

# Kvartetten – Trygghet och framtidstro

---

## Politiskt program 2025 – 2026

Diarienummer KS 2024/2408

Beslutad av: Kommunfullmäktige

Beslutdatum: 2025-01-27

Gäller för: Hela kommunkoncernen

Dokumentet ersätter: FRIHET OCH ANSVAR – BORGERLIG SAMVERKAN FÖR  
NORRKÖPING



# Innehållsförteckning

Inledning.....	1
En ansvarsfull och välavvägd ekonomi för Norrköpings kommuns bästa .....	3
En attraktiv arbetsgivare och möjlighet till kompetensutveckling .....	4
En kommun där alla som kan jobba ska jobba .....	5
Ett tryggt näringsliv som bidrar till kommunens tillväxt.....	6
En utbildning som vänder skolresultaten – IGEN.....	7
En värdig äldreomsorg för den enskilde .....	9
En trygg kommun .....	10
Ett samhälle som finns där när du behöver det som mest.....	11
Kultur, fritid och idrott för hela kommunen.....	12
En kommun som utvecklas i en förändrad omvärld .....	14
En kommun som gör insatser för klimatet och en landsbygd som blomstrar .....	15



Från vänster: Christian Widlund (C), Olle Vikmång (S), Monica Holtstad (L) och Tomas Tekmen (KD).

## Inledning

### **Kvartetten – Tillsammans tar vi ansvar för att skapa en kommun med stolthet, trygghet och framtidstro!**

Norrköping är en fantastisk kommun med mycket kvalitéer. Detta i form av driftiga medborgare, en vacker omgivning med sina gula spårvagnar, vackra gamla industribyggnader och en hel kommun som andas glädje, värme och företagsamhet. När kommunen står inför utmaningar inom ekonomi, minskad befolkningmängd och ökad gängkriminalitet kan vi gemensamt åtgärda dem i den gemensamma övertygelsen om att vi är en kommun som kan utvecklas till det bättre.

Vi återskapar en ny version av kvartetten i ett läge där Norrköpings kommun behöver ett stabilt ledarskap som tar ansvar för Norrköpings bästa. Samarbetspartierna Socialdemokraterna, Kristdemokraterna, Centerpartiet och Liberalerna är överens om att ta ansvar för Norrköping i ett gemensamt samarbete.

Denna avsiktsförklaring innehåller en överenskommelse mellan partierna i kvartetten som gäller under återstående del av mandatperioden. Syftet med samarbetet är att genomföra politik som löser de utmaningar som Norrköpings kommun har på områden som ekonomi, en minskad befolkningmängd, försämrade skolresultat, ökad gängkriminalitet och klimatförändringar. Detta kan annars ha en negativ påverkan på kommunens tillväxt, attraktivitet och Norrköpings företag.

Kvartetten drivs av en gemensam bild av att Norrköping är en kommun som ska utvecklas in i framtiden där förtroendet gentemot medborgare, samarbetspartners och näringsliv behöver återupprättas och Norrköping blir en attraktiv kommun igen.

Kvartetten är överens om att vi ska framåt! Att vi måste höja blicken! Och våga titta runt nästa krök! Vi kan inte backa oss in i framtiden, utan aktivt söka möjligheter framåt tillsammans med alla Norrköpingsbor. Genom att förvalta kommunen och vända utvecklingen får Norrköpingsborna den stad de förtjänar. Detta för att vi gemensamt vill ta ansvar för Norrköpings bästa.

Det politiska programmet är en del av Norrköpings kommuns styrmodell.



Christian Widlund  
Centerpartiet



Monica Holstad  
Liberalerna



Olle Vikmång  
Socialdemokraterna



Tomas Tekmen  
Kristdemokraterna

# En ansvarsfull och välavvägd ekonomi för Norrköpings kommuns bästa

De styrande partierna är överens om att fortsätta leda kommunen via ett politiskt program resterande del av mandatperioden eftersom majoritetsskiftet sker med två år till nytt val.

Det politiska programmet syftar till att vägleda kommunens arbete och genomsyra alla verksamheter. Detta sker via övergripande mål. Nämndernas uppdragsplaner och bolagens ägardirektiv ska tydligt kopplas till det politiska programmet. Genom budgetprocessen ska målen i politiska programmet säkras.

De ekonomiska resurserna ska förvaltas väl och genom att effektivisera kommunens arbete kan vi värna kommuninvånarnas skattemedel. Det sker även genom kontinuerliga genomlysningar av nämndernas ekonomi med syftet att säkerställa att befintliga resurser används för att nå uppsatta mål.

Ett exempel på arbetet för att effektivisera kommuninvånarnas skattemedel är att effektivisera nyttjandet av kommunens lokaler och underhålla befintliga investeringar.

- Föra en ansvarsfull ekonomisk politik som värnar kommuninvånarnas skattemedel bland annat genom ständiga effektiviseringar.
- Stärka arbetet med att underhålla befintliga investeringar.
- Utveckla kommunens investeringsprocess för att förstärka koppling mellan investering och påverkan på aktuell nämnds driftbudget.
- Genomföra en grundläggande genomlysning av nämndernas ekonomi med syfte att säkerställa att befintliga resurser används för att nå uppsatta mål.
- Effektivisera nyttjandet av kommunens lokaler.

# En attraktiv arbetsgivare och möjlighet till kompetensutveckling

Att driva en aktiv och bra personalpolitik i kommunen möjliggör att kommunens strategiska mål kan uppfyllas på ett enklare vis. Genom att driva aktiv politik för att exempelvis kompetensutveckla personal skapar vi motivation hos medarbetarna och låter dem växa i sina yrkesroller.

Norrköpings kommun har länge haft låga lönenivåer i jämförelse med motsvarande kommuner. Senast kvartetten styrde kommunen beslutades det om en särskild lönesatsning över perioden 2023-2026 med syftet att behålla personal i kommunens verksamhet. Den lönesatsningen ämnar vi fortsätta med och slutföra till 2026.

Undersökningar visar att det viktigaste kompetensområdet som behöver stärkas inom vissa kommunalt finansierade verksamheter är språkkunskaper hos personalen. Den bristande språkkompetensen uppfattas av arbetsgivarna som utbredd och vanligt förekommande. Kvartetten vill införa språktester för att få jobba inom vissa delar av välfärden. Syftet är att förskolans kompensatoriska roll förstärks och möjliggör för alla barn att få lika rätt till en adekvat språkutveckling, oavsett vilket område man är uppvuxen i. Med införandet av språktester i andra kommuner har vi kunnat se att det svenska språket inom välfärdens verksamheter stärkts liksom den språkliga egenmakten hos medborgarna i kommunen.

- Norrköpings kommun ska vara en arbetsplats där du erbjuds heltidsanställning i grunden, men den som önskar arbeta deltid har också möjlighet att tillfälligt eller i ett längre perspektiv få tjänstledigt och arbeta i den omfattning som önskas. Som anställd i Norrköpings kommun ska du inte heller arbeta delade turer om du inte vill det.
- Krav på särskilda arbetsrättsliga kollektivavtalsliknande villkor ska ställas i alla upphandlingar där det är behövligt. Avtalsvillkoret ska ange lön, semester, arbetstid, försäkringar och tjänstepension som arbetstagarna som ska utföra arbetet enligt kontraktet minst ska tillförsäkras.
- Att krav på kollektivavtalsliknande villkor och övertagande av personal vid byte av utförare, ställs vid alla Norrköpings kommuns upphandlingar.
- Möjligheten för kommunens personal att arbeta heltid ska vara en rättighet och deltid en möjlighet.
- Tidigare beslutad lönesatsning utifrån lönekartläggning och kompetensförsörjningsbehov ska fullföljas.
- Införa språkrav för personal med barn- och brukarkontakt inom förskola, familjedaghem och i omsorgsyrken.
- Ingen ska ofrivilligt arbeta delade turer som anställd i Norrköpings kommun.

# En kommun där alla som kan jobba ska jobba

Vi vill att alla barn i Norrköping växer upp med goda referensramar till vuxenlivet. Idag är det för många barn som inte gör det och det är särskilt vanligt i socioekonomiskt svaga områden. För att människor, och särskilt långtidsarbetslösa kvinnor med invandrarbakgrund, ska kunna integreras behöver kommunen aktivt arbeta för att få dem i arbete. Kommunalt försörjningsstöd ska vara en tillfällig lösning och alltid vara förknippat med en tydlig plan för att individen ska komma i studier och arbete. Vi tror på varje individs förmåga att bidra till samhället utifrån sin egna förmåga.

För att kunna etablera sig på arbetsmarknaden är det svenska språket viktigt och därför behöver SFlutbildningen stärkas och allt fler invånare behöver ta del av den. Att möjliggöra SFI under föräldraledighet och öka antalet språkutbildningar i kombination med yrkesutbildning medför allt fler anställningsbara personer på arbetsmarknaden.

För att fler ska komma i arbete behöver samarbetet stärkas med näringslivet. Näringslivet kan erbjuda arbete och praktik, vilket möjliggörs genom ett stärkt samarbete. Kommunen kan dessutom möta näringslivets kompetensförsörjningsbehov genom att arbeta aktivt för fler YH-utbildningar.

- Att aktivitetskrav gäller för att få försörjningsstöd.
- Göra Norrköpings kommun till ett föredöme med att erbjuda sysselsättning och arbete för människor som har svårt att etablera sig på arbetsmarknaden.
- Öka samarbetet med näringslivet för att fler ska få möjlighet till arbete och praktik.
- Möjliggöra SFI även under föräldraledighet.
- Antalet utbildningar där man kan kombinera språkstudier med yrkesutbildning, så kallad kombinationsutbildning, ska öka.
- Fortsätta arbeta aktivt för fler YH-utbildningar i Norrköping.
- Kommunen ska arbeta aktivt för att få fler långtidsarbetslösa kvinnor i socioekonomiskt svaga områden i arbete, studier eller nyföretagande.
- Språkträning för nyanlända ska starta så snabbt som möjligt vid ankomst till Norrköping.
- Validering av yrkeskunskaper hos nyanlända ska göras så att man så snabbt som möjligt kan matchas till ett arbete, eller kompletterande utbildning.

# Ett tryggt näringsliv som bidrar till kommunens tillväxt

Norrköping hamnar lågt i Svenskt Näringslivs ranking. För att råda bot på detta behöver näringslivsfrågor mer tyngd inom den kommunala organisationen. Alla företag som verkar i vår kommun ska få gott bemötande präglat av service.

Kommunens upphandlingar ska utformas så att de mindre och lokala företagen känner att de kan vara med och lägga anbud.

Det finns många företag som vill etablera sig i Norrköping och behovet av flytt av verksamheter är stort för att möjliggöra att till exempel Butängen omvandlas. Vi ska kunna tillgodose det behov som företagen har och peka ut lämpliga områden för företagsetableringar. Kommunen behöver också förbättra dialogen med företagare. Det ömsesidiga informationsutbytet ska utvecklas för en god dialog mellan kommunen och företagare.

Småföretagandet på landsbygden bidrar starkt till den lokala ekonomin och erbjuder unika produkter och tjänster. Från mysiga kaféer och hantverksbutiker till innovativa startups, finns det en mångfald av företag som speglar den kreativa andan i området.

Förståelsen för villkoren för företagare i de gröna näringarna behöver också öka och synliggöras.

Ett fokus på kompetensutveckling och utbildning är viktigt för ett bättre företagsklimat. Genom att samarbeta med lokala utbildningsinstitutioner kan kommunen säkerställa att arbetskraften är välutbildad och anpassad till de behov som näringslivet har. Program för yrkesutbildning och praktikplatser ska bidra till att koppla samman studenter med företag, vilket gynnar båda parter.

Norrköpings kommun har även potential att stärka sitt nätverk av innovationshubbar och företagsinkubatorer. Genom att skapa plattformar för samarbete mellan företag, forskningsinstitutioner och offentliga aktörer kan kommunen främja innovation och entreprenörskap. Dessa hubbar kan erbjuda resurser, rådgivning och nätverksmöjligheter som är avgörande för att nya företag ska blomstra.

- Arbeta mot osund kommunal konkurrens.
- Förenkla offentliga upphandlingar så att fler och mindre företag kan vara med.
- Att överklaganden av myndighetsbeslut som rör företag ska beslutas politiskt.
- Fortsätta utveckla transparensen och koppling mellan avgifter för företag och det arbete kommunen utför gentemot företag.
- Säkerställa kompetens inom tillsynsverksamheten kring småskalig verksamhet avseende jordbruk, livsmedel och välfärdstjänster.
- Ta fram en samlad servicegaranti i kommunen för ökad förutsägbarhet och planering för företag och företagare.
- Utveckla Norrköpings flygplats och möjliggöra för fler flygrelaterade etableringar.



- Göra Norrköping till en av Sveriges ledande kommuner avseende besöksnäring.
- Översiktsplanen ska ha god tillgång till brukningsvärd åkermark, samt verksamhetsmark för växande företag och nyetableringar.
- Stärka samarbetet med Linköpings universitet i syfte att höja utbildningsnivån, öka antalet arbetstillfällen, förstärka forskning och fördubbla antalet studenter i Norrköping.
- Kommunens samverkan med näringslivet i allmänhet och strategiskt viktiga aktörer i synnerhet ska utvecklas och förstärkas.
- Utveckla kommunens arbete med att främja nyföretagande och entreprenörskap.

## En utbildning som vänder skolresultaten – IGEN

Norrköpings skolor har haft en positiv utveckling de senaste åren som visar sig genom att allt fler elever får en gymnasieexamen. Det är en utveckling som behöver fortsätta och det görs genom aktiva prioriteringar. Vi vet att det går att vända en negativ trend – senast kvartetten styrde Norrköpings kommun vände skolresultaten.

För att fler elever ska ta bli behöriga till gymnasiet och därefter få en gymnasieexamen behöver rektorer få mer tid för sitt kärnuppdrag, lärarna måste få en bättre arbetssituation och den kompensatoriska uppdraget stärkas. Därtill behöver fokuset på minskade barngrupper i förskolan stärkas. Förebyggande insatser behöver prioriteras för att minska resursbehovet senare under elevers skolgång eftersom prioriteringar och insatser vi gör idag ger resultat imorgon.

De kommunala familjedaghemmen ska utvecklas så att valfriheten och alternativen inom barnomsorgen ökar. Idag finns det tre kommunala familjedaghem som ett alternativ i exempelvis Skärblacka.

Kvartetten är överens om att anpassningar av organisationen avseende grundskolor och förskolor behöver genomföras utifrån ett minskat barn- och elevunderlag. Samtidigt ser vi ett behov av att göra en ny prövning av beslutade organisationsförändringar. Utifrån detta är Kvartetten även överens om att inte lägga ned några skolor på landsbygden under 2025 och 2026.

Gymnasieskolans utbildningar spelar en avgörande roll för kompetensförsörjningen i kommunen och utbudet av utbildningarna behöver således matchas med efterfrågan av jobb. Kvartetten är därför överens om att en bjuda in fristående gymnasieaktörer till samverkan utifrån planerings- och dimensioneringsutredningen eftersom alla skolor i kommunen behöver ta ansvar för kompetensförsörjningsbehoven. Därtill behöver relationen till arbetsmarknadens parter stärkas för att bland annat möjliggöra PRAO, APL och ung företagsamhet.

- Ge rektorer i skola och förskola mer tid för kärnuppdraget – att leda den pedagogiska verksamheten genom att avlasta dem från deras administrativa uppgifter och ansvar.
- Stärka Elevhälsan och arbeta för att stärka den psykiska hälsan.
- Förbättra undervisning och stöd för särskilt begåvade och högpresterande elever.
- Förbättra lärarnas arbetssituation genom att till exempel anställa heltidsmentorer och möjliggöra fler speciallärare och specialpedagoger.
- Särskilda undervisningsgrupper och resursskola ska erbjudas de elever som behöver insatsen.
- Utveckla de kommunala familjedaghemmen så att valfriheten och alternativen inom barnomsorgen ökar.
- Fördjupa samarbetet med friskolor och säkerställa likvärdiga ekonomiska villkor för kommunala och fristående verksamheter.
- Ökat fokus på arbetet för mindre barngrupper i förskolan ska prioriteras.
- Öka tryggheten för alla barn i skolan genom att tillämpa skollagens möjligheter att flytta elever som utgör en risk för andra elevers och personals säkerhet.
- Bjuda in de fristående gymnasieaktörerna till samverkan utifrån planerings- och dimensioneringsutredningen.
- Höja kvaliteten i modersmålsundervisningen med ambition att på sikt öka antalet läsår eleverna har rätt till.
- Prioritera tidiga och förebyggande insatser för ökad likvärdighet utifrån skolans kompensatoriska uppdrag.
- Barnomsorg på kvällar, nätter och helger ska utvecklas på ett sådant sätt, att tillgången bättre möter upp det behov som finns.
- Utveckla skolans kontakt med arbetslivet och arbetsmarknadens parter genom bland annat PRAO, APL och Ung Företagsamhet.
- Anpassningar av utbildningsorganisationen ska genomföras utifrån ett förändrat barn- och elevunderlag.
- Inga skolor på landsbygden ska läggas ned under 2025 och 2026 och övriga anpassningar ska planeras utifrån fler perspektiv än enbart ekonomi och nuvarande beläggning.

# En värdig äldreomsorg för den enskilde

Kommunen ansvarar för en stor del av äldres vård och omsorg vilket innebär att kommunen har ett stort ansvar för att äldre får en värdig livskvalitet. För att detta ska kunna uppnås behöver äldreomsorgens arbete utvecklas och omsorgen ska tydlig utgå från de äldre medborgarnas perspektiv och önskemål. Makten över sitt eget liv ska kunna fortsätta även om du blir äldre och orken tryter.

För att detta ska kunna uppnås ska kommunen ersätta dagens modell av lagen om valfrihetssystem (LOV) med lagen om upphandling (LOU) inom hemtjänsten med syftet att stärka den enskildes valfrihet i hela kommunen och skapa bättre möjligheter till uppföljning. Valfriheten ska stärkas inom daglig verksamhet genom att LOV införs.

Ett särskilt hemtjänstteam för varje omsorgstagare ska utredas utifrån målet att varje omsorgstagare ska ha ett begränsat antal personal som de möter dem i hemmet. Och genom att ge personal inflytande över schemaläggning kan arbete inom vård- och omsorg göras mer attraktivt.

Kommunen ska medverka i införandet av nära vård och utreda möjligheterna att till skapa närvårdsplatser i kommunen. För att motverka äldres ofrivilliga ensamhet ska en äldreombudsman införas och ett uppsökande arbete för att bryta ensamheten utvecklas.

- När platserna inom särskild boende för äldre försvinner, i samband med nedläggningen av Ribbingsholmsvägen 3B "Hallegården", ska platserna ersättas i Skärblacka.
- Införa en äldreombudsman.
- Höja kvalitén inom demensvården genom att exempelvis inrätta särskilda avdelningar för yngre demenssjuka.
- Ersätt LOV med LOU inom hemtjänst för att stärka den enskildes valfrihet i hela kommunen och bättre möjlighet till uppföljning.
- Ytterligare stärka valfriheten genom att LOV införs i daglig verksamhet.
- Arbeta med modern teknik för att öka kvalitén.
- Göra arbete inom vård- och omsorg mer attraktivt genom att öka personalens inflytande över schemaläggning.
- Satsa på ledarskap och bättre förutsättningar för ett närvarande ledarskap.
- Organisera hemtjänsten så att varje omsorgstagare har ett begränsat antal personal som de möter och utred möjligheten att införa ett eget hemtjänstteam för varje omsorgstagare.
- Tillsammans med civilsamhället utveckla ett uppsökande arbete för att bryta äldres ofrivilliga ensamhet och isolering.
- Valfriheten inom äldreomsorgen och verksamheten för personer med funktionsnedsättning (VPF) ska utvecklas, både avseende den enskildes möjlighet att välja utförare och påverka innehåll i insatserna.
- Tillsammans med regionen utveckla närvårdsplatser i kommunen.

- De platser inom särskilt boende för äldre som försvinner, i samband med nedläggningen av Ribbingsholmsvägen 3B, ska ersättas med nya platser i Skärblacka.

## En trygg kommun

Trygghet ska vara en central del av hur Norrköpings kommun uppfattas. Vår trygghetssträvan ska vara grundad i hemmet, arbetslivet, fritiden, företagen och genom gemenskap. Norrköping ska vara en trygg kommun för alla och tryggheten bygger på jämlikhet och frihet för var och en. Var och en ska kunna gå ut på kvällen eller till jobbet utan att känna otrygghet eller rädsla för att utsättas för något.

Det kommunala trygghetsarbetet bygger på flera faktorer. Dels det förebyggande arbetet, dels det preventiva arbetet där polis och rättsväsende är en nyckelfaktor. Kvartetten har tidigare kunnat vända den negativa utvecklingen av utsatta områden genom att aktivt samarbeta med polis, näringsliv, fastighetsägare och civilsamhälle. Det arbetet ska fortsätta prioriteras genom att utveckla samverkan mellan berörda parter. Dessutom ska kommunens bosociala arbete få ta en större plats utifrån det viktiga arbete som exempelvis Hyresbostäder bedriver. Genom bosocialt arbete på Kunskapens Hus i Klockaretorget har ungdomar i farozonen för gängkriminalitet fått en alternativ miljö att vistas i. Även Portalens verksamhet i Hageby och Navestad gör viktiga bosociala insatser genom att få fler människor i sysselsättning. Dessutom verkar statsdelsmammor utifrån visionen att samla mammor i olika stadsdelar av Norrköping och hjälpa dem in i samhället.

Norrköpings kommun ska arbeta för att fler kameror finns i brottsutsatta och otrygga miljöer. Detta främst för att komplettera polisens arbete i att klara upp brott, ju fler kameror desto bättre förutsättningar ger vi polisen att arbeta med brottsutredningar. Kommunen behöver även göra mer trygghetsskapande insatser och stötta upp polisens arbete att förebygga brottslighet för att vi tillsammans ska kunna se till att nästkommande generationer inte hamnar i händerna på de kriminella gängen.

Vi kan även se att polisen varnar att den organiserade brottsligheten nästlar sig allt djupare in i välfärden och tillskansar sig ekonomiska medel på bekostnad av vanliga hederliga skattebetalare. Detta måste kommunen slå håll på och därför behöver vi göra allt för att skapa en organisation som omöjliggör för kriminella att tjäna pengar på välfärden. Kommunens arbete avseende välfärdsbrott ska utvecklas avseende upphandling, inköp, avtalsuppföljning samt otillbörlig påverkan och korruption. Dessutom ska myndighetssamverkan mot kriminalitet förstärkas genom lokal operativ samverkan.

- Genomföra återkommande genomsökningar av kommunala skolor med hjälp av narkotikahundar
- Utveckla arbetet med kommunalt anlitate ordningsvakter.
- Arbeta tillsammans med polisen för fler kameror i brottsutsatta och otrygga miljöer.

- Avsätta resurser till renhållning, klotter och belysning som trygghetsskapande åtgärder av stadsmiljö.
- Utöka det kommunala arbetet mot mäns våld mot kvinnor och stötta kvinnorna som lever i våld att göra sig fria och leva självständigt.
- Kommunens samverkan för ökad trygghet tillsammans med fastighetsägare, polis, näringsliv och civilsamhälle ska stärkas.
- Hyresbostädernas uppdrag att arbeta bosocialt ska förstärkas.
- Kommunens arbete avseende välfärdsbrott ska utvecklas avseende upphandling, inköp och avtalsuppföljning samt otillbörlig påverkan och korruption.
- Myndighetssamverkan mot kriminalitet och oseriösa aktörer ska förstärkas bland annat genom lokal operativ samverkan (LOS).

## Ett samhälle som finns där när du behöver det som mest

För att skapa och upprätthålla ett tryggt samhälle för invånarna behöver vi erbjuda stöd och hjälp för de som behöver det allra mest. Socialtjänsten har ett ansvar att arbeta förebyggande genom olika insatser och samtidigt finnas på plats när läget är akut.

Trygga familjer är en avgörande faktor för ett tryggt samhälle. Kommunen behöver därför arbeta med att utveckla familjestödsutbildningar för att stärka de familjer som har det svårt i hemmet. Barn behöver växa upp i en trygg familj. Idag ser vi hur barn i ung ålder hamnar i umgängen där våld och hot har blivit en vardag. Därför behöver den kommunala verksamheten vara rustad för att möta alla behov som finns i familjerna.

En bostad kan vara ett första steg för att bryta en ohälsosam livsstil och minska hemlösheten. Kommunen arbetar idag enligt modellen "Bostad först" i syfte att hjälpa personer med långvarig hemlöshet och missbruksproblematik att ha ett eget boende. Arbetet behöver fortsatt utvecklas för att alla i vår kommun ska kunna leva ett värdigt liv för sig själva och bidra till samhällsnyttan. Kommunen ska också kunna säkerställa att personer som utsätts för någon form av våld i hemmet ska ha tillgång till jourbostäder och permanenta lösningar inom det kommunala bostadsbeståndet.

Samarbetet med civilsamhället är en ytterst avgörande faktor för ett tryggare samhälle. Idag har kommunen ett värdefullt samarbete med olika frivilligorganisationer och vi vill utöka samarbetet med frivilligorganisationer för att genom deras verksamheter stötta människor i utsatthet. Dessutom ser vi ett behov av att se över de samarbetsformer som finns, bland annat kopplat till finansiering så att uppdragsbidrag kan ersättas av mer långsiktig finansiering.

En ökad samverkan mellan olika samhällsaktörer är helt avgörande för att vi ska få stopp på våldet på gatorna och återupprätta en trygg kommun. Därför behöver vi fortsatt utveckla samverkan mellan socialtjänst, skola och polis för att öka möjligheten att ge barn och ungdomar rätt stöd när läget är kritiskt. Vi behöver dessutom utöka och utveckla samverkan med andra kommuner när det gäller avhopparverksamheten. Detta eftersom personer i vår egen stad kan behöva starta om i en annan stad och beskydd från tidigare miljöer. Vi behöver snabbt erbjuda individer som tar steget att lämna organiserad brottslighet stöd och skydd för att inte hamna där igen.

Kvartetten vill värna och utveckla stöder till familjer med barn som har en funktionsvariation. Det är av stor vikt att kunna erbjuda familjerna avlastning genom att erbjuda anpassat boende men även en meningsfull fritid och sysselsättning på likvärdiga villkor som övriga medborgare har.

- Utveckla kommunens arbete med familjestödsutbildningar
- Konceptet Bostad-först ska utvecklas.
- Säkerställa att utsatta grupper, främst våldsutsatta kvinnor, har tillgång till jourbostäder och mer permanenta lösningar inom det kommunala bostadsbeståndet.
- Se över samarbetsformer med civilsamhället så att uppdragsbidrag kan ersättas av mer långsiktig finansiering.
- Utveckla samverkan mellan socialtjänst och polis.
- Utöka samarbetet med frivilligorganisationer för att genom deras verksamhet stötta människor i utsatthet.
- Utöka och utveckla avhopparverksamheten tillsammans med andra kommuner.
- Värna och utveckla stödet till familjer med barn som har en funktionsvariation med inriktning på avlastning och meningsfull fritid.

## **Kultur, fritid och idrott för hela kommunen**

Norrköping är en idrotts- och kulturstad med mycket samhörighet och historia. Här hittar vi ett rikt föreningsliv och ett brett utbud av olika möjligheter till fritidssysselsättningar. Bland annat musik, teater, idrott, filmskapande och många andra guldkorn. Idrotten och kulturen sitter i Norrköpings själ och kommunen behöver värna den. Bredden i idrotten och kulturen är viktig eftersom det blir mer medborgarnära. Med breddlag och elitlag, symfoniorkester och små band, kan alla invånare drömma och våga satsa. Norrköpings kulturinstitutioner ska värnas och hålla en hög kvalitet för ett brett kulturliv och en attraktiv kommun. Samtidigt ska kommunen arbeta aktivt för att självfinansieringsgraden ökar hos kulturinstitutionerna.

För att värna idrotten och kulturen behöver varje verksamhetsområde prioritera barn- och ungdomsverksamhet. Idrott bidrar med högre livskvalitet genom hälsa, motion, gemenskap och uppfyllda drömmar. Idrotten bidrar dessutom till en stärkt psykisk

hälsa, vilket kan vara en motkraft när barn och ungdomars mående försämras. Kulturen bidrar med meningsfullhet, känslor och frihet. Vi kan genom kulturen känna och bära våra historiska rötter och hitta nya vägar in i framtiden.

Samverkan med och stödet till föreningsliv och civilsamhälle ska stärkas samtidigt som vi säkerställer kommunal jämställdhet inom idrotten sett till stöd och tillgänglighet. Vi som kommun ska se till att föreningarna håller ihop en verksamhet där barn får tillgång till en fritid värd namnet och där alla kan delta, oavsett förutsättningar hemifrån.

Kommunen behöver utveckla sin fritidsverksamhet för att nå fler barn och ungdomar. Detta sker via tillgänglighet både ur ett geografiskt perspektiv och genom öppettider. Fler barn som söker sig till verksamheter med trygga vuxna är viktigt för att bryta negativa spiraler gällande barn som väljer "fel" vuxna. En meningsfull fritid är en av de viktigaste motkrafterna till den ondska som breder ut sig bland ungdomar i vår kommun.

Det svenska språket är viktigt för att människor i Norrköpings kommun ska känna gemenskap och vara en del av samhället. Att utveckla folkbiblioteken för ökad tillgänglighet till läsfrämjande insatser, bildning, information och media är därför viktigt. Läskunnigheten sjunker inom svensk skola och därför behöver utvecklingen inom biblioteken syfta till att bidra till ökad läskunnighet hos kommunens invånare.

Sedan 2015 har Norrköpings kommun haft en filmfond som möjliggör för filmskapare att förverkliga sina drömmar i Norrköping men även för större filmproducenter att välja Norrköping som inspelningsplats för sina kommande filmer. Införandet av filmfonden har gett Norrköpings näringsliv och attraktivitet ett rejält uppsving. För varje krona som har satsats i filmfonden har Norrköping fått tillbaka mellan tre och fyra kronor. Kvartetten värdesätter det mervärde som filmnäringen, genom filmfonden, har gett Norrköping och vill därför utveckla filmfonden för att bättre möta upp de behov som finns i Norrköpings filmbransch. Filmfonden gynnar både Norrköpings näringsliv och stadens attraktivitet.

- Inom varje verksamhetsområde ska barn- och ungdomsverksamhet prioriteras.
- Utveckla kommunens fritidsgårdar med fokus på tillgänglighet både i ett geografiskt perspektiv och genom öppettider.
- Utveckla folkbiblioteken för ökad tillgänglighet till läsfrämjande insatser, bildning, information och media.
- Norrköpings kulturinstitutioner ska värnas och hålla en hög kvalitet för ett brett kulturliv och en attraktiv kommun.
- Arbeta aktivt med att öka kulturinstitutionernas självfinansieringsgrad.
- Se över resursfördelningen och samverkan mellan kulturinstitutionerna och den fria kulturen för att stärka möjligheterna för den fria kulturen.
- Säkerställa kommunal jämställdhet inom idrotten sett till stöd och tillgänglighet.
- Föreningsstödet i kommunen ska utformas så att inte antidemokratiska föreningar och organisationer ges bidrag. Föreningsstöden ska heller inte kunna utnyttjas av kriminella aktörer.

- Samverkan med och stödet till föreningsliv och civilsamhälle ska stärkas.
- Norrköpings filmfond ska utvecklas för att bättre möta upp nya behov hos Norrköpings filmbransch.

## En kommun som utvecklas i en förändrad omvärld

Norrköpings kommun står mitt i en spännande utvecklingsfas med nya stadsdelar som etableras samtidigt som ostlänkens första spadtag är tagna. Vår vackra kommun växer sig allt större och vi går en spännande framtid till mötes. Samtidigt som utvecklingen av kommunen pågår finns det en efterfrågan om förbättringar i befintlig infrastruktur och bostadsområden. Dessutom står kommunen i ett nytt läge utifrån omvärldsläget och det nya medlemskapet i NATO, som innebär att kravet på arbete med krisberedskap och kontinuitetsarbete höjs och behöver stärkas.

Norrköpings kommun består av olika unika områden som innebär både stadsmiljö och landsbygd. Oavsett var människor är bosatta i kommunen, måste människors frihet att bosätta sig på olika platser vara vägledande för kommunens arbete, och kommunen behöver vara tydlig med vilka områden som är prioriterade för kommunala verksamheter och samhällsservice.

Kommunen ska se över trafikplaneringen och parkeringsnormen för att tydligare matcha de faktiska behoven av parkeringsplatser i kommunen, samt möjliggöra för de som behöver alternativa färdmedel att ta sig fram i mer centrala delar av kommunen.

- Ta fram en parkeringsnorm som bättre speglar invånarnas behov.
- Se över nuvarande trafikstrategi med syfte att stärka medborgarnas möjlighet att själva välja transportmedel.
- Arbeta för ett övertagande av huvudmannskapet för allmän plats och anläggningar från vägföreningar i enlighet med beslut i kommunfullmäktige 2023-08-28.
- Kommunens arbete med krisberedskap och kontinuitetsarbete ska utvecklas och förstärkas.



# En kommun som gör insatser för klimatet och en landsbygd som blomstrar

Med en grön stadskärna och en levande landsbygd lägger vi grunden för en hållbar livsstil inom naturens ramar. Norrköping ska vara en kommun där vi bevarar den odlingsbara jordbruksmarken, samtidigt som vi tillgodoser behovet av bostäder och mark för företag. Vi måste bygga på höjden där så är möjligt och välja den mark som är mest lämpad att bygga på.

Naturen är en tillgång som måste vårdas i nutid och för kommande generationer. Naturvården utgår från att naturen är en resurs som kan brukas utan att förbrukas. Den biologiska mångfalden behöver värnas även i staden till exempel genom ökad växtlighet med biodlingar samt att det finns betande djur på kommunens mark. Invasiva arter ska bekämpas.

För att klara trafiksituationen behöver gång- och cykelvägar byggas ut och underhållas och kollektivtrafiken behöver vara attraktiv i hela kommunen. Samtidigt kommer inte alla kunna få en tillgång till kollektivtrafik eller cykel varför bilen också har sin plats i samhället. Tillgången till laddinfrastruktur för elbilar är avgörande för att främja en mer hållbar transportsektor. Norrköpings kommun kan verka för att tillgången till laddstationer ska öka, vilket skulle uppmuntra fler invånare att övergå till eldrivna fordon. Genom att erbjuda laddmöjligheter på strategiska platser som parkeringshus, köpcentrum och längs viktiga transportleder kan staden göra det enklare och mer bekvämt att välja miljövänliga alternativ.

Det blir mer och mer uppenbart att bristen på el blir ett hinder för företag som vill växa. Norrköpings kommun behöver vara en del av den gröna omställningen och möjliggöra för ny fossilfri energiproduktion. Kommunen ska aktivt utreda var det är lämpligt för anläggande av olika typer av ny fossilfri produktion. Detta gäller även byggnation och tillstånd på öppna ytor i tätort, såsom solcellstak på större parkeringsplatser, för att bättre nyttja redan ianspråktagen yta.

Många familjer väljer att bosätta sig på landsbygden för den natursköna omgivningen och den lugna livsstilen. Det är viktigt att det sker en utveckling av attraktiva och varierande bostäder på landsbygden. Det behövs fler seniorboenden för den som vill kunna bo kvar på orten när villalivet är över. På så sätt underlättas även för generationsskiften. Den nya översiktsplan som är under framtagande kommer underlätta för byggande utanför detaljplanerat område och utanför utpekade stråk.

Lantbruket är en central del av Norrköpings landsbygd. De lokala bönderna producerar högkvalitativa livsmedel och bidrar till den växande besöksnäringen. Norrköpings kommun ska så långt det är möjligt servera lokalproducerade och närodlade livsmedel i sina verksamheter.

- Värna grönytor.
- Säkerställa tillgång till laddinfrastruktur.

- Energieffektivisera i kommunens fastighetsbestånd.
- Behov av anpassningar till effekterna av ett förändrat klimat ska alltid beaktas i samband med kommunens investeringar.
- Upprätthålla den biologiska mångfalden och skydda mot invasiva arter.
- Stödja initiativ till lokal biogasproduktion.
- Ta fram platser där solenergiparker kan etableras samt underlätta för byggnation inom tätortsgräns.
- Vara delaktiga i etablering av ny fossilfri elproduktion.
- Vara delaktiga och stötta utveckling av den cirkulära ekonomin.
- Förenkla byggande utanför detaljplanelagt område och utanför kommunens framtagna stråk.
- Att kommunen genom olika utbildningar (exempelvis genom gymnasie- och vuxenutbildningar) bidrar till gröna näringens utveckling.
- Möjliggöra bostäder för målgruppen seniorer på landsbygden.
- Att kommunen aktivt bidrar till en lokal energimix.
- Vara en stark pådrivare för att människor på landsbygden ska ha tillgång till kollektivtrafik för arbets- och studiependling.
- Se mer av lokal och närproducerad mat i kommunens verksamheter.

**Norrköpings kommun**

Trädgårdsgatan 21

602 42 Norrköping

011-15 00 00

[kontakt@norrkoping.se](mailto:kontakt@norrkoping.se)



norrkoping.se

