligt genom analys av förvaltningarnas verksamhetsplaner och verksamhetsberättelser eller motsvarande.