

Övergripande uppdrag/mål bolagsstyrning

Arbetet med bolagsstyrning sker genom moderbolaget Norrköping Rådhus AB och fokuserar på löpande kommunikation med dotterbolagen i syfte att stödja och följa upp att dotterbolagen uppnår de långsiktiga målen. Moderbolaget ska även genomföra resultat- och skattemässiga dispositioner inom Norrköpings kommuns bolagskoncern för att optimera koncernens resurser.

Mål och handlingsplan 2023, Rådhus

VAD	HUR	NÄR	ANSVARIG
Effektiv styrelseadministration, med gemensam struktur för administration och protokoll.	Implementering av styrelseportal (Bordeaser)	Q1-23	Koncerngruppen
Effektivare styrelsemöten.	Genom presidiummöte, tydliga beslutsunderlag, upplägg möte 1 info och möte 2 beslut	Löpande	Koncerngruppen
Öka kompetensen i bolagsstyrelserna inom området "roll och ansvar för bolagsstyrelser".	Styrelseutbildning ledd av PWC	Q1-23	Koncerngruppen
Utifrån uppdrag i budgeten och utifrån det politiska programmet justera ägardirektiven.	Utifrån av kommunfullmäktige fastställda mål samt politiskt program föreslå justerade ägardirektiv, såväl bolagsspecifika som gemensamt för majoritetsägda bolag	Q1-23	Koncerngruppen
Utveckla internkontrollen i moderbolaget	Förnya moderbolagets riskanalys tillsammans med styrelsen	Q3-23	Koncerngruppen
Utveckla internkontrollen i moderbolaget	Utveckla/utvärdera riskanalys/internkontrollarbetet i bolagskoncernen	Q4-23	Koncerngruppen
Utveckla internkontrollen i moderbolaget	Utveckla/utvärdera bolagsstyrningsrapporten	Q4-23	Koncerngruppen
Från beslutpunkter i kommunens budget:			
Utreda möjligheten för Norrköping Rådhus AB att öka direktavkastningen från dotterbolagen till moderbolaget	Med utgångspunkt bokslut 2022 och med utgångspunkt från budget ha dialog med berörda dotterbolag	Q2-23	Koncerngruppen
Utreda förutsättningar för att återskapa Upplev Norrköping AB med inriktning på besöksnäring, turism och upplevelser	I dialog med kommunledning se förutsättningar, ägardirektiv för en nystart av Upplev Norrköping AB	Q2-23	Koncerngruppen
Belysa fler verksamhetsområden som bedöms lämpliga att helt eller delvis handla upp	Genom uppdrag till dotterbolagen att redovisa nuläge	start Q1	Koncerngruppen
Att inom bolagskoncernen utreda förutsättningarna för att minska den kommunala konkurrensen med näringslivet	Identifiera verksamhetsområden som inte bör/ska utföras inom bolagskoncernen	start Q1	Koncerngruppen