

Delårsrapport

NORRKÖPINGS KOMMUN
2022-08-31 (KS 2022/0963)



norrkoping.se



facebook.com/Norrkopingskommun



instagram.com/norrkopings_kommun



NORRKÖPING

Innehåll

Förvaltningsberättelse delårsbokslut 2022	4
Balanskravsresultat	6
Mål för god ekonomisk hushållning	7
Resultaträkning	10
Balansräkning	11
Noter	12
Driftredovisning och prognos	13
Driftredovisning och prognos	13
Nämndernas budgetavvikelse	13
Helårsprognos	14
Helägda bolagens resultat	15
Investeringar	16
Nettolåneskuld	17
Den kommunala koncernen	18

Delårsrapport

Delårsrapport har upprättats utifrån kommunens och de kommunala bolagens räkenskaper per 31 augusti 2022.

Det ekonomiska utfallet för Norrköpings kommun är fortsatt positivt. För 2022 är prognosen, bortsett från kostnader för Ostlänken, ett överskott som främst beror på ökade skatteintäkter och att nämnderna visar positiva resultat. Inte minst har vi en fortsatt god utveckling på ekonomiskt bistånd som fortsätter att sjunka.

På helheten redovisar Norrköpings kommun ett stort underskott för året, även det i grunden beroende på en positiv utveckling. Underskottet härrör från medfinansieringsavtalet med Trafikverket om den nya stationen när Ostlänken byggs. Den största delen av kostnaden för detta belastar 2022 års bokslut. Det beror på att kommunfullmäktige tidigare fattat beslut att kostnaden ska tas det år avtal tecknas. Sammanfattningsvis kan vi konstatera att trots underskottet är kommunens resultat för året starkt.



Olle Vikmång, kommunstyrelsens ordförande

Förvaltningsberättelse delårsbokslut 2022

2022 har hittills varit ett år med en rad händelser som påverkat både ekonomi och verksamhet. Även om pandemin sen 1 april inte längre klassas som en allmänfarlig- och samhällsfarlig sjukdom så finns effekter fortfarande kvar inom kommunens verksamheter. Rysslands anfallskrig mot Ukraina har medfört en rad störningar på ekonomin och framförallt energipriserna har skjutit i höjden. Samtidigt har den allmänna prisuppgången tagit fart och inflationstakten är nu den högsta på 30 år. Det här påverkar kommunens verksamheter, inte minst vad gäller investeringssidan. Reporäntan höjdes i september med 100 punkter, den största höjningen på mer än 10 år och detta kommer att medföra högre finansieringskostnader för kommunkoncernen. Förutom en rad stora pågående projekt, bland annat utbyggnad av Inre hamnen och flytt av Inre hamnen, så har även kommunen tecknat ett medfinansieringsavtal som för Norrköpings del innebär en resultatpåverkan på mer än 3 miljarder kronor år 2022. Det framtida ekonomiska läget är utifrån ovanstående parametrar svårbedömt och kommunen följer noga de samhällsekonomiska prognoserna för att kunna agera utifrån nya förutsättningar.

Ostlänken

Ostlänken är Sveriges största infrastrukturprojekt och sedan 2016 har förhandling kring kommunal medfinansiering av Ostlänken pågått. Anledningen är att kommunen önskar en lösning som enligt Trafikverkets bedömning inte ryms i ett grundutförande. Enligt Lag (2009:47) om vissa kommunala befogenheter får en kommun lämna bidrag till byggande av väg och järnväg som staten ansvarar för. Enligt Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning ska kostnaden för medfinansiering redovisas som en kostnad i resultaträkningen eller tas upp i balansräkningen under posten Bidrag till infrastruktur och lösas upp med enhetliga belopp under högst 25 år. Att ta upp hela beloppet i balansräkningen och upplösa med årliga enhetliga belopp är ett förfarande som ur ett generationsperspektiv blir skevt, givet det höga beloppet det handlar om samt givet tidsperspektivet. I samband med budgetbeslut (KS 2019/1474) i kommunfullmäktige den 15 juni 2020 beslutades därför att en eventuell kommande medfinansiering av Ostlänken ska tas som en kostnad i resultaträkningen det år medfinansieringsavtal tecknas och att ett eventuellt negativt balanskravsresultat till följd av detta inte behöver återställas utifrån kommunallagens bestämmelser om synnerliga skäl då nivån på det egna kapitalet efter det att medfinansieringen genomförs bedöms ligga på en tillfredsställande nivå. Den uppskattade kostnaden år 2022 för medfinansiering av ett upphöjt stationsläge, som med nu gällande beräkningsparametrar uppgår till 3 148 mnkr, kommer att innebära att kommunen får ett negativt balanskravsresultat som dock inte kommer att återställas utifrån kommunfullmäktiges beslut om synnerliga skäl.

Medfinansieringsavtalet godkändes vid kommunfullmäktiges sammanträde den 20 juni 2022. Vid samma sammanträde godkändes planprogram för södra Butängen och Johannisborg. I projektet Ostlänken och stadsutveckling i Butängen sker fortsatt samverkan med Trafikverket kring planering av ny järnväg, station och stadsutveckling. Målet är att möjliggöra byggstart så snart som möjligt för tidigare trafikeringsstart av järnvägen innan Ostlänken som helhet ska stå klar år 2035.

Trafikverket har meddelat att byggstart i centrala Norrköping kan ske tidigast år 2027. Nya detaljplaner behöver vara antagna för att järnvägsplan ska kunna fastställas. Arbetet med detaljplaner börjar under 2022 och för att inte riskera att fördröja processen blir det viktigt att kommunen kan driva på planarbetet. Projektet växlar upp för att hantera detaljplaner, exploateringsprojekt och en rad frågor där arbetet behöver intensifieras för att kunna påverka resultatet och skapa god samordning med Trafikverket. Fortsatt är projektet följsamt mot Trafikverkets tidplan, Trafikverket har meddelat att deras projektering startar vid årsskiftet 2022/2023. Planering pågår för gemensam projektering och nya forum har startat för att hantera övergripande projektsamordning. Dialogen med Jernhusen har återupptagits angående avsiktsförklaring och samverkan kring genomförandet av ny station och kring fastighetsaffärer.

Historiskt hög inflation

Hög inflation och stigande räntor kommer att få stor påverkan på kommunernas ekonomi framöver. Enligt den senaste skatteunderlagsprognosen från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) prognosticeras en historiskt svag utveckling av det reala skatteunderlaget. Ökningen för perioden 2022-2025 väntas bli 0,9 procent per år, att jämföra med de senaste tio årens genomsnitt på 1,7 procent per år.

Kostnaderna för varor och tjänster har ökat under året och kommer att fortsätta öka i takt med att nya upphandlingar genomförs. I augusti var inflationen 9,0 procent jämfört med augusti 2021 vilket är den högsta inflationen på 30 år. Ökade priser på livsmedel och energi är två faktorer som har påverkat inflationsuppgången. En stor del av kommunens avtal för leverans av varor och tjänster är kopplade till olika prisindex. Det innebär att kostnadsökningarna i många fall inte kommer förrän nästa år.

Bolagen i Rådhuskoncernen följer situationen i omvärlden noga. Bolagen ser dels kostnadsökningar på såväl material, bränsle som tjänster, dels aviseringar om leveransförseningar som kan påverka bygg- och renoveringstakt. Ränteökningar kommer att påverka hela kommunkoncernen, främst bolagen med stora lån som Hyresbostäder, Nodra och Norrevo. Även relativt små ränteökningar ger stort reellt utslag.

Turbulensen inom den globala fraktmarknaden har fortsatt att påverka Norrköpings Hamn under 2022. Påverkan har dock varit positiv då bolaget fått väsentligt ökade intäkter för uppställning av containers i terminalen.

Kommunens kostnader för livsmedel har ökat med 10 procent jämfört med föregående år. En del av kostnadsökningen beror på att delar av verksamheterna var stängda under år 2021 till följd av Covid-19. Att inköpen av ekologiska livsmedel har ökat bidrar också till kostnadsökningarna. För att möta de ökade kostnaderna har matsedlarna förändrats genom att en del dyra råvaror har bytts ut.

I våras tecknade kommunen ett nytt tvåårigt elavtal. Det nya avtalet innebär kraftigt ökade kostnader jämfört med tidigare avtal, över 50 mnkr över avtalsperioden. Det står dock klart att avtalet var bättre för kommunen än vad som först framgick. Sedan avtalet tecknades har elpriserna fortsatt att stiga och det finns en risk att de redan höga priserna

blir än högre i vinter. Alla stora bolag i koncernen, med undantag av Hyresbostäder, är med i det kommungemensamma fastprisavtalet. Hyresbostäder arbetar med diskretionär förvaltning och är sedan tidigare prissäkrade till 100 procent för år 2022.

Befolkningsutveckling

Den 31 augusti 2022 var Norrköpings folkmängd 145 160. Sedan årsskiftet har folkmängden ökat med cirka 700 personer. Det är en något högre folkökning jämfört samma period förra året, vilket framförallt beror på att fler har flyttat till Norrköping än antalet som flyttat ut. Barnafödandet har varit på en låg nivå jämfört med tidigare år, fram till den sista augusti föddes det 1 036 barn i Norrköping. Vi får gå tillbaka till 2006 för att hitta ett lägre barnafödande än så under motsvarande tidsperiod. Flyttnettot hamnade på plus 520, den högsta nivån under motsvarande tidsperiod sedan 2019. Totalt har 885 personer avlidit under årets första åtta månader, vilket är på en något lägre nivå jämfört med både 2020 och 2021.

Från den 1 juli har kommunen enligt en ny lag ett utökat ansvar för mottagande av skyddsbehövande från Ukraina som innebär att kommunen i stället för Migrationsverket ska svara för mat och logi. Det innebär att kommunen tar över ansvaret för 334 skyddsbehövande som bor på Migrationsverkets boenden. I nuläget har 136 personer ankommit till kommunen.

Covid-19

Från 1 april klassas inte längre Covid-19 som en samhällsfarlig sjukdom och i samband med det upphävdes även pandemilagen. Pandemin har påskyndat digitaliseringen och omställningen till ett mer flexibelt arbetsliv. Som ett led i att vara en attraktiv arbetsgivare är kommunen positiv till fortsatt distansarbete på del av arbetstiden där det är möjligt utifrån arbetsuppgifter och uppdragets karaktär. Effekter av pandemin finns kvar inom kommunens verksamheter. Exempelvis är efterfrågan på särskilt boende inom vård och omsorg fortfarande lägre än före pandemin.

Även om året inleddes med restriktioner har de bolag som påverkats av Covid-19 återhämtat sig väl under året. Många konsertarrangemang som skulle genomförts hos Louis de Geer föregående år flyttades fram till i år och i stället för cirka 60 konserter har Louis de Geer i år över 80 arrangemang. Även Norrköping Visualisering har påverkats positivt då den publika verksamheten kunnat vara öppen mer än i följ. Efter en lite svag start för Norrköping Airport har juli och augusti varit riktigt bra med i snitt sju avgångar i veckan jämfört med en eller två under pandemin.

Stadsutveckling

Under 2022 har Norrköpings Hamn AB fortsatt fokus på det stora hamnutvecklingsprojektet, en utbyggnad av Pampusterminalen på Händelö med en projektbudget på 1 200 mnkr och planerat färdigställande 2025. Komplexa geotekniska förhållanden i kajkonstruktionen har hanterats, och komplicerad pålning i området är slutförd. Projektet ligger i fas gällande total projekttid samt rambudget.

Hyresbostäder har pågående bostadsbyggen i Lindö, Skärblacka etapp 2, Yllefabriken etapp 2 samt Inre hamnens tre projekt med totalt cirka 160 lägenheter. Hyresbostäder ser en fortsatt god efterfrågan på lägenheter även om bolaget märker av en viss avmattning av antalet sökande till lediga lägenheter.

Nodra fortsätter investera i en hög takt där den enskilt största pågående investeringen är nytt slamutlastningshus på Slottshagens reningsverk som planeras vara färdigt till kvartal 3 år 2023 och beräknas kosta drygt 80 mnkr. Bolaget har utrett frågan om vattenförsörjning från Borgs vattenverk till Finspångs kommun och väntar inom kort besked från Finspångs tekniska om de vill gå vidare med projektet.

Utbyggnad av Inre hamnen etapp 1 pågår och aktiviteterna ökar i takt med att även bostadsproduktion kommer igång. Utbyggnaden av allmän plats startade 2019 och nu närmar sig flera av de stora anläggningarna färdigställande. Kanalerna är utbyggda och endast kompletterande åtgärder och besiktning återstår. Även den nya kajkonstruktionen närmar sig färdigställande. Utbyggnad av kaj har pågått under mer än två års tid och är en grundförutsättning för genomförandet av området. Under 2022 har byggstart skett av gång- och cykelbro. I övrigt pågår utbyggnad av den centrala parken med tillhörande bad. Gång- och cykelbro samt park ska färdigställas till sommaren 2023.

I den östra delen av etapp 1 är kaj, gator och ledningar utbyggda till den nivå som krävs för att möjliggöra byggnation av kvartersmark. Utbyggnad av bostäder har påbörjats på fem tomter. I takt med att tillträde sker på kvartersmark sker även slutbetalning av köpeskillingar.

Etapp 2 är indelad i två detaljplaneområden. Huvuddelen av etapp 2 ligger inom den östra delen. Detaljplan för denna del har vunnit laga kraft sommaren 2022. Därmed ska detaljprojektering och utbyggnad påbörjas. Kommunens upphandling av entreprenör pågår. Under hösten 2022 genomförs den första markanvisningstävlingen inom etapp 2.

Den återstående detaljplanen för etapp 2 bedöms kunna föras till antagande under våren 2023.

Övriga händelser under perioden

Vid årsskiftet övertog kommunen ansvaret för förvaltningen av kommunkoncernens verksamhetslokaler från det kommunala bolaget Norrköping Norrevo Fastigheter AB. Samhällsplaneringsnämnden ansvarar nu för lokalförvaltningen. Norrevo har fortsatt fokus på de fastigheter som ägs av bolaget. Det finns flera stora investeringar på gång framöver, till exempel tillbyggnad av föremålsmagasinet på Bråvalla samt tillbyggnad av Centralbadet.

Den 14 juni meddelade Kriminalvården sitt beslut om att bygga två nya anstalter, varav en hamnar i Norrköping. Anstalten, som förväntas skapa 200-300 arbetstillfällen, beräknas stå klar år 2028.

I juli utsågs Norrköping till Sveriges bästa idrottsstad. Det är SVT sport som står bakom den årliga utmärkelsen. Juryns motiveringar lyfte fram såväl prestationer på elitnivå som variation och bredd i Norrköpings idrottsliv.

Balanskravsresultat

Balanskravsresultat (mnkr)

Årets resultat 2022, prognos	-2 868,0
<i>avgår</i>	
Samtliga realisationsvinster	-2,8
orealiserade kursförluster i värdepapper	0,0
<i>tillkommer</i>	
orealiserade förluster i värdepapper	271,0
Balanskravsresultat enl 11 kap 10 § LKBR	-2 599,8

I prognosen för årets resultat ingår en jämförelsestörande post avseende kommunens medfinansiering av Ostlänken på 3 148 mnkr. Efter justeringar för realisationsvinster och orealiserade förluster i värdepapper uppgår balanskravsresultatet till -2 599,8 mnkr. I samband med budgetbeslut (KS 2019/1474) i kommunfullmäktige den 15 juni 2020 beslutades att en eventuell kommande medfinansiering av Ostlänken ska tas som en kostnad i resultaträkningen det år medfinansieringsavtal tecknas och att ett eventuellt negativt balanskravsresultat till följd av detta inte behöver återställas utifrån kommunallagens bestämmelser om synnerliga skäl då nivån på det egna kapitalet efter det att medfinansieringen genomförs bedöms ligga på en tillfredsställande nivå. Efter effekten av medfinansieringen uppgår det egna kapitalet minskat med ansvarsförbindelsen för pensioner samt markeringar under kommunstyrelsen till 5,2 mdkr.

Norrköpings kommuns interna ekonomistyrning

tillkommer/avgår enligt Norrköpings kommuns interna ekonomistyrning

Balanskravsresultat enl 11 kap 10 § LKBR	-2 599,8
justering enligt synnerliga skäl Ostlänken	2 599,8
Ny bedömning avsättning sanering Inre hamnen	0,0
Realiserat resultat omallokering	-3,0
Exploateringsresultat	-125,6
Inaspråktaga markeringar	68,6
Justerat resultat mot balanskravet	-60,0
Finansiellt mål för finansiering investeringar	-137,7
Finansiellt mål markering social investeringsfond	-0,9
Resultat efter finansiella mål	-198,6

Justerat resultat mot balanskravet

Enligt Norrköpings kommuns interna ekonomistyrning är det justerade resultatet mot balanskravet den resultatnivå som anger vilket resultat som krävs för att uppnå de politiskt beslutade finansiella målen. För 2022 är det budgeterade resultatet vad gäller justerat resultat mot balanskravet 138,6 mnkr och avser de finansiella målen finansiering av investeringar och markering av social investeringsfond.

Det justerade resultatet mot balanskravet på -60 mnkr innebär att de finansiella målen för 2022 prognosticeras att inte uppnås.

Mål för god ekonomisk hushållning

Finansiella mål

För att finansiera verksamheten över tid krävs normalt sett mer än ett nollresultat i driftsredovisningen och kommunfullmäktige fattade i budget 2022 beslut om finansiella mål avseende den sociala investeringsfonden på 0,9 mnkr och för finansiering av investeringar på 137,7 mnkr. Sammanlagt uppgår de politiskt beslutade finansiella målen för år 2022 till 138,6 mnkr. De finansiella målen för år 2022 kommer inte att uppnås vilket framgår av Norrköpings kommuns interna ekonomistyrning på sidan 6.

Norrköpings kommun har i samtliga prognoser fram till prognosen per den siste augusti visat upp resultat som medför att man uppfyller årets finansiella mål enligt den interna ekonomistyrningen. Överskottet för resultatraden ”Resultat efter finansiella mål” har som lägst uppgått till drygt 100 mnkr och som mest till strax över 200 mnkr. Däremot visar prognosen per den siste augusti att de finansiella målen inte kommer att uppnås i och med att effekten av det medfinansieringsavtal avseende Ostlänken som tecknades med Trafikverket belastar resultatet för året.

Kommunfullmäktige har i budget 2021 fattat ett beslut om att medfinansiering i samband med Ostlänkenprojektet ska tas som en kostnad i resultaträkningen det år medfinansieringsavtal tecknas och att det negativa balanskravsresultatet som blir en följd av kostnaden inte behöver återställas utifrån kommunallagens bestämmelser om synnerliga skäl, då nivån på det egna kapitalet efter det att medfinansieringen genomförts bedöms ligga på en tillfredsställande nivå.

Konsekvensen av att avsättningen för medfinansieringen på 3 142 mnkr kostnadsförs år 2022 är att de finansiella målen avseende social investeringsfond och finansiering investeringar för år 2022 inte kommer att uppfyllas.

Förutom finansiella mål avseende social investeringsfond och finansiering investeringar så har även Norrköpings kommun uttalat att vid år med goda resultat så ska medel markeras under eget kapital (”konjunkturfond”) som ska kunna användas vid sämre tider med dålig tillväxt på skatteunderlaget. För närvarande finns det 450 mnkr markerat i konjunkturfonden, vilket motsvarar 4,67 procent av skatter och bidrag i 2022 års nivå.

Övergripande mål

Kommunfullmäktiges 12 övergripande verksamhetsmål är uppdelade i tre målområden. Här beskrivs utvecklingen som skett under första halvåret 2022 inom respektive målområde.

Målområdet Sammanhållning – En kommun som håller ihop

De fyra mål som tillhör målområdet Sammanhållning har på målnivå samma bedömning som vid senaste helåruppföljningen. De förändringar som skett inom målområdet finns på måluppfyllelsenivå. Nedan följer ett par exempel.

I delåruppföljningen framgår det att andelen 20-64-åringar med en utbildning utöver grundskola för första gången under mandatperioden närmar sig riket. Andelen har dessutom ökat under mandatperioden från 84,4 procent år 2017 till 85,3 procent år 2021. Måluppfyllelse 1 E har gått från att vara delvis uppfylld till att vara uppfylld.

Antalet kommersiella gästnätter har ökat under första halvåret 2022 jämfört med samma period 2018, från 218 416 till 246 286 stycken. Måluppfyllelse 2 F har gått från att vara delvis uppfylld till att vara uppfylld.

Inom målområdet finns fortsatta utmaningar. Till exempel har gymnasiebehörigheten inte ökat på samtliga grundskolor vilket är ambitionen i måluppfyllelse 1 A, som vid delåruppföljningen bedöms som inte uppfylld. Dessutom har andelen ekologiska och lokalproducerade livsmedel som köpts in i organisationen minskat. Måluppfyllelsena 4 G och H är därav fortsatt inte uppfylla.

Målområde Trygghet – En kommun som är trygg för alla

Tre av fyra mål som tillhör målområdet Trygghet har på målnivå samma bedömning som vid senaste helåruppföljningen. Ett av målen, Mål 5 Trygg uppväxt, har gått från att vara delvis uppfyllt till att inte vara uppfyllt.

I delåruppföljningen framgår det att barngruppernas storlek i förskolan ökar i avstånd till Skolverkets riktmärken som menar att 1-3-årsavdelningar ska ha 6-12 barn och 4-5-årsavdelningar ska ha 9-15 barn. Bland Norrköpings kommuns förskolor är det 33 procent av 1-3-årsavdelningarna och 17 procent av 4-5-årsavdelningarna där barngrupperna är i samma nivå som Skolverkets riktlinjer.

Inom målområdet finns även fortsatt goda resultat. Till exempel är Mål 5 Trygg fysisk miljö fortsatt uppfyllt. Antalet livsmedelsleveranser fortsätter att minska samtidigt som antalet varugrupper som levereras med samordnad varudistribution fortsätter att öka. Dessutom är Mål 8 Boende för personer med behov av stöd fortsatt uppfyllt. Antalet personer som efter beviljad ansökan till LSS-boende hade fått vänta mer än tre månader på en plats fortsätter att minska.

Målområde Delaktighet – En kommun för inflytande och delaktighet

Tre av fyra mål som tillhör målområdet Delaktighet har på målnivå samma bedömning som vid senaste helårsuppföljningen. Ett av målen, Mål 11 Kontakt med kommunen, har gått från att vara delvis uppfyllt till att vara uppfyllt.

I delårsuppföljningen framgår det att antalet uppdrag från kommunens kontor till kontaktcenter har ökat under första halvåret 2022. Uppdraget som omfattar skolskjutsrelaterade frågor har redan skapat effektiviseringar och förbättringar då lösningsgraden ökat från 36 procent till dagens 72 procent.

Inom målområdet finns fortsatta utmaningar. Till exempel syns en fortsatt ökning av andelen långtidsberoende hushåll med ekonomiskt bistånd. Måluppfyllelse 9 G är fortsatt inte uppfylld. Dessutom har den totala sjukfrånvaron i organisationen ökat. Måluppfyllelse 10 D är därav fortsatt inte uppfylld.

Finansiella mål

Finansiering av investeringar och värdesäkring av anläggningstillgångar.
För 2022 är målet att uppnå 137,7 mnkr som överskott i driftresultatet för finansiering av investeringar.







Att återföra kapital till sociala investeringsfonden genom årliga avskrivningar/utgiftsminskningar.
För 2022 är målet att återföra 920 tkr till fonden.



Övergripande mål


Målområde **Sammanhållning**


En kommun som håller ihop


1. Fler elever ska klara kunskapsmålen i skolan och därmed få behörighet till högre studier. Utbildningsnivån ska höjas, arbetslösheten ska minska och det ska vara enkelt för arbetsgivaren att hitta rätt kompetens. 
2. Norrköping ska ha ett positivt näringslivsklimat där vi underlättar att starta, utveckla och etablera företag i hela kommunen. 
3. Norrköpings kommun ska med korta ledtider tillhandahålla mark i varierande och attraktiva miljöer i hela kommunen och stimulera byggande av bostäder för olika behov så att Norrköping kan fortsätta växa. 
4. Norrköpings kommun ska bidra till den gröna omställningen genom att vara energisnål, öka det förnybara samt minska utsläpp i olika former. All mat som serveras ska i så stor utsträckning som möjligt vara lokalproducerad och ekologisk. Maten ska lagas så nära mottagaren som möjligt. Kommunen ska arbeta aktivt för att klimatanpassa kommunen. 


Målområde **Trygghet**

En kommun med trygghet för alla

5. Norrköpings kommun ska vara en förebild när det gäller att ge tidigt stöd till de som behöver det. Förskolorna stimulerar barns utveckling och lärande samt erbjuder trygg omsorg, vilket skapar likvärdiga förutsättningar för varje barn. Barngrupperna i förskolan ska minska för de minsta barnen och tillgängligheten ska öka till pedagogisk omsorg och omsorg under tid då förskola och fritidshem inte erbjuds. Fler föräldrar informeras om möjligheten att ta del av förskolornas verksamhet. 





6. Norrköpings kommun ska aktivt arbeta med tillgängliga och trygga utomhusmiljöer i hela kommunen och skapa goda livs- och lek miljöer för barn. Alla norrköpingsbor ska ha ett grönområde inom gångavstånd från sin bostad. Kommunen ska bidra till säkra och klimatsmarta varutransporter. 




7. Norrköpings kommun ska aktivt arbeta för att öka norrköpingsbornas tillit till andra människor och förtroende för olika samhällsfunktioner, för att motverka social oro och kriminalitet samt för att stärka kommuninvånarnas framtidstro. 

8. Norrköpings kommun ska utveckla och möjliggöra olika boendeformer så att det finns möjlighet att bo efter eget önskemål även om man blir sjuk, behöver stöd eller blir gammal. Obalansen mellan behov av tillgång till boende för vuxna med funktionsnedsättning, LSS-boende, ska rättas till. 

Målområde **Delaktighet**

En kommun för inflytande och delaktighet

9. Norrköpings kommun ska arbeta med jämlikhet och jämställdhet genom att främja lika rättigheter och möjligheter att delta i samhällslivet oberoende av kön, bakgrund och förutsättningar. Integrationen på arbetsmarknaden ska förbättras. Den enskildes delaktighet och möjlighet till inflytande över de egna omsorgsinsatserna ska öka. 
10. Norrköpings kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare som ger medarbetarna möjlighet till ett hållbart yrkesliv och inflytande över sin egen arbetssituation. 
11. Det ska i alla lägen vara både snabbt och enkelt för människor och företag att ta och få kontakt med kommunen. 
12. Kommunens kultur- och fritidsaktiviteter ska ge invånarna, turister och andra besökare upplevelser av högsta kvalitet. Därför ska Norrköping vara regionens kulturhuvudstad och Sveriges musikhuvudstad. Kultur-, fritids- och idrottsområdet ska nå nya och bredare målgrupper i hela kommunen. 

	Målet uppfyllt
	Målet delvis uppfyllt
	Målet inte uppfyllt

I bilaga 1 redovisas kommentarer till uppföljningen av de övergripande målen.

Resultaträkning (mnkr)

	Koncern		Kommun	
	Utfall 2022-08-31	Utfall 2021-08-31	Utfall 2022-08-31	Utfall 2021-08-31
Verksamhetens intäkter	2 341	2 313	1 291	1 341
Verksamhetens kostnader	-7 321	-7 130	-6 614	-6 513
Jämförelsestörande post ²	-3 148		-3 148	
Avskrivningar	-576	-512	-386	-307
Verksamhetens nettokostnader	-8 704	-5 329	-8 857	-5 479
Skatteintäkter	4 904	4 583	4 904	4 583
Generella statsbidrag och utjämning	1 533	1 516	1 533	1 516
Verksamhetens resultat	-2 267	770	-2 420	620
Finansiella intäkter	369	545	423	609
Finansiella kostnader	-722	-376	-742	-386
Resultat efter finansiella poster	-2 620	939	-2 738	843
Årets resultat	-2 620	939	-2 738	843

² Se sidan 12

Balansräkning (mnr)

	Koncern		Kommun	
	2022-08-31	2021-12-31	2022-08-31	2021-12-31
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	19	20	19	20
Materiella anläggningstillgångar	24 527	23 993	13 946	13 663
Finansiella anläggningstillgångar	876	792	11 119	10 839
Summa anläggningstillgångar	25 422	24 805	25 084	24 522
Bidrag till infrastruktur	136	141	136	141
Omsättningstillgångar				
Förråd med mera	776	675	857	753
Fordringar	1 254	990	1 160	940
Kortfristiga placeringar	3 434	3 702	3 434	3 702
Kassa och bank	2	57	2	49
Summa omsättningstillgångar	5 466	5 424	5 453	5 444
Summa tillgångar	31 024	30 370	30 673	30 107
Eget kapital, avsättningar och skulder				
Eget kapital				
Årets resultat	-2 620	1 018	-2 738	1 007
Övrigt eget kapital	11 459	10 473	11 163	10 156
Avsättningar				
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	730	702	713	685
Andra avsättningar ³	3 840	710	3 317	184
Skulder				
Långfristiga skulder	12 640	12 269	13 660	13 371
Kortfristiga skulder	4 975	5 198	4 558	4 704
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	31 024	30 370	30 673	30 107
Panter och ansvarsförbindelser*				
Borgensförbindelser	5	5	5	5
Pensionsförpliktelser	2 602	2 621	2 602	2 621

*Norrköpings kommun har tecknat ett kontrakt med ett företag avseende en entreprenad. För entreprenaden har företaget framställt flertalet krav, vilka sammantaget uppgår till ett betydande kravbelopp. Kraven gäller bland annat ersättning för påstådda ÅTA-arbeten. Kommunen har bestridit, och redovisat sin syn på, framställda krav samt efterfrågat olika former av förtydliganden från företaget. Företaget har ännu inte konkretiserat företagets grunder för ersättning och framställda kravbelopp. Ytterligare dialog mellan parterna är att vänta.

³ Se sidan 12

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Delårsrapport har upprättats enligt Lag om kommunal bokföring och redovisning, LKBR och samma redovisningsprinciper har tillämpats som i senaste årsredovisningen.

Kommunkoncernen

I den kommunala koncernen ingår samtliga bolag i vilka kommunen har ett betydande inflytande. Den sammanställda redovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Konsolidering av företag sker med proportionell metod. Kommunkoncernens medlemmar och ägarandel framgår av bild på sidan 18.

Finansiell leasing

I bokslutet för 2021 klassificerades 21 hyresavtal avseende lokaler som finansiell leasing. Utredning av ytterligare hyresavtal pågår och ska vara färdigställt till bokslutet för år 2022.

Generella statsbidrag

Generella statsbidrag har periodiserats utifrån de förutsättningar som regeringen angett i sitt beslut.

Generella bidrag, mnkr	jan-aug 2022	sept-dec 2022	2023
Skolmiljarden	13,3	6,6	
Kommunernas medverkan vid valet 2022	2,6	1,4	
Ökade kostnader för finansiering	1,2	1,7	
Stöd med anledning av kriget i Ukraina	1,0	1,2	3,8

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

I delårsrapporten redovisas en jämförelsestörande kostnad avseende kommunens medfinansiering av Ostlänkens utformning genom de centrala delarna av Norrköping. Avtalet undertecknades i juni månad. Åtagandet ska tas upp som avsättning det år som medfinansieringsavtalet tecknas. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, ska avsättningen utgöras av nuvärdet av de framtida kassaflöden som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Utbetalningsplanen är angiven i dagens penningvärde (februari 2022) och måste därför indexeras för att få fram de framtida verkliga utbetalningarna. Enligt avtal om medfinansiering av upphöjd anläggning för stationsläge Ostlänken ska kostnadsökningar regleras med Trafikverkets infrastrukturindex (investeringsindex-banhållning). Trafikverket gör ingen prognos för infrastrukturindex (investeringsindex-banhållning). Därför har en historisk jämförelse gjorts mellan Trafikverkets infrastrukturindex (investeringsindex-banhållning) och KPI för åren 2009-2021. För att kunna utgå ifrån SKRs prognos för KPI har en justering gjorts för den historiska avvikelser som finns mellan KPI och Trafikverkets infrastrukturindex (investeringsindex-banhållning). En uppskattning har gjorts att Trafikverkets infrastrukturindex (investeringsindex-banhållning) kommer ligga 3 procent över prognos för KPI 2022-2023, utifrån det osäkra läget i ekonomin, för att sedan ligga 1,5 procent över prognos för KPI 2024 och framåt.

De indexerade beloppen ska nuvärdesberäknas för att få fram hur stor avsättning som måste göras givet vissa ränteantaganden. För att nuvärdesberäkna framtida betalningar ska diskonteringsräntan vara den räntesats som återspeglar kommunens villkor för tecknande av lån med motsvarande löptid. Norrköpings kommun har valt att använda Kommuninvest räntepremlista för att återspegla räntan. Efter nuvärdesberäkning blir den totala avsättningen 3 148 mnkr.

Utifrån den senast kända informationen kommer det totala beloppet som ska betalas ut till Trafikverket att uppgå till 4 246 mnkr till och med år 2033. Differensen mellan resultateffekten år 2022 på 3 148 mnkr och det totala beloppet som ska betalas ut till och med år 2033 på 4 246 mnkr uppgår till 1 098 mnkr och kommer att belasta resultatet kommande år. Kostnaden klassas som en finansiell kostnad och är en effekt av nuvärdesberäkningen av det framtida belopp som ska betalas ut. Kommunfullmäktige har beslutat att kostnader förknippade med medfinansiering av Ostlänken som innebär ett negativt balanskravsresultat inte behöver återställas utifrån bestämmelsen om synnerliga skäl. Utifrån nuvarande prognos kommer den finansiella kostnaden för år 2023 att uppgå till 111 mnkr, men motsvaras inte av något likvidutflöde.

Not 3 Andra avsättningar, mnkr

Ingående avsättningar 2022-01-01	184
Nya avsättningar	3 148
lanspråktaget/återfört	-15
Utgående avsättning 2022-08-31	3 317
<i>varav</i>	
medfinansiering Ostlänken	3 148
medfinansiering statlig infrastruktur	21
Sanering Inre hamnen	139
Omstrukturering socialkontor	3
Filmfond	6

Driftredovisning och prognos

Kommunfullmäktige beslutade om budget för 2022 och preliminära ramar för 2023-2025 vid sammanträdet 2021-10-25. Därutöver har fyra beslut om tilläggsbudget fattats. Besluten avser flytt av budgetram från arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden till utbildningsnämnden och socialnämnden (KS 2022/0130), flytt av budgetram från kommunfullmäktige till kommunrevisionen (KS 2022/0314) samt kompensation till nämnderna avseende löneökningar (KS2022/0706) och jämställda löner (KS 2022/0044).

Budgetramarna fastställs på nämndnivå (netto). Nämnderna lämnar månatligen en prognos som redovisas till kommunstyrelsen. Utfall för kommunen och koncernen till och med augusti månad samt en prognos för 2022 redovisas nedan.

Drift och prognos, kommun (mnkr)

	Utfall 2021-08-31	Utfall 2022-08-31	Budget 2022	Prognos 2022	Avvikelse
Verksamhetens intäkter	1 341,0	1 290,9			
Verksamhetens kostnader	-6 513,0	-6 613,8			
Jämförelsestörande post		-3 148,0		-3 148,0	-3 148,0
Avskrivningar	-306,7	-386,0			
Verksamhetens nettokostnader	-5 478,7	-8 856,9	-9 290,0	-12 278,2	-2 988,2
Skatteintäkter	4 582,5	4 904,1	7 155,9	7 330,4	174,5
Kommunal utjämning m m	1 516,1	1 533,3	2 223,7	2 301,8	78,1
Finansnetto	222,9	-318,8	49,0	-222,0	-271,0
Årets resultat	842,8	-2 738,3	138,6	-2 868,0	-3 006,6

Nämndernas budgetavvikelse (mnkr)

	Budget 2022	Prognos 2022	Avvikelse
Kommunfullmäktige	15,0	15,0	0,0
Kommunrevisionen	5,7	5,7	0,0
Kommunstyrelsen	450,9	449,9	1,0
Valnämnden	4,5	4,5	0,0
Överförmyndarnämnden	24,2	23,2	1,0
Utbildningsnämnden	3 855,9	3 855,9	0,0
Kultur- och fritidsnämnden	295,2	294,1	1,1
Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden	530,7	514,9	15,8
Vård- och omsorgsnämnden	2 695,0	2 665,0	30,0
Socialnämnden	600,2	600,2	0,0
Samhällsplaneringsnämnden	83,9	66,9	17,0
Tekniska nämnden	556,9	546,9	10,0
Byggnads- och miljöskyddsnämnden	45,7	45,7	0,0
	9 163,8	9 087,9	75,9

Helårsprognos

I den ekonomiska uppföljningen per 31 augusti för helåret 2022 redovisas ett prognosticerat underskott mot budget på -3 007,5 mnkr. I avvikelserna ingår en jämförelsestörande post på -3 148 mnkr avseende kommunens medfinansiering av Ostlänkens utformning genom centrala Norrköping. Enligt beslut i kommunfullmäktige hanteras den jämförelsestörande kostnaden som synnerliga skäl i kommunens balanskravsutredning.

Skatter och kommunal utjämning redovisar ett överskott mot budget på 252,6 mnkr. Här ingår en positiv slutavräkning på skatten för 2021 på 51,5 mnkr samt en preliminär justering avseende 2022 på 149,8 mnkr. Efter att budgeten fastställdes har det tillkommit bidrag som ska redovisas som generella bidrag från staten på sammanlagt 29 mnkr. Bidragen avser den så kallade skolmiljarden, kommunens medverkan i valet, flyktingsituationen i Ukraina samt ett tillfälligt stöd för ökade kostnader för finansiering.

Finansnettot redovisar en prognos på -222 mnkr vilket innebär en avvikelse mot budget på -271 mnkr. I finansnettot inom balanskravet ingår inte realiserade resultat från kapitalförvaltningen, som den 31 augusti uppgår till -271 mnkr. I beloppet ingår en nedskrivning av värdet på likvidportföljen med 63 mnkr som en följd av att marknadsvärdet för närvarande understiger anskaffningsvärdet. I prognosen ligger en planerad utdelning från Norrköping Rådhus AB på 65 mnkr, att jämföra med en budgeterad utdelning på 106 mnkr. Det budgeterade finansnettot mot balanskravet på 49 mnkr nås ändå tack vare bättre underliggande räntenetto.

Verksamhetens nettodriftkostnader exklusive den jämförelsestörande posten redovisar ett överskott mot budget på 158,9 mnkr vilket utgörs av resultatet för nämnderna, pensionsskuldens förändring, medel för löneavtal, realisationsvinster för fastigheter, exploateringsresultat och ianspråktaga markeringar.

Kommunstyrelsen redovisar ett överskott på 1 mnkr. Överskottet avser sjuklöneersättning från staten, vakanser samt verksamhetsmedel som inte nyttjas fullt ut. I överskottet ingår en negativ avvikelse på 26 mnkr avseende statliga bidrag som ska redovisas som generella bidrag. En intern omfördelning görs från kommunstyrelsen till berörda nämnder.

Utbildningsnämnden som helhet redovisar en budget i balans. För gymnasieverksamheten beräknas ett underskott till följd av en större andel elever i fristående verksamhet. Underskottet täcks av centrala överskott inom nämnden. För förskola och grundskola råder osäkerhet kring barn- och elevantal i verksamheten efter sommaren vilket kan leda till anpassningar under hösten.

Kultur- och fritidsnämnden redovisar ett överskott på 1,1 mnkr. Överskottet avser främst lägre kapitalkostnader än budgeterat till följd av senarelagda investeringar.

Vård- och omsorgsnämnden redovisar ett överskott på 30 mnkr. Överskottet beror på en högre ersättning för ökade sjuklönekostnader än beräknat. Det beror även på en lägre efterfrågan på boendeplatser än tidigare beräknat samt vakanta tjänster.

Socialnämnden redovisar ingen avvikelse mot budget. Vårdkostnaderna är fortsatt högre än budgeterat men budgetavvikelsen täcks av ökade statsbidrag och vakanser.

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden redovisar ett överskott på 15,8 mnkr. Ekonomiskt bistånd prognosticerar ett överskott på 3 mnkr. Vid sammanträdet i juni beslutade nämnden om en omfördelning av budget där 14,4 mnkr flyttades från ekonomiskt bistånd till arbetsmarknadsåtgärder i syfte att kunna utöka antalet anställningar med stöd och arbetsförberedande insatser. Arbetet är inte klart, därav redovisas ett överskott på 6,8 mnkr för arbetsmarknadsåtgärder. För vuxenutbildning redovisas ett överskott på 6 mnkr.

Samhällsplaneringsnämnden redovisar ett överskott på 17 mnkr. Överskottet avser främst lägre kostnader än budgeterat för detaljplaner, ökade intäkter för tomträtter samt vakanser. Projekt Ostlänken följer Trafikverkets arbete och där har arbetet med järnvägsplan för passagen genom centrala Norrköping varit pausat.

Tekniska nämnden redovisar ett överskott på 10 mnkr. Överskottet avser vakanta tjänster, ett minskat resande inom färdtjänsten samt vinterväghållningen.

Byggnads- och miljöskyddsnämnden redovisar en budget i balans. Drygt hälften av nämndens verksamhet finansieras av taxor och avgifter. Osäkerhet i omvärlden med kraftiga prisökningar och tillgången på material kan påverka byggandet och därmed nämndens bygglovsintäkter. Vid sammanträdet i maj fattade kommunfullmäktige beslut om en ny bygglovstaxa.

Överförmyndarnämnden redovisar ett överskott på 1 mnkr under förutsättning att något inrättande av förvaltarenhet inte sker under året.

Helägda bolagens resultat

Nedan följer en sammanställning av de helägda bolagens resultat för perioden januari till och med augusti 2022. Sammanställningen omfattar även en resultatprognos från bolagen avseende helåret 2022.

Resultat och resultatprognos för Hyresbostäder i Norrköping AB och Norrköping Norrevo Fastigheter AB avser respektive bolags koncern.

Dotterbolagens resultat efter finansiella poster för perioden januari-augusti 2022 är 166 mnkr, att jämföra med 157 mnkr för samma period föregående år. Helårsprognosen visar ett resultat på 151 mnkr, att jämföra med budget på 115 mnkr.

De främsta anledningarna till det starka resultat är Hamnens fina utveckling, reavinst på en fastighetsförsäljning i Norrevo samt lägre kostnader i Norrköping Spårvägar då visst underhåll försenats och aktiveringen av nya bussverkstaden senarelagts.

Bolag (mnkr)	Resultat ¹ jan-aug 2021	Resultat ¹ jan-aug 2022	Resultat- prognos 2022 ¹	Budget 2022	Avvikelse
Hyresbostäder i Norrköping AB, koncern	89,5	83,7	63,2	63,2	0
Norrköping Norrevo Fastigheter AB	34,1	24,6	24,1	18	6,1
Nodra AB	7,9	8,3	10,7	8,3	2,4
Norrköpings Hamn AB	27,5	38,5	44,1	21,5	22,6
Norrköping Airport AB	-3,5	-0,2	-1,5	0	-1,5
Norrköping Spårvägar AB	12,1	12	12,6	5,8	6,8
Louis de Geer Konsert & Kongress i Norrköping AB	-9,9	-1,3	-1,9	-1,7	-0,2
Norrköping Visualisering AB	-0,4	-0,7	0,1	0,1	0
Norrköping Science Park AB	0	1,5	0	0	0
Summa	157,3	166,4	151,4	115,2	36,2
Norrköping Rådhus AB	-37,8	-41,4	-62,1	-62,1	0
Avskrivning övervärden	-10,9	-13,9			
Koncernelimineringar	2,4	0,2			
Koncernens resultat ¹	111	111,3			

¹ Resultat före bokslutsdispositioner och skatt.

Investeringar

Total beviljad budget för kommunens investeringsprojekt som är pågående eller har avslutats under 2022 är 7 524 mnkr, varav årets budget är 1 560 mnkr. Av kommunens totalt planerade investeringar på 7 524 mnkr prognostiseras 5 662 mnkr ha förbrukats 2022-12-31. Det innebär att 75 procent av den totala investeringsbudgeten till och med 2022-12-31 prognostiserats ha förbrukats och det beror till stor del på att planerade investeringar har försenats. Vid 2021-12-31 var motsvarande genomförandegrad 71 procent.

Årets investeringsutgifter till och med 2022-08-31 uppgår till 649 mnkr (838 mnkr för samma period 2021). Minskningen jämfört med föregående år beror på lägre utgifter inom samhällsplaneringsnämnden för lokaler och för infrastruktur inom tekniska nämnden samt hamninvesteringar under kommunstyrelsen. Av årets investeringsutgifter avser 49 procent lokaler, 26 procent är investeringar inom tekniska nämndens ansvarsområde och 13 procent utgörs av hamninvesteringar. Några av de större pågående investeringsprojekten är flytt av inre hamnen, renovering av kaj i inre hamnen, Smedby skola (nybyggnad F-6), Styrstad skola (nybyggnad F-6) och plantering av träd i promenaderna.

Årets prognostiserade investeringsutgifter är 28 mnkr lägre än årets budget. Detta beror till stor del på projekt som inte kommit igång samt att investeringsmedel inte använts i den takt som beräknats för lokalinvesteringar. Tekniska nämnden, utbildningsnämnden och digitaliseringsavdelningen beräknar att utnyttja mer än årets budget, vilket beror på att kvarvarande medel från tidigare år nu förbrukas. Vid årets ingång var totalt kvarvarande medel 1 835 mnkr och vid 2022 års utgång beräknas kvarvarande medel vara 1 862 mnkr.

	Kvarvarande medel av tidigare beviljad budget	År 2022			Avvikelse (prognos 2022 jmf med netto-budget 2022)	Ackumulerat t o m 2022			Avvikelse (prognos 2022 jmf med netto-budget 2022)
		Netto-budget 2022	Utfall 2022-08-31	Prognos 2022		Netto-budget t o m 2022	Utfall t o m 2022-08-31	Prognos t o m 2022	
Pågående investeringsprojekt i mnkr									
Kommunstyrelsen varav:									
-digitaliseringsavdelningen	39	60	47	73	-13	658	606	632	26
-hamnen	326	170 ¹	83	147	23	1 011	597	661	350
-övrigt KS	19	3 ²	1	6	-3	35	14	20	15
Kommunfullmäktige	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Samhällsplaneringsnämnden	15	4	2	4	0	50	34	36	14
Samhällsplaneringsnämnden, lokaler	802	866 ³	317	654	212	3 395	2 045	2 382	1 013
Utbildningsnämnden	80	57	17	137	-80	207	87	207	0
Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden	2	0	1	2	-2	7	6	7	0
Socialnämnden	1	1	0	3	-2	8	6	8	0
Överförmyndarnämnden	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Byggnads- och miljöskyddsnämnden	2	0	0	1	-1	6	4	5	1
Vård- och omsorgsnämnden	5	19	6	23	-4	23	6	24	-1
Kultur- och fritidsnämnden	33	33	5	18	15	119	57	71	48
Tekniska nämnden	504	345	166	460	-115	1 884	1 200	1 493	391
Summa	1 828	1 558	645	1 528	30	7 403	4 662	5 545	1 858
Avlutade projekt i mnkr									
Kommunstyrelsen varav:									
-digitaliseringsavdelningen									
-hamnen									
-övrigt KS									
Kommunfullmäktige									
Samhällsplaneringsnämnden									
Samhällsplaneringsnämnden, lokaler									
Utbildningsnämnden	5	-1	3	3	-4	8	8	8	0
Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden									
Socialnämnden									
Överförmyndarnämnden									
Byggnads- och miljöskyddsnämnden									
Vård- och omsorgsnämnden									
Kultur- och fritidsnämnden						3	3	3	0
Tekniska nämnden	2	3	1	1	2	110	106	106	4
Summa	7	2	4	4	-2	121	117	117	4
Summa totalt	1 835	1 560	649	1 532	28	7 524	4 779	5 662	1 862

¹ Varav ändringssbudget under året 14 mkr (KS 2022/0236) ² Varav ändringssbudget under året 4 mkr (KS 2022/0056)

³ Varav ändringssbudget under året 14 mkr (KS 2022/0445)

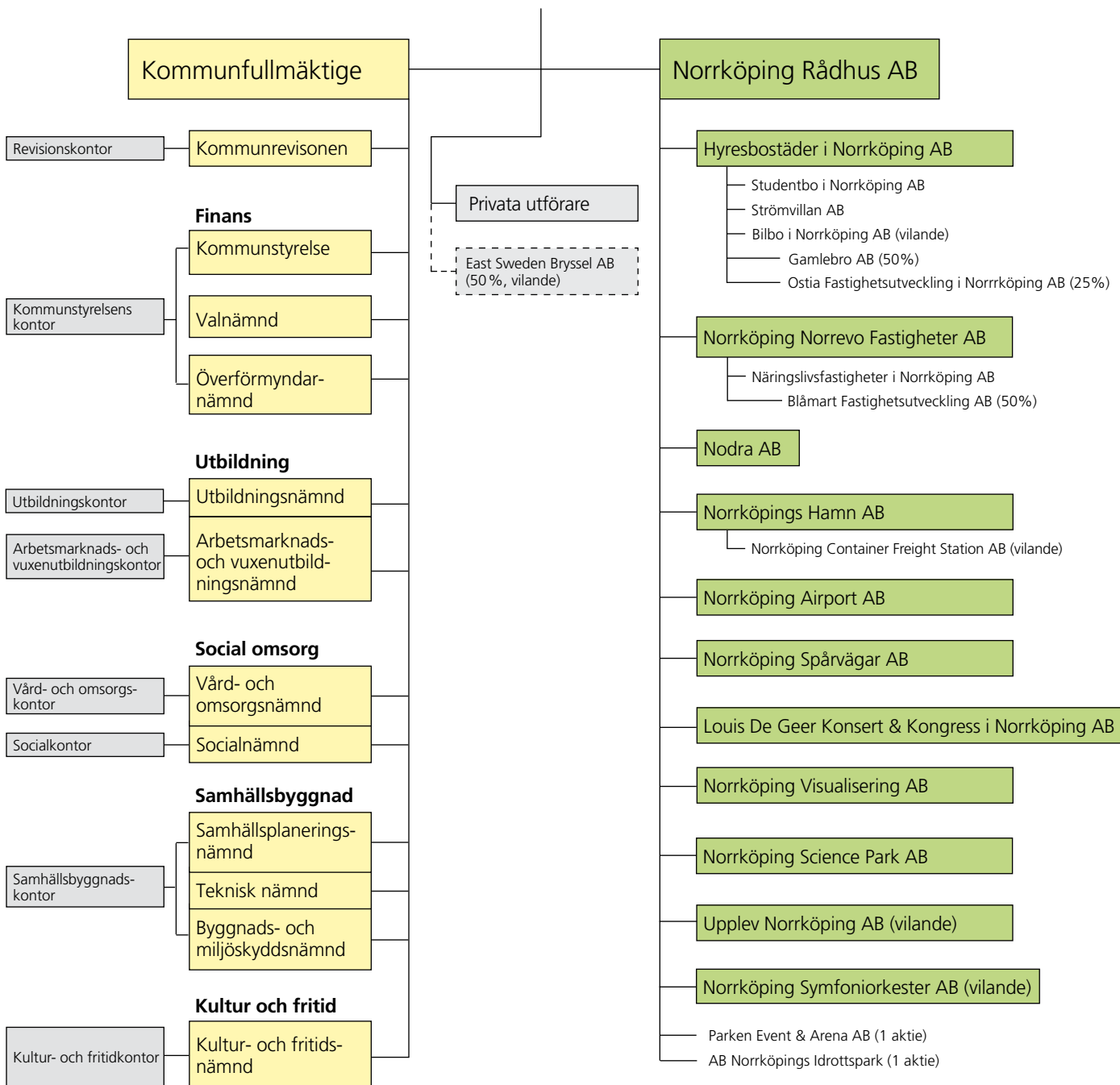
Nettolåneskuld

Från årsskiftet har bruttolåneskulden i kommunkoncernen ökat med 789 mnkr. Nettoskulden i kommunkoncernen har ökat med 577 mnkr sedan årsskiftet och nettoskulden i kommunen har ökat med 301 mnkr. Ökningarna ligger i linje med den budgeterade förändringen. I nettoskulden avgår likvida medel, värdet av likvidportföljen samt investeringsportföljen. Justering görs även för utlåning till föreningar. I nettoskulden för Norrköpings kommun justeras för utlåning till kommunala bolag och kommunalförbund.

(mnkr)	2022-08-31	2021-08-31	2021-12-31
Bruttoskuld, kommunkoncernen	-15 496	-14 455	-14 707
Nettoskuld, kommunkoncernen	-11 893	-11 155	-11 316
Nettoskuld, Norrköpings kommun	-3 676	-3 273	-3 375

Den kommunala koncernen

Norrköpings kommun



Vision 2035

FRAMTIDSTRO I ETT FÄRGSTARKT NORRKÖPING

År 2035 är Norrköping en av landets främsta miljökommuner med 175 000 invånare. Här har alla barn och ungdomar framtidstro. I en innovativ miljö stimuleras entreprenörskap och näringsliv som med bredd och spets attraherar talanger och studenter. Helt enkelt ett näringsliv och universitet i toppklass.

Här skapar vi livskvalitet genom upplevelser och stolta miljöer. Vi är en ledande kulturstad och Sveriges musikhuvudstad.

Med respekt för stadens själ och med mod och kreativitet skapar vi vårt färgstarka Norrköping tillsammans.

NORRKÖPINGS KOMMUN

Postadress: 601 81 Norrköping

Telefon: 011-15 00 00

E-post: norrkoping.kommun@norrkoping.se

www.norrkoping.se



NORRKÖPING