



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

Plats och tid: Sessionssalen, måndag den 7 mars 2022 kl. 15:00-16.26

Närvarande: Ledamöter

Tjänstgörande ersättare

Olle Vikmång (S) ordf  
Kikki Liljeblad (S) 1:e vice ordf  
Sophia Jarl (M) 2:e vice ordf ej närv.  
Karin Jonsson (C)  
Reidar Svedahl (L) ej närvarande  
Eva-Britt Sjöberg (KD)  
Mia Sköld (MP) ej närvarande  
Nicklas Lundström (V)  
Magnus Cato (S)  
Simon Johansson (M)  
Christer Frey (M)  
Darko Mamkovic (-) § 124  
Matthias Olofsson (-) ej närvarande

Joanna Sjölander (M)

Andreas Westöö (L)

Senad Mutic (S)

David Ergul (S) §§ 125-157

Roger Eklund-Åkesson (M)

Ersättare

Annette Sjöo (S) ej närvarande  
Jessica Svensson (S) ej närvarande  
Karolina Källs (S) ej närvarande  
Christian Widlund (C)  
Annika Kaiser (V)  
vakant (M)  
Conny Samoraj (-) ej närvarande  
Lise-Lotte Lindgren (-) ej närvarande

Övriga

Anna Thörn, kommundirektör  
Niclas Lindahl, biträdande kommundirektör  
Pär Höglund, kanslidirektör  
Julia Zetterstrand, enhetschef  
Helena Nöid, kommunsekreterare  
Emmy Andersson, kommunsekreterare  
Leif Björk, kommunsekreterare  
Jessica Sandström, samordnare  
Maria Sayeler Behnam, KF ordförande  
Roger, Viktoria, Benny (politiska sek.)  
Henrik Åkerström, VD Norrköpings hamn AB §125  
Ola Hjærtström, markn.chef Norrköpings  
Hamn AB § 125  
Daniel Granat, ekonom, § 132  
Marie Nilsson, controller § 132  
Jessica Stille, tf näringslivsdirektör § 154

Utses att justera: Simon Johansson (M)

Plats och tid för justering: Kommunstyrelsens kansli, Rådhuset måndag den 14 mars 2022

Sekreterare:

Paragrafer: 124 - 157

\_\_\_\_\_  
Emmy Andersson

Ordförande:

\_\_\_\_\_  
Olle Vikmång

Justerare:

\_\_\_\_\_  
Simon Johansson



BEVIS

Justeringen har tillkännagivits genom anslag på Norrköpings kommuns anslagstavla

Nämnd eller dylikt:

**Kommunstyrelsen**

Sammanträdesdag:

2022-03-07

Datum för uppsättning av anslag:

2022-03-15

Datum för nedtagning av anslag:

2022-04-07

Förvaringsplats för protokollet:

Kommunstyrelsens kansli

Underskrift:

\_\_\_\_\_  
Madeleine Anderberg



2022-03-07

## § 124 Fastställande av föredragningslistans innehåll

### Beslut

Kommunstyrelsen fastställer föredragningslistan med ändringen att Darko Mamkovics (-) nämndinitiativ utgår.

### Beskrivning av ärendet

Ordföranden meddelar att Darko Mamkovic (-) drar tillbaka sitt nämndinitiativ.

---

2022-03-07

## § 125 Tilläggsinvestering i Norrköpings kommuns bergrumsanläggning, Ramshäll

KS 2022/0236

### Beslut

Kommunfullmäktige beslutar att godkänna anslag för investering avseende utlastningsanordning vid bergrumsanläggningen Ramshäll till en investeringskostnad om totalt ca 14 miljoner kronor.

### Beskrivning av ärendet

Henrik Åkerström och Ola Hjärtström deltar under kommunstyrelsens behandling av ärendet.

Kommunen äger bergrumsanläggning i Ramshäll i Norrköping. Anläggningen är upplåten till Norrköpings Hamn AB som i sin tur upplåter nyttjanderätt till delar av anläggningen till kund.

Norrköpings kommun har sedan tidigare investerat i och upprustat Ramshälls bergrumsanläggning på Händelö. Bergrummet innehåller 15 cisterner motsvarande totalt 65 000 m<sup>3</sup> varav 20 000 m<sup>3</sup> är uthyrt idag.

Intressent har framfört önskemål om att förhyra ledig kapacitet i anläggningen. För att möjliggöra uthyrning krävs en tilläggsinvestering om ca 14 mnkr i en särskild utlastningsanordning. För att täcka investeringskostnaden kommer ett separat avtal med avtalstid om indikativt sex år att upprättas med aktuell intressent.

### *Ekonomiska konsekvenser*

Norrköping Hamn AB och aktuell intressent avser ingå ett nyttjanderättsavtal avseende ledig kapacitet i Ramshällsanläggningen. Utöver nyttjanderättsavtalet kommer parterna att ingå avtal om tilläggshyra för att täcka investeringskostnaden. Aktuell intressent bedöms ha god kreditvärdighet.

Norrköpings Hamn AB kommer att via nyttjanderättsavgiften att täcka kommunens investeringskostnad.

---

Sänt till:  
Kommunfullmäktige

2022-03-07

## § 126 Justering av Norrköpings kommuns styrmodell

KS 2021/0476

### Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

1. om justerad riktlinje för styrmodellen i Norrköpings kommun
2. att styrmodellen kompletteras med en funktion som säkerställer att politiskt fattade beslut verkställs och återkoppling sker till politiken.

### Reservationer

Mot beslutet och till förmån för Simon Johanssons (M) yrkanden enligt nedan reserverar sig Simon Johansson (M), Christer Frey (M), Joanna Sjölander (M), Roger Eklund-Åkesson (M) och Nicklas Lundström (V).

*Moderaterna har deltagit i arbetsgruppen som gjort översynen av nuvarande styrmodell. De justeringar som föreslås är mestadels av redaktionell karaktär och de står moderaterna bakom.*

*På senare tid har dock kommunstyrelsen enligt diskuterat att det är problematiskt att fattade beslut, som inte ingår i ordinarie budgetprocess och uppdragsplan, saknar uppföljningsverktyg. Det skulle kunna avhjälpas med att styrmodellen kompletteras med ett moment för avstämning av verkställighet på fattade beslut. Ett exempel kan vara att en bifallen motion alltid förs in i nästkommande budgetprocess och att det tydliggörs i någon form av systematisk uppföljning.*

*Moderaterna har tidigare motionerat om att nuvarande styrmodell ska ersättas av en styrmodell där den styrande politiska ledningens förslag är huvudförslag. Dvs dagens styrmodell där tjänstemannaorganisationen lägger huvudförslag utgår. Revideringen har inte hanterat frågan i sin helhet.*

*Med anledning av ovanstående yrkar moderaterna på följande tillägg:*

1. *att styrmodellen kompletteras med en funktion som säkerställer att politiskt fattade beslut verkställs och återkoppling sker till politiken*



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

2. att kommundirektören får i uppdrag att ta fram förslag inför kommande mandatperiod på en styrmodell där den politiska ledningens förslag utgör huvudförslag.

### Sammanfattning

Utifrån uppdrag i kommunstyrelsens uppdragsplan 2021 har kommunstyrelsens kontor arbetat fram ett förslag på justerad riktlinje för styrmodellen i Norrköpings kommun. Förslaget har processats tillsammans med en politisk referensgrupp bestående av representation från samtliga partier i kommunfullmäktige.

I förslaget på justerad riktlinje har i huvudsak följande förändringar genomförts.

- Förenklad process för att ta fram politiska inriktningsdokument.
- Förtydligande om att styrmodellen bygger på tillit, delaktighet och dialog vilket skapar förutsättningar för tillitsbaserad styrning och ledning.
- Förtydligande om hantering av kommunens riktlinjer för att systematisera uppföljning.
- Utvecklad bild av kommunens styrmodell med syfte att tydliggöra rollfördelningen mellan politik och förvaltning.

Dessutom har riktlinjens innehåll setts över och redaktionella ändringar har genomförts genomgående för att innehållet ska vara lättillgängligt och aktuellt.

### Beskrivning av ärendet

#### *Styrmodellens historik*

Kommunfullmäktige beslutade om styrmodellen i december 2001, KS-3437/2001, och den infördes år 2003. Därefter har det skett ett flertal mindre justeringar av styrmodellen och en större revidering 2011, KS-681/2010. Revideringen bestod i att politiska program ersattes med målområden, övergripande mål och lagstadgade planer. Det totala antalet mål som kommunfullmäktige beslutar om minskade från knappt 500 till mellan 9 och 30 övergripande mål. En större tyngd har lagts på uppföljning och utvärdering av målen. Förutom dokumenten i målhierarkin infördes inriktningsdokument för politikområden och riktlinjer som en del av styrmodellen. Övriga delar av styrmodellen kvarstod utan förändring.



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

Politisk riktlinje för styrmodellen i Norrköpings kommun, KS 2019/0457, och Tjänstemannariktlinje för styrmodellen i Norrköpings kommun, KS 2019/0458, beskriver styrmodellen i dess nuvarande form och hur den ska tillämpas.

### *Bakgrund till uppdraget*

I Kommunstyrelsens uppdragsplan 2021, KS 2020/1246, fanns följande mål och måluppfyllelse.

Mål I – ”Styrmodell och budgetprocess ses över med syfte att förenkla och effektivisera samt för att förtydliga rollfördelningen mellan politik och förvaltning.”

Måluppfyllelse – ”Kommunstyrelsens kontor lämnar förslag till justering av styrmodellen, efter process i politisk referensgrupp, samt till justering av budgetprocessen.”

Vid kommunstyrelsens sammanträde den 8 mars 2021 beslutades det om en referensgrupp gällande översyn av kommunens styrmodell, KS 2021/0154. Referensgruppen består av ordförande Olle Vikmång (S) samt Viktoria Strömberg (M), Benny Sellborn (SD), Nicklas Lundström (V), Karin Jonsson (C), Reidar Svedahl (L), Eva-Britt Sjöberg (KD), och Bengt Cete (MP).

Uppdraget hanteras som två separata delar där den politiska referensgruppen involveras i den del som handlar om styrmodellen. Delen som handlar om justering av budgetprocessen hanteras separat.

Dessutom fanns i Budget 2019, KS 2018/0216, följande budgetuppdrag ”uppdrag till kommunstyrelsen att inom förvaltningen genomföra åtgärder som syftar till att öka medarbetarnas reella möjligheter till påverkan av den egna verksamhetens utförande. Förslag på hur styrsystemet kan förändras, så att mer av tillitsbaserad styrning kan åstadkommas, ska tas fram”. Den del av uppdraget som handlar om förändringar av styrmodellen, som en del av styrsystemet, hanteras inom ramen för detta uppdrag.

### *Uppdragets genomförande*

Ekonomi- och styrningsavdelningen på kommunstyrelsens kontor har samordnat arbetet under 2021. Under våren genomfördes en översyn av styrmodellen och ett första förslag på justeringar arbetades fram av ledningsgruppen för styrmodellen, även kallad Styrled, där ekonomidirektören är ordförande.



2022-03-07

Som underlag till justering av Norrköpings kommuns styrmodell har två workshops genomförts utifrån den övergripande frågeställningen, ”På vilket sätt stödjer styrmodellen rollfördelningen mellan politik och förvaltning?”. Kommundirektörens ledningsgrupp, KLG, och den politiska referensgruppen är de grupperingar som genomfört workshoppen. Resultatet från workshoppen har använts i arbetet med att justera styrmodellen.

Den politiska referensgruppen har haft tre sammanträden under perioden september 2021 till januari 2022. Förutom att återkommande ge input till den justerade riktlinjen har gruppen fått fördjupad kunskap i styrmodellen och organisationens arbete med tillitsbaserad styrning och ledning.

### **Justerad riktlinje för styrmodellen i Norrköpings kommun**

Förslag till beslut innebär att nuvarande politiska riktlinje för styrmodellen i Norrköpings kommun justeras. Justeringarna påverkar inte kommunens kvalitetsarbete i stort utan omfattar symboliska förändringar för att nuvarande styrmodell ska förenklas och förtydligas. Nedan följer en djupare beskrivning av de förändringar som genomförts.

#### *Förenklad process för att ta fram politiska inriktningsdokument*

Vid sidan av kommunens övergripande mål finns inriktningsdokument. Ett inriktningsdokument beskriver den långsiktiga politiska viljan inom ett visst politikområde och innehåller inte några mål. När ett nytt inriktningsdokument tas fram sker det av nämnd eller nämnder på uppdrag av kommunfullmäktige. För närvarande finns tolv inriktningsdokument.

Processen för beslut om inriktningsdokument har upplevts som omständlig och frågan har kommit upp om det första steget, det vill säga att kommunfullmäktige ska besluta om att efterfråga förslag till inriktningsdokument, skulle kunna tas bort.

I förslaget till justerad riktlinje är det kommunstyrelsen som tar beslut om framtagandet av ett politiskt inriktningsdokument och inte kommunfullmäktige. Därmed har processen för att ta fram ett politiskt inriktningsdokument förenklats.

#### **Varför ser processen ut som den gör?**

De politiska inriktningsdokumenten kom till mot bakgrund av att systemet med politiska program inte längre fungerade. Det fanns tidigare 25 politiska program som omfattade totalt 700 sidor text och som sammanlagt innehöll 480 mål. Det stora antalet mål gjorde att uppföljningsarbetet blev ohållbart. I och med revideringen av styrmodellen 2011 togs beslut om att det istället





2022-03-07

skulle finnas 3-6 målområden med 3-5 mål per målområde, det vill säga mellan 9 och 30 övergripande mål. Vissa av de tidigare politiska programmen reglerades av lagstiftning och istället för dem togs lagstadgade planer fram.

De politiska programmen innehöll förutom mål även omfattande löpande text. För att allt sådant inte skulle försvinna, beslutade fullmäktige 2011 att vid sidan av måldokumentet, ge möjlighet att utveckla skrivningen om politikområden i inriktningsdokument. När inriktningsdokument infördes som begrepp i styrmodellen beslutades också att inriktningsdokument bereds av nämnd eller nämnder på uppdrag av kommunfullmäktige för att slutligen även beslutas av kommunfullmäktige. I praktiken innebär det att det först tas fram ett förslag i organisationen att det skulle behövas ett nytt inriktningsdokument, det går därefter för beredning till kommunstyrelsen och beslut i fullmäktige, som uppdrar till en eller flera nämnder att komma med förslag till innehåll i inriktningsdokumentet. Vanligtvis skapas då en arbetsgrupp som arbetar fram ett förslag till inriktningsdokument som bereds av kommunstyrelsen och beslutas av kommunfullmäktige.

Bakgrunden till processen var situationen med de mycket omfattande politiska programmen. Där lades det ned ett mycket stort och gediget arbete i nämnder och kontor på att utforma dem och när de sedan hamnade på kommunstyrelsens och fullmäktiges bord var det svårt att hävda att de skulle minskas eller inte alls tas upp.

***Förtydligande om att styrmodellen bygger på tillit, delaktighet och dialog vilket skapar förutsättningar för tillitsbaserad styrning och ledning***

I förslaget till justerad riktlinje har det tydliggjorts, både i text och i bild, att styrmodellen bygger på tillit, delaktighet och dialog, vilket skapar förutsättningar för tillitsbaserad styrning och ledning.

Budgetuppdraget om tillitsbaserad ledning och styrning innehåller två delar. Den första delen handlar om medarbetarnas möjlighet att påverka den egna verksamheten, medan den andra delen handlar om styrning och eventuella förändringar av styrsystemet, varav styrmodellen är en del.

När det gäller den första delen har ett arbetssätt som kallas för "Hur gör vi på jobbet?" tagits fram. I rapporten Medarbetarnas ökade påverkansmöjligheter (KS 2021/0127) beskrivs arbetet närmare och rapporten visar att det pågår aktiviteter inom de flesta kontor och enheter för att öka påverkansmöjligheterna och handlingsutrymmet för medarbetarna.

Tillitsbaserad styrning och ledning lyfter fram uppföljningar i dialogform som ett verktyg för att främja tilliten i organisationen. På senare tid har



2022-03-07

uppföljningar i dialogform blivit vanligare i Norrköpings kommun, vilket kan kopplas samman med den andra delen av budgetuppdraget. Exempel på uppföljning i dialogform är den muntliga redovisningen i kommunfullmäktige av måluppfyllelser för de övergripande målen. Inom intern styrning och kontroll används också dialogformen då nämndernas internkontrollrepresentanter följer upp riskhantering och aktiviteter utifrån internkontrollplaner. Verksamhetsnämnderna har många fler exempel på hur dialog används för uppföljningar, till exempel kvalitetsdialoger.

Ett styrsystem, som är det begrepp som används i budgetuppdraget, kan innehålla mycket mer än styrmodellen. Inom ramen för nuvarande styrmodell finns goda möjligheter att skapa arbetsformer som grundar sig på tillit, delaktighet och dialog. Om politiken har en tillit till det professionella omdömet och den professionella etiken som speglas i att medarbetarna känner till vilka grunduppdrag som verksamheten har, till exempel utifrån lagstiftning, nämndreglementen och profession, kan politikerna använda sig av styrning genom tydlig prioritering. Det kan sedan avspeglas i färre mål och måluppfyllelser som ska följas upp.

Bilden av styrmodellen visar framför allt hur den politiska styrningen av tjänstemannaorganisationen är organiserad. I den dagliga styrningen av verksamheten sker mycket av kontakterna inom tjänstemannaorganisationen och inom professioner. Det illustreras i dagens bild av styrmodellen genom en dubbelriktad pil mellan rutan med verksamhetens genomförande och rutan med kvalitetsrapportering och intern styrning och kontroll. För att tydliggöra detta ytterligare har en pil från kvalitetsrapportering och intern styrning och kontroll till verksamhetsplaner ritats in i bilden av styrmodellen. Genom föreslagen justering förtydligas att styrmodellens bygger på tillit, delaktighet och dialog och att kvalitetsrapporteringen används löpande i arbetet med verksamhetsplanering.

### *Förtydligande om hantering av kommunens riktlinjer för att systematisera uppföljning*

Riktlinjer är det styrande dokument som enligt styrmodellen beskriver hur något ska göras. Det finns idag över 150 riktlinjer publicerade på kommunens webbplats. Det är svårt att överblicka omfattningen och det finns utmaningar i att hålla dem levande och aktuella.

Med syfte att förenkla hanteringen och underlätta helhetsperspektivet innehåller den justerade riktlinjen för styrmodellen förtydligande om hur uppföljning av riktlinjer ska hanteras. För kommunens riktlinjer ska det framgå vilken del av organisationen som ansvarar för att innehållet är aktuellt. Ett aktivt ägarskap möjliggör en systematik i uppföljningsarbetet och skapar



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

förutsättningar för att riktlinjer hålls uppdaterade och aktuella. En tidsangivelse för uppföljning ska framgå av riktlinjen för att säkerställa att uppföljning sker vid behov.

### *Utvecklad bild av kommunens styrmodell med syfte att tydliggöra rollfördelningen mellan politik och förvaltning*

I förslaget till justerad riktlinje för styrmodellen har bilden av styrmodellen justerats, med syfte att tydliggöra rollfördelningen mellan politik och förvaltning.

Det finns en rollfördelning mellan politik och förvaltning inbyggd i styrmodellen. Delar av styrmodellen är av tydlig politisk karaktär, till exempel vision, övergripande mål, uppdragsplan och inriktningsdokument. Andra delar är däremot tjänstemannaprodukter, till exempel verksamhetsplan och planeringsförutsättningar. Vem som är ansvarig för vilken del beskrivs närmare i riktlinjer för styrmodellen.

I den justerade bilden av styrmodellen har de delar som är av tydlig politisk karaktär markerats med färgen orange. Uppdelningen är inte helt enkel då det finns delar av styrmodellen där det kan se olika ut från fall till fall. Till exempel är riktlinjer ett styrande dokument som kan beslutas av både politik och tjänstemannaledning. Intern styrning och kontroll är också ett moment i styrmodellen där politiken har ansvar för vissa delar medan tjänstemannaorganisationen ansvarar för andra delar av processen.

### *Ekonomiska konsekvenser*

Ett beslut om justerad riktlinje för styrmodellen i Norrköpings kommun får inga direkta konsekvenser för kommunens ekonomi utan hanteras inom befintlig ram.

På lång sikt kan en tydligare styrning och ledning, vilket är syftet med den justerade riktlinjen, leda till besparingar och en mer effektiv användning av organisationens gemensamma resurser.

### **Yrkanden**

Simon Johansson (M) yrkar enligt nedan:

*Moderaterna har deltagit i arbetsgruppen som gjort översynen av nuvarande styrmodell. De justeringar som föreslås är mestadels av redaktionell karaktär och de står moderaterna bakom.*

*På senare tid har dock kommunstyrelsen enigt diskuterat att det är problematiskt att fattade beslut, som inte ingår i ordinarie budgetprocess och*



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

*uppdragsplan, saknar uppföljningsverktyg. Det skulle kunna avhjälpas med att styrmodellen kompletteras med ett moment för avstämning av verkställighet på fattade beslut. Ett exempel kan vara att en bifallen motion alltid förs in i nästkommande budgetprocess och att det tydliggörs i någon form av systematisk uppföljning.*

*Moderaterna har tidigare motionerat om att nuvarande styrmodell ska ersättas av en styrmodell där den styrande politiska ledningens förslag är huvudförslag. Dvs dagens styrmodell där tjänstemannaorganisationen lägger huvudförslag utgår. Revideringen har inte hanterat frågan i sin helhet.*

*Med anledning av ovanstående yrkar moderaterna på följande tillägg:*

- 1. att styrmodellen kompletteras med en funktion som säkerställer att politiskt fattade beslut verkställs och återkoppling sker till politiken*
- 2. att kommundirektören får i uppdrag att ta fram förslag inför kommande mandatperiod på en styrmodell där den politiska ledningens förslag utgör huvudförslag.*

Olle Vikmång (S) yrkar med instämmande av Karin Jonsson (C) bifall till punkt 1 i Simon Johanssons (M) yrkande, och avslag på punkt 2.

Simon Johansson (M) yrkar med instämmande av Nicklas Lundström (V) bifall till Simon Johanssons (M) yrkande.

### **Propositionsordning**

När förhandlingarna förklarats avslutade finner ordföranden att det föreligger ett förslag till beslut avseende liggande förslag och Simon Johanssons (M) yrkande punkt 1, samt två förslag vad gäller Simon Johanssons (M) yrkande punkt 2. Beslut fattas punkt för punkt.

Ordförande konstaterar att kommunstyrelsen beslutar enligt liggande förslag med Simon Johanssons (M) yrkande punkt 1.

Därefter ställer ordföranden proposition gällande beslutspunkt 2 i Simon Johanssons (M) yrkande och finner att kommunstyrelsen avslår yrkande punkt 2.

---

Sänt till:  
Kommunfullmäktige

2022-03-07

## § 127 Beviljat investeringsbidrag till pågående investeringsprojekt

KS 2021/1218

### Beslut

Kommunfullmäktige godkänner att beviljade investeringsbidrag får användas för ökad budgetram inom investeringsprojekt

- Kollektivtrafikbefrämjande åtgärder (5846)
- Hållplatsjustering (5874)

### Reservationer

Mot beslutet och till förmån för Simon Johanssons (M) yrkande enligt nedan reserverar sig Simon Johansson (M), Christer Frey (M), Joanna Sjölander (M) och Roger Eklund-Åkesson (M).

*Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att godkänna att beviljade investeringsbidrag får användas inom tidigare beslutad budgetram inom investeringsprojekt*

- Kollektivtrafikbefrämjande åtgärder (5846)*
- Hållplatsjustering (5874)*

### Beskrivning av ärendet

Kommunen har sökt och beviljats investeringsbidrag från Länstransportplanen för flera delprojekt inom projekten Kollektivbefrämjande åtgärder (5846) och Hållplatsjustering (5874). Bidraget finansierar upp till halva byggkostnaden och kommunen finansierar resterande del.

Projekt Kollektivbefrämjande åtgärder (5846) syftar till att genomföra åtgärder som förbättrar spårvagnars och bussars framkomlighet. I projektet ingår delprojekt inom förbättrad signalprioritering, kollektivtrafikkörfält, bussgator och åtgärder för att begränsa övrig trafik i kollektivtrafikstråken.

Projekt Hållplatsjustering (5874) syftar till att bygga nya hållplatser samt förnya buss- och spårvagnshållplatser längs kommunens vägnät. I projektet ingår delprojekt inom tillgänglighetsanpassning, utbyggnad av informationssystem, anpassning av spårvagnshållplatsernas kantstenshöjd



2022-03-07

samt flytt av hållplatslägen. Arbetet sker samordnat med Östgötatrafikens arbete med att effektivisera och utveckla trafikeringen inom kommunen. Norrköpings kommun ansvarar för att kollektivtrafikens infrastruktur följer de förändringar som Östgötatrafiken beslutar om avseende linjedragningar och vilka hållplatser som ska angöras. Mellan parterna finns en förankrad plan som beskriver när delprojekt bör genomföras.

I budgetplaneringen för projektet har samhällsbyggnadskontoret historiskt förutsatt att investeringsbidrag från länstransportplanen kan tillfalla respektive projekt, och därför inte äskat medel fullt ut för det faktiska investeringsbehovet. Varje år finns tillgängliga bidrag att söka från länstransportplanen vilka nu behövs för att följa planerad investeringstakt.

I kommande budgetprocess förändras arbetssättet och äskande kommer omfatta de totala investeringsbehoven inom projekten. Eventuella investeringsbidrag kommer att påverka projekten genom lägre nettokostnader och projekten kommer därmed visa en positiv avvikelse jämfört med budget.

De delprojekt som nu fått beviljade bidrag från Länstransportplanen redovisas nedan:

#### Kollektivtrafikbefrämjande åtgärder (5846)

- Centralbadet, kapacitetsökning av hållplats på Nygatan

#### Hållplatsjustering (5874)

- Östra station, ny hållplats och vändslinga
- Smedbygatan, tillgänglighetsanpassning av hållplats
- Skarphagsgatan, tillgänglighetsanpassning av hållplats
- Bredudden, anläggning av hållplats på ny linjesträckning
- Flygplatsen, flytt av hållplats till ny bussgata i Kungsängen

Tabell 1 Sammanställning över investeringsprojekten.(tkr)

Benämning	KF beviljad budgetram netto	Tidigare beviljat investeringsbidrag av KF	KF beviljad budgetram brutto	Ansökan investeringsbidrag	Förslag ny beviljad budgetram brutto
Kollektivtrafikbefrämjande åtgärder	8 269	1 000	9 269	750	10 019
Hållplatsjustering	18 731	4 500	23 231	5 000	28 231
<b>Summa</b>	<b>27 000</b>	<b>5 500</b>	<b>32 500</b>	<b>5 750</b>	<b>38 250</b>



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

Respektive bidrag betalas ut under villkoret att investeringen är genomförd och slutrapporterad till Trafikverket inom en förutbestämd tidsperiod.

I bilagor 1 och 2 beskrivs de investeringar som beviljats investeringsbidrag närmare.

Om kommunfullmäktige beviljar att investeringsbidragen används till avsedda investeringsprojekt kan nya delprojekt initieras redan 2023 och liggande planering kan följas. Dessa delprojekt ligger näst i tur för initiering: Signalprioritering Hagebygatan/Albrektsvägen, uppgraderade och nya hållplatser längs Hagebygatan samt längs Finspångsvägen inom Svärtinge.

Om kommunfullmäktige inte beviljar att investeringsbidragen används till avsedda investeringsprojekt så kommer inte planerad takt för genomförandet att kunna hållas.

#### *Ekonomiska konsekvenser*

Om kommunfullmäktige beviljar att investeringsbidragen används till avsedda investeringsprojekt är nettokostnaden oförändrad. De ökade kapitalkostnaderna täcks av de beviljade investeringsbidragen.

#### **Yrkanden**

Simon Johansson (M) yrkar avslag till liggande förslag till förmån för eget yrkande enligt nedan:

*Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att godkänna att beviljade investeringsbidrag får användas inom tidigare beslutad budgetram inom investeringsprojekt*

- a. Kollektivtrafikbefrämjande åtgärder (5846)
- b. Hållplatsjustering (5874)

Olle Vikmång (S) yrkar bifall till liggande förslag.

#### **Propositionsordning**

När förhandlingarna förklarats avslutade finner ordföranden att det föreligger två förslag till beslut och ställer förslagen mot varandra och finner att kommunstyrelsen beslutar enligt liggande förslag.

---

Sänt till:  
Kommunfullmäktige

2022-03-07

## § 128 Inriktningsbeslut för stiftelsen Östgötamusiken och Scenkonst Öst AB

KS 2021/1344

### Beslut

Kommunfullmäktige beslutar:

1. Inriktningen är att Östgötamusikens verksamhet slås samman med Scenkonst Öst AB from 2023-01-01.
2. Verksamhetsbidraget till Stiftelsen Östgötamusiken ska utbetalas till Scenkonst Öst AB from 2023-01-01.
3. Nuvarande finansieringsnivå till institutionerna är utgångspunkt för förändringen och att detta ska återspeglas i ägandet i Scenkonst Öst AB.
4. Eventuella kostnader i samband med förändringen hanteras proportionerligt av ägarna till Scenkonst Öst AB.
5. Ovanstående beslut gäller under förutsättning att Region Östergötland och Linköpings kommun fattar likalydande beslut.
6. Kommunstyrelsen får i uppdrag att i nära samverkan med Stiftelsen Östgötamusiken, Scenkonst Öst AB samt Region Östergötland och Linköpings kommun genomföra förändringen.
7. Norrköpings kommuns andel av eventuella kostnader i samband med förändringen hanteras inom kommunstyrelsens ram.

### Beskrivning av ärendet

#### Bakgrund

År 2015 bildades Scenkonstbolaget i Östergötland AB (nuvarande Scenkonst Öst AB) genom en sammanslagning av Östgötateatern och Symfoniorkestern i Norrköping. Beslut om sammanslagningen fattades 2014 av dåvarande landstingsfullmäktige samt av Linköpings respektive Norrköpings kommun. Besluten föregicks av den så kallade Scenkonstbolagsutredningen som genomfördes 2013. Utredningens slutsats var att även Stiftelsen





2022-03-07

Östgötamusikens verksamhet borde vara en del av bolaget, men av olika anledningar beslutades inte om ett samgående då.

Frågan om Östgötamusiken bör ingå som en del av Scenkonst Öst AB har åter aktualiserats och Regionstyrelsen beslutade därför hösten 2020 att genomföra en utredning i syfte att analysera och utvärdera förutsättningarna för att Östgötamusiken skulle bli en del av Scenkonst Öst AB. I utredningsuppdraget ingick också att göra en nulägesanalys och beskrivning av förutsättningar för ett samgående samt lämna förslag på fortsatt hantering. Utredningen är nu slutrapporterad – se bilaga.

### Ärendet

Utredningens sammanfattande rekommendation är att Östgötamusiken går samman med Scenkonst Öst AB i syfte att stärka alla verksamhetsdelar konstnärligt och organisatoriskt för att därigenom öka tillgången till ett regionalt professionellt utbud av musik och scenkonst för invånarna i Östergötland.

Utredaren konstaterar att en sammanslagning skulle fullfölja den ursprungliga tanken kring bolagsbildningen. Samtidigt som bedömningen är att Östgötamusiken har små möjligheter att i nuvarande form utveckla verksamheten långsiktigt.

För Östgötamusiken skulle ett samgående enligt utredaren ge förutsättningar att fortsätta utveckla musikverksamheten och för Scenkonst Öst AB skulle ett samgående bidra till att bolaget får en stärkt regional angelägenhet, en breddad repertoar och därmed en breddad publik.

Utredaren bedömer också att det finns potential till samordningsfördelar kring orkesterkonserter, lokalutnyttjande, gemensam säljorganisation och kommunikation.

Utredningen lyfter också några farhågor kopplade till en sammanslagning. Dessa handlar i huvudsak om att skillnaderna i storlek mellan organisationerna skulle innebära svårigheter för Östgötamusiken att ta plats i den större organisationen och därigenom påverka musikverksamheten negativt.

I utredningen framhålls dock att de tre verksamhetsdelarna inom Scenkonst Öst bör behålla sina särarter och sina profiler och organiseras i tre tydligt självständiga delar med egen konstnärlig ledning:

- Östgötateatern med Ung scen Öst



2022-03-07

- Norrköpings Symfoniorkester

- Östgötamusiken

Utredningen har genomförts i samarbete med Linköpings och Norrköpings kommun och såväl Östgötamusiken som Scenkonst Öst har varit delaktiga i utredningsarbetet och också beretts möjligheter att lämna synpunkter på utredningens slutsatser och förslag.

### **Bedömning**

Mot bakgrund av utredningens slutsatser och förslag görs bedömningen att en sammanslagning av verksamheten i Östgötamusiken och Scenkonst Öst skulle skapa långsiktiga förutsättningar för en fortsatt utveckling av båda verksamheterna och stärka det regionala utbudet av såväl musik som scenkonst till gagn för publiken.

### **Fortsatt process**

Scenkonst Öst AB ägs gemensamt av Region Östergötland, Linköpings och Norrköpings kommun. Verksamheten inom Östgötamusiken finansieras gemensamt av Region Östergötland, Linköpings och Norrköpings kommun. Region Östergötland är dock ensam stiftare och huvudman för Stiftelsen Östgötamusiken.

Med erfarenhet från tidigare processer i samband med bildandet av Scenkonstbolaget föreslås följande process:

Gemensamt inriktningsbeslut i respektive Region Östergötland, Linköpings och Norrköpings kommun med avsikten att Östgötamusikens verksamhet överförs till Scenkonst Öst AB snarast möjligt, dock senast 2023-01-01.

VD Scenkonst Öst AB får via ägarna uppdraget att i nära samverkan med Stiftelsen Östgötamusiken och ägarna planera, förbereda och genomföra överföringen.

Genomförandebeslut under 2022 i respektive Region Östergötland, Linköpings och Norrköpings kommun rörande förändringar i gemensamma styrdokument för Scenkonst Öst AB såsom bolagsordning med mera.

### **Ägarandel**

När Scenkonstbolaget bildades enades ägarna om principen att ägandet i bolaget skulle bygga på finansieringsnivån av de ingående verksamheterna.

Ägande och finansiering (ca 197,7 milj. kr för år 2021) av Scenkonst Öst:



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

Region Östergötland 52,0%

Norrköping 33,1%

Linköping 14,9%

Finansieringen (ca 18,1 milj. kr för år 2021) av Stiftelsen Östgötamusiken:

Region Östergötland 80,8%

Norrköping 2,8%

Linköping 16,4%

En sammanslagning skulle därmed innebära följande ungefärliga fördelning:

Region Östergötland 54,4%

Norrköping 30,6%

Linköping 15,0%

Förändringen i ägarandelar hanteras i kommande genomförandebeslut under 2022.

### **Hantering i kulturberedningen**

Kulturberedningen fick utredningen om sammangåendet mellan Östgötamusiken och Scenkonst Öst den 3 december. Beredningen fick vid det tillfället möjlighet att lämna synpunkter på förslaget.

### ***Ekonomiska konsekvenser***

En ny organisering bedöms i sig inte medföra större ekonomiska konsekvenser för Norrköpings kommun. Arbetet med förändringen kommer att medföra kostnader i form av nedlagd arbetstid, men bedöms rymmas inom befintlig ram.

---

Sänt till:

Kommunfullmäktige

2022-03-07

## § 129 Renovering och ägandeförhållande för bergrumsanläggning Grävlingen

KS 2022/0056

### Beslut

Kommunfullmäktige beslutar att

1. bevilja budgetram brutto om 8 miljoner kronor för investeringar i bergrumsanläggningen Grävlingen under 2022-2023 varav 4 miljoner kronor täcks av beviljat statligt bidrag.
2. i reglemente för kommunstyrelsen under § 6 punkt 19 tillägga att kommunstyrelsen är ägare av bergrumsanläggningen Grävlingen.

### Sammanfattning

Norrköpings kommun äger bergrumsanläggningen Grävlingen som tidigare har fungerat som kommunens ledningsplats vid höjd beredskap och krig. Anläggningen utgör en viktig resurs inom kommunens organisation och det civila försvaret.

Anläggningen kräver en viss renovering och modernisering för att lokalerna ska kunna nyttjas för planerad verksamhet. Totala kostnaden beräknas till 8 miljoner kronor. Anläggningen bedöms av MSB som prioriterad, därmed beviljas statligt bidrag omfattande minst 50 procent av investeringskostnaderna.

Säkerhetsenheten vid kommunstyrelsens kontor ansvarar enligt tidigare beslut i KS för anläggningens förvaltning och den verksamhet som framgent ska bedrivas i lokalerna. Med anledning av verksamhetsövergång för Norrevo till kommunal verksamhet reviderades kommunstyrelsens reglemente den 20 december 2021 och kommunstyrelsen utgör ej längre ägare av kommunens fastigheter.

Eftersom kommunstyrelsen fortsättningsvis bör vara ägare av bergrumsanläggningen Grävlingen bör detta föras in i kommunstyrelsens reglemente.



## Beskrivning av ärendet

### *Bakgrund*

Berggrumsanläggningen Grävlingen byggdes 1975-1978 som ledningscentral för Norrköpings civilförvarsområde i händelse av krig. Byggnationen bekostades helt av staten men kommunen är och har alltid varit ägare av anläggningen.

År 1995 avvecklades civilförsvaret. Sedan dess har anläggningen inte använts och ingen renovering eller modernisering har utförts.

Med bakgrund av det försämrade omvärldsläget och den återupptagna totalförvarsplaneringen beslutade kommunstyrelsen år 2020 att ansvaret för anläggningens förvaltning och planering av verksamheten skulle åläggas kommunstyrelsens kontor (säkerhetsenheten). Medel från år 2021 avsatts under kommunstyrelsen för att genomföra akuta underhållsåtgärder kopplade till grundläggande säkerhets-, arbetsmiljö och personalsäkerhetskrav. Därutöver har kommunen erhållit bidrag från myndigheten samhällsskydd och beredskap (MSB) om 700 tkr.

### *Verksamheten i lokalerna*

Kommunen ser ett stort behov av lokalerna framöver, främst för kommunens egen verksamhet men även för samverkan med andra aktörer. På grund av verksamhetens art omfattas planeringen av sträng sekretess enligt offentlighet- och sekretesslagen samt även säkerhetsskyddslagen.

### *Renovering och modernisering*

Åtgärderna är till största delen likartade som för vanliga ovanjordsbyggnader, såsom renovering av elinstallationer, värme- och ventilationssystem samt modernisering av IT-infrastruktur. Därutöver behövs specifika investeringar för byggnadens användningsområde såsom reservkraftverk och styrsystem.

På grund av att mycket begränsad verksamhet bedrivits under alla år är dock ytskikt och inventarier i mycket gott skick, och den autentiska och unika 70-tals miljön är i stort sett helt bevarad. I den mån det är möjligt bör hänsyn tas till det kulturhistoriska värdet och färgsättning med mera behållas.

### *Ägande- och ansvarsförhållandet*

På initiativ av säkerhetsenheten beslutade kommunstyrelsen år 2020 att ansvaret för anläggningens förvaltning och planering av framtida verksamhet ska läggas på kommunstyrelsens kontor (säkerhetsenheten).



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

Säkerhetsenheten vid kommunstyrelsens kontor ansvarar för kommunens krisledningsorganisation inklusive dess ledningsplatser, samt ansvarar för en stor del av kommunens planering för fredstida kriser samt höjd beredskap och krig. Under höjd beredskap ansvarar kommunstyrelsen för ledningen av den del av det civila försvaret som kommunen ska bedriva.

På grund av anläggningens art krävs särskild kompetens för dess drift och förvaltning. Förvaltningen och verksamheten som bedrivs i lokalerna omfattas dessutom av sträng sekretess enligt säkerhetsskyddslagstiftningen. På grund av ovan är det ej möjligt att ålägga ägandet av anläggningen på samhällsplaneringsnämnden. Anläggningens ägande bör åläggas kommunstyrelsen genom revidering av kommunstyrelsens reglemente.

Säkerhetsenheten vid kommunstyrelsens kontor kan därmed fortsättningsvis ansvara för anläggningens förvaltning och den verksamhet som framgent ska bedrivas i lokalerna.

#### *Ekonomiska konsekvenser*

Totala investeringskostnaden är 8 miljoner kronor varav myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) beviljar statligt bidrag omfattande minst 50 procent av investeringskostnaden. Kapital- och driftkostnaden kommer att påverka kommunens resultat årligen med i genomsnitt cirka 700 tkr varav 200 tkr ryms inom befintlig ram och 200 tkr täcks av det beviljade bidraget. Den ökade kostnaden om 300 tkr får kommunstyrelsen beakta i budgetprocessen för år 2023.

---

Sänt till:  
Kommunfullmäktige

2022-03-07

## § 130 Uppdaterade och sammanslagna riktlinjer och instruktioner inom finansområdet

KS 2022/0083

### Beslut

1. Kommunfullmäktige beslutar att fastställa Riktlinje för kommunkoncernens finansverksamhet.
2. Kommunfullmäktige beslutar att fastställa Riktlinje för kommunkoncernens kapitalförvaltning.
3. Kommunstyrelsen beslutar att fastställa Finansinstruktion.

### Sammanfattning

Finans- och bolagsenheten har, tillsammans med extern finansiell kompetens från KPMG samt intern kompetens på hållbarhetsområdet från utredning- och utvecklingsenheten, gått igenom befintliga riktlinjer och instruktioner inom finansområdet.

Syftet med genomgången har varit att förenkla administrationen genom att slå ihop flera dokument till färre samt att förbättra och förtydliga riktlinjerna i sig.

Följande riktlinjer / instruktioner behandlas i detta ärende:

1. **”Riktlinje för kommunkoncernens finansverksamhet” (Bilaga 1).** Ska ersätta befintlig riktlinje med samma namn (KS2019/1065). Riktlinjen är ett övergripande ramverk som reglerar de finansiella risker som uppkommer i den löpande verksamheten inom kommunkoncernen. Med kommunkoncernen avses i denna riktlinje Norrköpings kommun och Norrköpings Rådhus AB och dess dotterbolag/dotterbolagskoncern. Riktlinjen fastställs av kommunfullmäktige.
2. **”Finansinstruktion” (Bilaga 2).** Finansinstruktionen fungerar som ett komplement till ovan riktlinje. Den beskriver mer i detalj hur ansvaret för finansverksamheten är fördelat mellan finans- och bolagsenheten, kommunens kontor och de majoritetsägda bolagen. Instruktionen är en sammanslagning av tre tidigare instruktioner (Finansinstruktion för internbanken, Finansinstruktion för kommunens nämnder och

2022-03-07

Finansinstruktion för majoritetsägda bolag). Instruktionen fastställs av kommunstyrelsen.

3. **”Riktlinje för kommunkoncernens kapitalförvaltning” (Bilaga 3).** Denna placeringsriktlinje utgör ett regelverk för kapitalförvaltningen i Norrköpings kommun. Dokumentet ersätter tidigare ”Placeringsriktlinje för långsiktig medelsförvaltning” (KS2019/1055) respektive ”Placeringsriktlinje för investeringsfonden” (KS2019/1055). Dokumentet hanterar även riktlinjer för likvidportföljen tidigare hanterad i ”Riktlinjer för kommunkoncernens finansverksamhet” samt ”Finansinstruktion för internbanken”. Riktlinjen fastställs av kommunfullmäktige.

### Beskrivning av ärendet

Finans- och bolagsenheten har under 2021 gått igenom befintliga riktlinjer och instruktioner inom finansområdet avseende skuldförvaltning och kapitalförvaltning.

Syftet med genomgången har dels varit att förenkla administrationen genom att slå ihop flera dokument till färre, dels att förbättra och förtydliga riktlinjerna i sig.

Resurser från KPMG:s finansavdelning har deltagit för att bidra med expertkompetens för att säkerställa att riktlinjerna och instruktionerna är aktuella och följer de sätt som aktörer på finansmarknaden jobbar efter (best practice).

Kommunens egna hållbarhetsexperter från utrednings- och utvecklingsavdelningen har deltagit för att tillsammans med kommunens förvaltningsbolag (Agentia) utveckla avsnitten kring etik och hållbarhet i främst placeringar. Synpunkter från hållbarhetsexperter från SEB och KPMG har också tagits in under arbetets gång.

### *Grundläggande fakta om finansverksamheten*

Finans- och bolagsenheten är en del av Ekonomi- och styrningsavdelningen inom kommunstyrelsens kontor.

Finans- och bolagsenheten ansvarar för kommunens samordning av den totala finansiella strategin, kapitalanskaffning på kort och lång sikt, placering av kort- och långsiktig överskottslikviditet, finansiell riskhantering, cash management, bankrelationer, likviditetshantering och valutahantering.





### *Skulder och tillgångar*

Per 31 december 2021 uppgår kommunkoncernens bruttolåneskuld till drygt 14,7 miljarder kronor. Av dessa avser 14,2 mdkr externa lån och resterande del avser inlåning från kommunala bolag.

Värdet i kapitalförvaltningen uppgår per 31 december 2021 till totalt 3,7 mdkr fördelat på långsiktig medelsförvaltning med 1,3 mdkr, investeringsfonden med 0,7 mdkr och likvidportföljen med 1,7 mdkr.

Kommunkoncernens nettoskuld (efter avdrag av tillgångar i likvidportföljen och investeringsfonden) uppgår till 11,3 mdkr. Bolagskoncernen svarar för 7,9 mdkr där Hyresbostäder är störst med 5,2 mdkr följt av Nodra på 1,9 mdkr. Kommunens nettoskuld uppgår till 3,4 mdkr.

### *Riktlinje för kommunkoncernens finansverksamhet*

Riktlinjen (KS 2022/0083-2) är ett övergripande ramverk som reglerar de finansiella risker som uppkommer i den löpande verksamheten inom kommunkoncernen. Med kommunkoncernen avses i denna riktlinje Norrköpings kommun och Norrköpings Rådhus AB och dess dotterbolag/dotterbolagskoncern.

Syftet med dessa riktlinjer är att:

- ange hur ansvaret för finansverksamheten är fördelat
- definiera ramar och mandat för finansverksamheten inom kommunkoncernen
- ange vilka finansiella risker kommunkoncernen är utsatt för samt hur dessa ska begränsas
- fastställa finansiell rapportering och kontroll.

Följande förändringar är genomförda i riktlinjen gentemot nu gällande riktlinje:

- Beskrivningen och hanteringen av likvidportföljen har lyfts ut och redovisas istället i riktlinjen för kapitalförvaltningen (avsnitt 3.4)
- Ingress kring hållbarhetsambitioner har lagts till (avsnitt 1)
- Leasingavsnittet har förtydligats (avsnitt 3.3)
- Layout har justerats för att öka läsbarheten
- Referenser till internbanken har genomgående ändrats till "Finans och bolag"
- Skrivning kring hur finansnettot får användas har lagts till (avsnitt 2.3)

2022-03-07

- Skrivning att öka andelen gröna och socialt hållbara obligationer i finansieringen har tillkommit. (avsnitt 3.1)

### *Finansinstruktion*

Finansinstruktionen (KS 2022/0083-3) fungerar som ett komplement till ovan riktlinje.

Syftet med Finansinstruktionen är att mer i detalj beskriva hur ansvaret för finansverksamheten är fördelat mellan Finans och bolag, kommunens kontor och de majoritetsägda bolagen avseende:

- finansiering och leasing
- placeringar av överskottslikviditet
- valutariskhantering och rapportering av valutaflöden
- bankrelationer och banktjänster
- bankkonto i koncernkontosystemet
- redovisning av finansiella poster
- intern avstämning och rapportering

Instruktionen är en sammanslagning av tre tidigare instruktioner (Finansinstruktion för internbanken, Finansinstruktion för kommunens nämnder och Finansinstruktion för majoritetsägda bolag). Samman-slagningen gör det enklare att administrera instruktionen.

Följande förändringar är genomförda i instruktionen gentemot nu gällande instruktioner:

- Sammanslagning av tre instruktioner till en.
- Hållbarhetsavsnitt har justerats med hänvisning till riktlinje för kapitalförvaltningen (avsnitt 4.3).
- Tillåtna räntebindningsintervall har justerats (avsnitt 3.7).
- Leasingavsnittet har förtydligats (avsnitt 3.4).
- Layout har justerats för att öka läsbarheten.
- Referenser till internbanken har genomgående ändrats till ”Finans och bolag”.
- Avsnitt om bedrägerier har lagts till (avsnitt 7.3).
- Rapportstruktur, innehåll och frekvens har gått igenom och i viss mån justerats (avsnitt 9.2).



2022-03-07

### *Riktlinje kapitalförvaltning*

Denna placeringsriktlinje (KS 2022/0083-4) utgör ett regelverk för kapitalförvaltningen i Norrköpings kommun. Dokumentet ersätter tidigare ”Placeringsriktlinje för långsiktig medelsförvaltning” (KS 2019/1055) respektive ”Placerings-riktlinje för investeringsfonden” (KS 2019/1055).

Dokumentet hanterar även riktlinjer för likvidportföljen tidigare hanterad i ”Riktlinjer för kommunkoncernens finansverksamhet” samt ”Finansinstruktion för internbanken”.

Syftet med riktlinjen är att:

- ange hur ansvaret för kapitalförvaltningen är fördelat
- definiera ramar och mandat för kapitalförvaltningen inom kommunkoncernen
- ange vilka finansiella risker kommunkoncernen får ta samt hur dessa ska begränsas
- fastställa finansiell rapportering och kontroll
- fastställa vilka medel som ska förvaltas
- fastställa när, och vilka belopp, som kan disponeras från kapitalförvaltningen.

Följande förändringar är genomförda i riktlinjen gentemot nu gällande instruktioner:

- Sammanslagning av tre riktlinjer till en.
- Justering av avkastningskravet i likvidportföljen (avsnitt 1.3.3).
- Justering av likviditetsreservens tillåtna storlek som andel av bruttolåneskulden (avsnitt 1.3.3).
- Nytt avsnitt om regler för uttag ur portföljerna och allokering mellan portföljer (avsnitt 5).
- Hållbarhetsavsnitt har justerats/utvecklats (avsnitt 4).
- Layout har justerats för att öka läsbarheten.
- Referenser till internbanken har genomgående ändrats till ”Finans och bolag”.
- Rapportstruktur, innehåll och frekvens har gåtts igenom och i viss mån justerats (avsnitt 6).
- Ordlistan som tidigare var del av riktlinjen för långsiktig medelsförvaltning har tagits bort. Den återfinns istället som separat bilaga, se KS 2022/0083-5.



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

### *Ekonomiska konsekvenser*

Justeringen av riktlinjerna och instruktionen har ingen direkt påverkan på kommunkoncernens kostnader eller ekonomi.

Dock ska de uppdaterade riktlinjerna och instruktionen ge grund för en än mer kostnadseffektiv finansverksamhet.

Möjligheten till ökat uttag (disponera medel) ur kapitalförvaltningen bör i snitt per år kunna förbättra kommunkoncernens finansnetto och likviditeten.

### *Övrigt*

Föranlett av de nya/reviderade riktlinjerna och instruktionen kommer finans- och bolagsenheten under 2022 anpassa finansrapportens innehåll efter dessa.

---

Sänt till:

Kommunfullmäktige (punkt 1 och 2)

Kommunstyrelsens kontor (H. Sörfeldt, G. Lindgren, N.Lindahl) (punkt 3)

2022-03-07

## § 131 Motion av Nicklas Lundström (V) - Fler måste våga vittna

KS 2021/0729

### Beslut

Kommunfullmäktige avslår motionen.

### Reservationer

Mot beslutet och till förmån för Nicklas Lundströms (V) yrkande om bifall till motionen reserverar sig Nicklas Lundström (V).

### Beskrivning av ärendet

Nicklas Lundström (V) har den 21 juni 2021 lämnat in motionen Fler måste våga vittna.

Motionären yrkar på följande:

- Att kommunen i samverkan med lämpliga aktörer ta fram metoder för ett ”Våga vittna”-projekt som ska bedrivas inom skolan i Norrköping

Våld och hot om våld förekommer i Norrköping. Att ungdomar inte vågar vittna eller inte tycker att det är viktigt att vittna är ett mycket stort problem. Den rädsla ungdomarna har för att bli utsatt för en hämndaktion om de vittnar är befogad och ett samhällsproblem där skolan är beroende av andra myndigheter.

Projektet Våga vittna i Eskilstuna var ett projekt som genomfördes 2006-2007 av Metod Brå Eskilstuna i samarbete med polisen. Modellen består av kartläggning, studiedag med personalen, temadagar/workshops med elever, föräldramöten/föräldrautbildning, utbildningsmaterial för det fortsatta skolarbetet samt utvärdering.

Fler kommuner har genomfört liknande projekt, bland annat Malmö 2008 och Kungsbacka 2008.

I dagsläget är Våga Vittna inte ett aktivt projekt i Eskilstuna.

De flesta av dessa och liknande projekt påbörjades innan polismyndigheten omorganiserades 2015. Polisens organisation ser inte likadan ut och har inte samma förutsättningar för projekt som innan. Flera av dessa projekt har startats och uppstått i städer som över tid haft en pågående allvarlig våldsspiral exempelvis Malmö och Stockholm.



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

Brå har identifierat tydliga exempel på tystnadskulturer inom fyra av de fem fokusområden som de studerat (Brå rapport 2019:10).

- Brott inom en hederkontext
- Relationsvåld
- Brott i socialt utsatta områden
- Kriminella nätverk
- Brott mot och inom organisationer

Brå beskriver i sin rapport att dessa tystnadskulturer är inte bara ett problem för de personer som omfattas, utan i förlängningen ett hot mot demokratin och rättsstaten. Situationen är särskilt allvarlig vid hedersrelaterat våld och för boende i socialt utsatta områden, eftersom människor som befinner sig där har svårt att bryta sig ur dessa miljöer.

Inom Norrköpings kommun finns flera samarbeten kring barn och unga i utsatta områden, kring barn och unga som riskerar att utveckla, eller som redan har utvecklat ett normbrytande beteende.

#### *SSPF, Skola, socialkontor, polis & fritid i samarbete*

Skola, socialkontor, polis och fritid arbetar tillsammans med vårdnadshavaren för att vända en negativ utveckling hos barnet. Målgruppen är mellan barn och unga 10-18 år som är i riskzon eller som redan har ett normbrytande beteende.

#### *Effektiv samverkan för trygghet, EST*

EST är en strukturerad samarbetsform där polis, lokala fastighetsägare, Brottsförebyggande rådet och sju kommuner deltar. Arbetet riktar sig till de områden som identifieras som utsatta, det vill säga ett område som är geografiskt avgränsat och där den socioekonomiska statusen är låg samtidigt som kriminella har en inverkan på lokalsamhället.

Klockaretorpet var det första området i Norrköping där arbetet med EST påbörjades år 2017. Kommunen, polis, räddningstjänst, Hyresbostäder, civilsamhället, skola och flera andra aktörer. Det stora engagemanget för området som visats har gjort att arbetet med effektiv samordning för trygghet genom åren bedrivits framgångsrikt i Klockaretorpet på en strategisk, operativ och taktisk nivå.

#### *Socialkontorets uppsökande verksamhet*

Socialkontoret har på uppdrag av socialnämnden påbörjat sin uppsökande verksamhet och riktar sig till ungdomar i utsatta områden. Det sker i samverkan med bland annat polis, skolor, fritidsgårdar, fastighetsägare och föreningar. Insatsen riktar sig till barn och ungdomar från ca 10 år och upp till unga vuxna, men föräldrar och syskon ingår också i målgruppen.



2022-03-07

Verksamheten arbetar med att förhindra brottslighet eller annat negativt och destruktivt beteende som innebär överträdelser mot regler eller normer i samhället.

Norrköpings kommun förstärker det förebyggande arbetet och från och med januari 2022 kommer kommunens nya trygghetssamordnare på plats. Kommunens trygghetssamordnare kommer att arbeta såväl strategiskt som operativt gentemot alla våra verksamheter och är kommunens tongivande resurs i EST-arbetet. Tillsammans med andra funktioner inom kommunen och i samverkan med externa aktörer (t ex polis och andra) kommer trygghetssamordnaren att driva utvecklingen av det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet inom kommunen. Inom utbildningskontorets centrala organisation tillsätts en skolsäkerhetssamordnare från januari 2022 för att kunna bygga en sammanhållen skolsäkerhetsstrategi i syfte att skapa en långsiktig och ökad trygghet och säkerhet.

Läroplanen för grundskolan och gymnasieskolan bygger på att eleverna ska lära sig grunderna för hur det demokratiska samhället fungerar, vilka rättigheter och skyldigheter vi alla har. Eleverna ska lära sig förstå hur viktigt det är att vi alla måste bidra till rättssystemet kan fungera. Detta arbete sker inom ramen för den ordinarie undervisningen. Det räcker inte med att ungdomarna känner till sina rättigheter, det krävs att de litat på att få samhällets skydd när de vittnar och mycket tyder på att ungdomar litat allt mindre på att samhället klarar av att ta detta ansvar.

Då det redan idag finns ett flertal insatser mellan kommunen och externa aktörer när det gäller trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete kring barn och unga är motionens intentioner värdefulla i det vidare arbetet. Att låsa sig till en specifik arbetsmetod kan dock medföra till att man åsidosätter samverkan samt andra viktiga insatser för att få en långsiktig effekt med att medvetandegöra och skapa förutsättningar för ungdomar till att våga vittna.

### *Ekonomiska konsekvenser*

Om projektet genomförs så måste en projektledare på 100%, under minst ett år, mot en kostnad på ca 600 000 kr tillsättas för att hålla ihop arbetet för de cirka 7700 elever som finns inom de kommunala grundskolorna åk 4-9 samt de cirka 3600 elever inom de kommunala gymnasieskolorna. Utöver det tillkommer kostnader för respektive enhet och för de övriga aktörerna.

### *Kommunalrådsenhetens beslutsförslag*

### **Förslag till beslut**

Kommunfullmäktige avslår motionen.



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

## Beskrivning av ärendet

Motionärerna föreslår att kommunfullmäktige ska besluta att kommunen i samverkan med lämpliga aktörer tar fram metoder för ett Våga vittna-projekt som ska bedrivas inom skolan i Norrköping.

Kvartetten delar motionärens intention. Därför gör vi insatser för att öka tryggheten i ett bredare perspektiv. Framförallt handlar det om att minska brottsligheten och därmed öka tryggheten. Dels sker det ett arbete i skolan där Polis och socialtjänst finns med och dels pågår ett arbete i de områden som identifieras som utsatta (EST – effektiv samverkan för trygghet) vilket gett god effekt. Dessutom stärker vi det uppsökande arbetet mot ungdomar och vi tillsätter en trygghetssamordnare. Det som motionären pekar på utgör en del av det arbetet.

Vi kan också konstatera att Eskilstuna helt lagt projektet åt sidan för ett antal år sedan och, som framgår av tjänsteskrivelsen, har en del skett sedan Våga vittna-projektet som gör det svårt att genomföra.

Mot bakgrund av detta föreslår Kvartetten att fullmäktige avslår motionen.

## Yrkanden

Nicklas Lundström (V) yrkar bifall till motionen.

Kicki Liljeblad (S) yrkar bifall till liggande förslag som är att avslå motionen.

## Propositionsordning

När förhandlingarna förklarats avslutade finner ordföranden att det föreligger två förslag till beslut. Ordföranden ställer förslagen mot varandra och finner att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med liggande förslag att kommunfullmäktige avslår motionen.

---

Sänt till:

Kommunfullmäktige



2022-03-07

## § 132 Kommunstyrelsens budgetäskanden 2023-2026

KS 2022/0178

### Beslut

Kommunstyrelsen noterar informationen i ärendet.

### Beskrivning av ärendet

Daniel Granat och Marie Nilsson deltar under kommunstyrelsens behandling av ärendet.

Kommunfullmäktige beslutade i juni 2021 om budget för år 2022 och om preliminära budgetramar för åren 2023 till 2025. Kommunfullmäktige beslutade den 25 oktober 2021 om justeringar enligt nya förutsättningar genom en tilläggsbudget. Budgetposter av teknisk karaktär kan tillkomma under budgetarbetets gång.

### Underlag till driftsbudget

Arbetet med driftsbudget för perioden 2023-2026 utgår från de preliminära budgetramarna som är beslutade av kommunfullmäktige i budget för 2022. Nämnderna ska för budgetperioden ange förändringar jämfört med den bifogade budgetramen i 2022 års prispå. För varje redovisad förändring jämfört med den bifogade budgetramen ska en utförlig beskrivning samt en siffersammanställning lämnas.

### Underlag till investeringsbudget

Nämnderna ska lämna underlag till en investeringsbudget för år 2023 och investeringsplan för åren 2024-2026. Utgångspunkten för arbetet ska vara den preliminära investeringsplan för åren 2023-2025.

### Arbetet med äskanden på kommunstyrelsens kontor

Äskanden har skickats in från kontorets avdelningschefer och den 14 februari behandlade kommunstyrelsens kontors ledningsgrupp frågan.



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

**Driftäskanden 2023-2026 (tkr)**

Benämning	2023	2024	2025	2026
Finansiell leasing	7 900	3 300	2 500	2 500
Kapitalkostnader, hamn	2 423	3 473	5 396	6 598
RTÖG, medlemsbidrag	1 959	2 154	2 992	3 566
Trygghetsarbete	1 000	1 000	1 000	1 000
Kapitalkostnader	750	850	850	850
Studenternas hus	500	500	500	500
Differentierat PO-pålägg	0	0	0	0
Flyttkostnader Stadsarkiv	0	0	0	4 000
Hyra Stadsarkivet i samband med flytt	0	0	0	2 400
RTÖG, ny verkstadslokal	0	0	0	0
RTÖG, nytt räddningsövningsfält	0	0	3 200	3 200
Räddningsstation, Dagsbergsfältet nybyggnad	0	0	6 650	6 650
Stadsarkiv, ökad lokalhyra nybyggnad	0	0	0	3 900
Justering ram, -1,0% 2023-2026	-4 618	-9 236	-13 854	-18 472
<b>Total</b>	<b>9 914</b>	<b>2 041</b>	<b>9 234</b>	<b>16 692</b>

**Investeringsäskanden 2023-2026 (tkr)**

Benämning	År	Total budgetram	2023	2024	2025	2026
Produkter på enheter	2005	346 150	21 000	25 000	16 000	29 000
En till en (gymnasiet)	2011	94 720	6 000	7 000	5 000	6 000
En till en (åk 7-9)	2011	99 680	5 000	20 000	14 000	7 000
Serverhårdvara	2016	22 100	5 000	1 000	9 000	2 000
Nät och kommunikation	2017	126 050	7 000	13 000	15 000	20 000
Datacenter utveckling	2020	4 500	1 000	1 000	0	0
Verksamhetsgemensam digitalisering	2022	9 000	5 000	6 000	6 000	6 000
Digitalisering		<b>702 200</b>	<b>50 000</b>	<b>73 000</b>	<b>65 000</b>	<b>70 000</b>
Inventarier/farledsunderhåll hamnen	2012	3 400	200	200	200	200
Flytt av inre hamnen	2015	1 200 000	100 000	100 000	100 000	74 000
Årlig investering, hamnen	2015	73 400	11 000	11 200	11 400	11 600
Status Hamn	2021	350 000	35 000	35 000	35 000	35 000
Mindre investeringar Hamnen 2023	2023	10 000	10 000	0	0	0
Mindre investeringar Hamnen 2024	2024	10 000	0	10 000	0	0
Mindre investeringar hamnen 2025	2025	10 000	0	0	10 000	0
Mindre investeringar i hamnen 2026	2026	10 000	0	0	0	10 000
Hamnverksamhet		<b>1 666 800</b>	<b>156 200</b>	<b>156 400</b>	<b>156 600</b>	<b>130 800</b>
Nytt E-arkiv	2024	550	0	550	0	0
Kommunstyrelsen övrigt		550	0	550	0	0
<b>TOTAL</b>		<b>2 369 550</b>	<b>206 200</b>	<b>229 950</b>	<b>221 600</b>	<b>200 800</b>

Justerarens signatur

Protokollsutdraget bestyrks

2022-03-07

## § 133 Internkontrollplan för kommunstyrelsen 2022

KS 2021/1309

### Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att tidigare återremitterad punkt 5 inte tas upp som en risk i kommunstyrelsens internkontrollplan för 2022, med anledning av det låga riskvärdet.

### Beskrivning av ärendet

I kommunens Riktlinje för intern styrning och kontroll (KS 2019/0608) framgår det att varje nämnd årligen ska fastställa en internkontrollplan.

### Bakgrund

Vid kommunstyrelsens sammanträde den 7 februari fastställdes kommunstyrelsens internkontrollplan för 2022. Under sammanträdet beslutades det om justeringar av risker i internkontrollplanen i enlighet med punkt 1-4 i Eva-Britt Sjöbergs (KD) yrkande. Punkt 5 i yrkandet återremitterades för vidare bedömning av riskvärde av kommunstyrelsens internkontrollrepresentanter.

### Hantering av ärendet

Utifrån kommunstyrelsens beslut den 7 februari arbetade kommunstyrelsens kontor fram ett förslag på riskvärde inför sammanträdet med kommunstyrelsens internkontrollrepresentanter den 17 februari.

**Förslag på risk:** Risk att bifallna motioner och fattade beslut faller mellan stolarna och inte genomförs av förvaltningen.

**Förslag på kontrollåtgärd:** Informera beslutsfattare om de rutiner som finns för uppföljning av fattade beslut.

Skapa en systematik i arbetet på kommunstyrelsens kontor så att ledningsgruppen har bättre inblick i fattade beslut som ska genomföras.

**Förslag på riskvärde:** 1x3=3

Det låga riskvärdet är grundat på nu gällande rutiner för hur risken hanteras inom förvaltningen.



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

### *Beskrivning av hur risken hanteras av förvaltningen idag*

Kommunfullmäktiges bifallna motioner följs upp två gånger per år av kommunstyrelsens kansli. Uppföljningarna rapporteras till kommunfullmäktige. Se KS 2021/0496 för senaste uppföljningen.

I praktiken innebär det att kommunsekreterarna tar kontakt med de handläggare som berett motionerna och uppdaterar sig om status på ärendet. Om en bifallen motion inte är verkställd följs den upp igen vid nästa uppföljningstillfälle.

Exempel: Om kommunfullmäktige bifaller en motion om att namnge en gata tar kommunsekreterarna vid uppföljningen en kontakt med samhällsbyggnadskontoret för att se hur det går med genomförandet av beslutet.

Politiska beslut som resulterar i uppdrag hos kommunstyrelsens kontor dokumenteras och följs upp via en uppdragslista hos kommunstyrelsens kansli. Uppdrag till kommunstyrelsens kontor stäms av två gånger per år. I praktiken innebär det att kommunsekreterarna går igenom listan och involverar berörda chefer.

### *Risker med lågt riskvärde prioriteras inte i internkontrollplanen*

Kommunstyrelsens internkontrollrepresentanter bedömer att punkt 5 inte ska prioriteras som en risk i kommunstyrelsens interkontrollplan 2022. Bedömningen bygger på det låga riskvärdet och nuvarande hantering av frågan inom förvaltningen.

### *Ekonomiska konsekvenser*

Beslutet medför inte några ekonomiska konsekvenser.

---

Sänt till:

Kommunstyrelsen kontor (E. Ekström, N. Lindahl)

Kommunstyrelsens internkontrollrepresentanter (A. Sjöö, C. Frey)

2022-03-07

## § 134 Uppdrag att se över kommunens samlade resurser för kommunikation och utredning

KS 2020/1175

### Beslut

1. Kommunstyrelsens kontor får i uppdrag återkomma med förslag på förtydligat uppdrag för kommunikationsverksamheten samt förslag på nya riktlinjer för kommunikation.
2. Kommunstyrelsens kontor får i uppdrag att arbeta för att skapa en än mer proaktiv utredningsorganisation som har förmågan att förutse och analysera de frågor som påverkar kommunens utveckling i ett strategiskt och långsiktigt perspektiv. Detta kräver en utredningsorganisation med hög generell kompetens. Målet är att kontoret ska kunna förse kommunstyrelsen med de beslutsunderlag som behövs för att beslut av strategisk och inriktande karaktär ska kunna fattas.
3. Utredningen lämnas till kommunfullmäktige tillsammans med kommunstyrelsens beslut i detta ärende som avrapportering av uppdraget.
4. I arbetet med att ta fram nya riktlinjer ska en politisk referensgrupp tillsättas bestående av en person per parti som finns representerat i Kommunfullmäktige.

### Reservationer

Mot beslutet och till förmån för Simon Johanssons (M) yrkande i punkt 1 reserverar sig Simon Johansson (M), Christer Frey (M), Joanna Sjölander (M) och Roger Eklund-Åkesson (M).

### Beskrivning av ärendet

Kommunfullmäktige beslutade 2019-10-21 § 162 att ge kommunstyrelsen i uppdrag att se över kommunens samlade resurser för kommunikation och utredning i syfte att göra effektiviseringar.

För uppdraget har kommunstyrelsens kontor engagerat KPMG som har avlämnat bifogad rapport.



2022-03-07

### *Sammanfattning av rapporten*

Utredarna menar att man inte kan föreslå effektiviseringsåtgärder för kommunikationsverksamheten då uppdraget inte är tillräckligt tydligt uttryckt i nuvarande styrdokument och beslut. Man rekommenderar därför att uppdraget till kommunikationsverksamheten ska förtydligas och prioriteras från den politiska nivån.

Ett tydligare uppdrag bidrar till att skapa en gemensam bild av kommunens kommunikationsverksamhet mellan politik och ledning.

För utredningsverksamheten konstaterar utredarna att det centralt finns få utredare med generell utredningskompetens och att de resurser som finns i kontorsorganisationen i hög grad är specialister. Rekommendationen är att man på central nivå arbetar för att ha mer generell utredarkompetens och att köper in specialkompetens vid de tillfällen det behövs.

### *Kontorets förslag*

Kommunstyrelsens kontor föreslår att kommunstyrelsen ger kontoret i uppdrag att återkomma med förslag till ett förtydligt uppdrag för kommunikationsverksamheten samt förslag till uppdaterade riktlinjer för kommunikation.

För att kunna optimera resurserna för kommunikationsverksamheten måste förväntningarna från uppdragsgivaren vara klara. Ett förtydligt uppdrag bidrar också till en gemensam bild av resursbehovet för kommunikation. När det föreligger ett nytt uppdrag kan kontoret optimera resurserna för verksamheten.

Samhällsutvecklingen sker snabbt och kontoret ser ett allt större behov av att planera framåt och ha en beredskap för de förändringar som sker. Vi ser ett behov av en proaktiv utredningsorganisation som har en aktiv omvärldsbevakning och som har en förmåga att förutse och analysera de frågor som påverkar kommunen strategiskt. Det kräver en organisation med hög generell utredarkompetens och förståelse för kommunens utmaningar. Kontoret har redan tidigare inlett ett arbete i denna riktning och ett uppdrag är välkommet.

### *Ekonomiska konsekvenser*

Att ta fram ett förtydligt uppdrag och nya riktlinjer för kommunikationsverksamheten innebär ingen ökad kostnad i sig. Hur uppdraget formuleras kan ha betydelse för vilka resurser som behöver avsättas för verksamheten. Dessa konsekvenser får beskrivas i kommande förslag.



2022-03-07

Arbetet med att förstärka kontorets förmåga till proaktivt, strategiskt utredningsarbete är ett långsiktigt arbete som innefattar allt från insatser vid rekrytering till kompetenshöjande aktiviteter. Vi ser inga omedelbara budgetkonsekvenser av detta arbete.

### Yrkanden

Simon Johansson (M) yrkar enligt följande:

- *Avslag till att-sats 1 till förmån för eget yrkande:*

*Att en politisk arbetsgrupp, där alla partier ingår, tillsätts med uppdrag att ta fram ett förslag på uppdrag till kommunikationsavdelningen inom Norrköpings kommun. I arbetet ska samtliga resurser som arbetar med kommunikation inom den kommunala förvaltningen ingå.*

- *Bifall till att-sats 2 och 3.*

Olle Vikmång (S) yrkar enligt följande:

- *avslag till Simon Johanssons (M) yrkande*
- *bifall till liggande förslag, med tillägg att det i arbetet med att ta fram nya riktlinjer tillsätts en politisk referensgrupp bestående av en person per parti som finns representerat i Kommunfullmäktige.*

### Propositionsordning

När förhandlingarna förklarats avslutade finner ordföranden att det föreligger två förslag till beslut: liggande förslag med tillägg enligt Olle Vikmångs (S) yrkande och Simon Johanssons (M) yrkande.

Ordföranden ställer förslagen mot varandra och finner att kommunstyrelsen beslutar enligt liggande förslag med Olle Vikmångs (S) tillägg.

---

Sänt till:

Kommunstyrelsens kontor (P. Höglund, N. Lindahl, L. Flygt, S. Löfgren Malmberg)

Kommunfullmäktige (rapport) punkt 3

2022-03-07

## § 135 Hemställan om sanering av övningsfält på Risängen KS 2021/1099

### Beslut

1. Kommunstyrelsen bifaller direktionens för kommunförbundet Räddningstjänsten Östra Götaland (RTÖG) hemställan, att Norrköpings kommun ska bekosta de fortsatta saneringsåtgärderna på övningsområdet Risängen i Norrköping.
2. Kostnaderna för saneringsåtgärderna beaktas i samhällsplaneringsnämndens kommande budgetarbete.

### Sammanfattning

RTÖG har till Norrköpings kommun inkommit med en hemställan om att Norrköpings kommun bör bekosta fortsatta saneringsåtgärder inför och för sanering av övningsområdet på Risängen i Norrköping. Detta med anledning av att större delen av de miljöfarliga ämnena, PFAS, som påträffats i marken härstammar från tiden då övningsområdet användes av Norrköpings kommuns brandförsvär.

### Beskrivning av ärendet

Byggnads- och miljöskyddsnämnden i Norrköpings kommun har nyligen vänt sig till RTÖG och ställt krav på fördjupade undersökningar av förekomst och utbredning av det miljöfarliga brandskummet PFAS, på övningsområdet på Risängen i Norrköping.

Norrköpings kommuns brandförsvär använde PFAS vid sina övningar på övningsområdet på Risängen.

I samband med att RTÖG bildades slogs Linköpings räddningstjänst och Norrköpings kommuns brandförsvär ihop till en gemensam räddningstjänst. Övningsområdet Risängen övertogs av RTÖG. I samband med övertagandet minskade också användningen av det miljöfarliga brandskummet PFAS, för att strax därefter helt upphöra.

Större delen av de miljöfarliga ämnena som nu upptäckt i marken på övningsområdet härstammar således från tiden då övningsområdet användes av Norrköpings kommuns brandförsvär.





NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

Av bifogad rättsutredning angående det juridiska ansvaret för sanering av förorenad mark, framkommer att det är den som bedriver eller har bedrivit en verksamhet, som medfört en miljöskada, som också bär ansvaret för att avhjälpa skadan.

Mot den bakgrunden är det Norrköpings kommun, som tidigare ansvarade för verksamheten vid Norrköpings brandförsvar, som får ta på sig ansvaret för och bekosta de fortsatta saneringsåtgärderna på kommunens mark vid övningsområdet på Risängen i Norrköping.

Samhällsplaneringsnämnden är den nämnd i Norrköpings kommun som har det markförvaltande ansvaret för kommunens fastigheter och är därmed den nämnd som får ta kostnadsansvaret för de nödvändiga saneringsåtgärderna på Risängens övningsområde. Kostnaderna får beräknas och beaktas i nämndens kommande budgetarbete.

#### *Ekonomiska konsekvenser*

Beslutet medför ekonomiska konsekvenser för kommunen i form av kostnader för fortsatta erforderliga saneringsåtgärder i marken.

---

Sänt till:

Samhällsbyggnadskontoret (S. Magnusson, Å. Andersson, funktionsbrevlåda)

Kommunstyrelsens kontor (M. Norman, J. Jonsson, N. Lindahl)

Räddningstjänsten Östra Götaland

2022-03-07

## § 136 Kungsängen som område och plats

KS 2022/0136

### Beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar att kommunstyrelsens kontor får i uppdrag att i samverkan främst med samhällsbyggnadskontoret och Norrköping Airport AB, genomföra en fördjupad kommunkoncernövergripande utredning av Kungsängen som plats och område med återrapportering under fjärde kvartalet 2022.
2. Utredningen ska även belysa frågan ur ett lokalt, regional och nationellt perspektiv.

### Reservationer

Mot beslutet och till förmån för Simon Johanssons (M) yrkande reserverar sig Simon Johansson (M), Christer Frey (M), Joanna Sjölander (M) och Roger Eklund-Åkesson (M).

### Beskrivning av ärendet

Norrköping Rådhus AB företrädare av Upphandlings- och inköpsenheten bjöd under våren 2021 in intressenter att inkomma med ansökan om att få lämna anbud i ett selektivt upphandlingsförfarande för ”Drift av Norrköping Airport AB inklusive förvärv av bolaget”. En ansökan inkom men innehöll ett antal reservationer vilket medförde att upphandlingsförfarandet avbröts på formella grunder.

Koncernledningen gjorde, efter en analys av upphandlingsförfarandet, redovisad för styrelsen i Norrköping Rådhus AB (”Rådhus”) den 26 november 2021 bedömningen att påbörjande av en ny upphandlingsprocess inte är lämplig bland annat på grund av ärendets komplexitet och ekonomiska konsekvenser.

Bedömningen gjordes även att i nuläget bör Airport fortsätta bedriva sin verksamhet utifrån det uppdrag som ägaren har formulerat i gällande styrdokument.

Föranlett av detta har koncernledningen i Rådhus föreslaget att kommunstyrelsen initierar en fördjupad kommunkoncernövergripande

2022-03-07

utredning av Kungsängen som plats och område med återrapportering under Q4 2022.

Utredningen föreslås ledas av kommunstyrelsens kontor i samverkan främst med Samhällsbyggnadskontoret och Norrköping Airport AB.

### **Syfte och mål**

Utredningen har till övergripande syfte och mål att bland annat belysa

- hur området kan utvecklas i samspel med en flygplats som även innefattar ”grönt flyg” samt drönartrafik
- förutsättningar för Airport att ha rådighet över omkringliggande fastigheter/områden/mark för flygrelaterade företagsetableringar genom ett etableringsuppdrag
- samhällsnyttan med en flygplats i Norrköping vad gäller t.ex. brandflyg, räddningsfordon (brand), sjuktransporter och näringslivsperspektiv.
- effekten av utvecklingen i flygbranschen t ex avseende el- och vätagasdrivet flyg samt drönartrafik inkluderat dess påverkan på Norrköping
- vilket ekonomiskt åtagande som krävs vid en eventuell satsning på en utveckling av flygplatsen i form av årliga, kommunala bidrag och eventuella följdinvesteringar
- alternativ användning av markområdet.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Den föreslagna utredningen leder till kostnader för kommunkoncernen i form av nedlagd tid för interna resurser samt konsultkostnader där behov av extern kompetens finns. Konsultkostnader bedöms rymmas inom budgeterade medel för utredningar.

### **Yrkanden**

Andreas Westöö (L) yrkar bifall till liggande förslag med följande tilläggsyrkande:

- *Utredningen ska även belysa frågan ur ett lokalt, regional och nationellt perspektiv.*

Simon Johansson (M) yrkar enligt nedan:



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

*Flygplatsbolaget har för Rådhus AB redovisat ett antal möjligheter kopplat till att göra Norrköpings flygplats mer relevant för framtidens flygmarknad. Det är alltifrån potentiella sätt att använda mark kopplat till flygplatsen till andra former av transportmedel kopplat till flyg.*

*Samhällsbyggnadskontoret har kompetens som kan användas i flygplatsens utveckling och det kan finnas andra delar inom kommunen och kommunkoncernen som också kan stötta och samarbeta med flygplatsbolaget i enskilda frågor.*

*Bolaget behöver dock inte en ny förvaltningsutredning som försenar egna processer och skapar osäkerhet om flygplatsens framtid.*

*Därför yrkar moderaterna:*

- 1. avslag till liggande förslag till beslut*
- 2. att Rådhus AB får i uppdrag att bistå flygplatsbolaget i framtagandet av en ny affärsplan.*

Olle Vikmång (S) yrkar avslag till Simon Johanssons (M) yrkande.

### **Propositionsordning**

När förhandlingarna förklarats avslutade finner ordföranden att det föreligger två förslag till beslut: liggande förslag med tilläggsyrkande från Andreas Westöö (L) och Simon Johanssons (M) yrkande.

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att kommunstyrelsen beslutar enligt liggande förslag med tillägg enligt Andreas Westöös (L) yrkande.

---

Sänt till:

Kommunstyrelsens kontor (H. Sörfeldt, G. Lindgren, N. Lindahl)  
Samhällsbyggnadskontoret (A. Selander, funktionsbrevlåda, Å. Andersson)  
Norrköping Airport AB

2022-03-07

## § 137 Medborgarförslag om att ge villaägare betalt för varje stuprör som samlar regnvatten i tunnor

KS 2021/1205

### Beslut

Medborgarförslaget anses tillgodosett.

### Beskrivning av ärendet

Medborgarförslag om att kommunen ska ge villaägare betalt för varje stuprör som samlar regnvatten i tunnor inkom den 23 september 2021. Kommunfullmäktige beslutade därefter den 25 oktober att kommunstyrelsen ska besluta i förslaget.

I medborgarförslaget framgår det att Malmö stad har infört ett avdrag på 2500 kronor per stuprör för de villaägare som väljer att samla regnvatten i tunnor för att på så sätt minska kostnaderna för dagvattensystemet. Genom att dagvatten samlas i tunnor istället för att hamna i dagvattensystemet så minskar risken för materiella och personella skador. En tredjedel av småhusägarna i Malmö ska ha valt att ta erbjudandet och gjort åtgärder.

I Norrköpings kommun ska husets dräneringsvatten vara kopplat till en dagvattenledning eller lösas med en teknik som kallas Lokalt Omhändertagande av Dagvatten, (LOD). Det gäller även för vatten från taket via stuprör. LOD innebär att fastighetsägaren tar hand om dagvattnet från sin fastighet. Dagvatten kan med LOD: infiltreras i marken, fördröjas i en damm eller ledas bort på ytan till en genomsläpplig mark lite längre bort. Nodra förespråkar i första hand att dagvatten ska tas om hand lokalt genom LOD. I de fall det inte är möjligt att lösa dagvattnet lokalt med LOD kan fastigheterna ibland ansluta sig till det allmänna dagvattennätet.

Fastighetsägare i Norrköpings kommun kan söka bidrag för sina kostnader för att koppla bort stuprör och dränering från spillvattenledningen. Man får en engångsersättning om maximalt 1 000 kronor för bortkoppling av stuprör. För bortkoppling av dränering får fastighetsägaren en engångsersättning om maximalt 7 000 kronor. Vid behov av en pump får fastighetsägaren en engångsersättning om maximalt 2 000 kronor.

Om fastighetsägaren väljer att koppla bort sina stuprör så ger Nodra bidrag precis som medborgarförslagsställaren efterlyser, men med annan summa



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

på bidraget mot Malmö stad. Medborgarförslaget anses tillgodosett eftersom Nodra erbjuder bidrag.

*Ekonomiska konsekvenser*

Medborgarförslag medför inga ytterligare kostnader för kommunen då det redan erbjuds ersättning som medborgarförslagsställaren efterfrågar.

---

Sänt till:

Medborgarförslagsställaren

2022-03-07

## § 138 Kompensation för att uppnå jämställda löner

KS 2022/0044

### Beslut

Kommunstyrelsen föreslås besluta att fördela 4 935 061 kronor av budgeterade medel om 5 000 000 kronor för jämställda löner enligt följande:

3 916 842 kronor till utbildningsnämnden

41 499 kronor till arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

66 398 kronor till socialnämnden

33 199 kronor till överförmyndarnämnden

523 551 kronor till vård- och omsorgsnämnden

336 972 kronor till kultur- och fritidsnämnden

16 600 kronor till tekniska nämnden

### Beskrivning av ärendet

Kommunfullmäktige beslutade i budget för år 2021 att avsätta medel för jämställda löner motsvarande 5 000 000 kr för justering av osakliga löneskillnader inom ramen för den årliga lönekartläggningen.

Utbetalning av åtgärd i form av ny lön för berörda medarbetare sker i samband med löneutbetalningen i januari 2022.

Sänt till:

Utbildningskontoret (E. Edwardsson, E. Alneberg, funktionsbrevlåda)

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningskontoret (K. Muhimbare, funktionsbrevlåda)

Socialkontoret (E. Lundin, funktionsbrevlåda)

Vård- och omsorgskontoret (J. Ziljat, P. Murtola, funktionsbrevlåda)

Kultur- och fritidsnämnden (H. Ziarat Zadeh, L. Brattgård, funktionsbrevlåda)

Samhällsbyggnadskontoret (M. Sjöblom, funktionsbrevlåda)

Kommunstyrelsens kontor (C. Leiris, P. Skill, N. Lindahl, J. Nikolic, funktionsbrevlåda)

2022-03-07

## § 139 Markering i kommunstyrelsens reserv till Norrköpings filmfond

KS 2022/0120

### Beslut

Kommunstyrelsen beslutar att fördelar 6,5 miljoner kronor av den befintliga markeringen Kommunstyrelsens reserv till en ny markering, Norrköpings filmfond.

### Reservationer

Mot beslutet och till förmån för Simon Johanssons (M) yrkande enligt nedan reserverar sig Simon Johansson (M), Christer Frey (M), Joanna Sjölander (M) och Roger Eklund-Åkesson (M).

*Kommunstyrelsens reserv innehåller idag cirka 70 miljoner kronor. Under coronapandemin blev det aktuellt att använda delar av reserven. Just nu står vi inför en osäker tid, i spåren av kriget i Ukraina, med potentiella ekonomiska konsekvenser för både Sverige i stort men också för Norrköping. Dessutom står Norrköpings kommun inför beslut om finansiering av Ostlänken och det råder i dagsläget stor osäkerhet på framtida kostnader.*

*Filmfonden har en årlig finansiering via kultur- och fritidsnämnden med cirka 3 000 tkr och moderaterna anser att det anslaget är fullt tillräckligt utifrån ovanstående resonemang.*

*Därför yrkar moderaterna avslag till förslag till beslut.*

### Beskrivning av ärendet

Sedan Norrköpings filmfond startade 2015 har nästan 100 projekt fått 17 miljoner i stöd. I samband med avtalsskrivning är ett av villkoren att projekten ska omsätta mer än det bidrag de får. Projekten har omsatt 68 miljoner i Norrköping i samband med inspelning vilket är fyra gånger mer än stödet. Detta är en beprövad modell i Sverige när det gäller offentligt stöd till film- och tv. Produktionsbudgeterna har främst omsatts i lokala filmnäringen samt servicenäringar så som hotell, restauranger och teknikföretag.





NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

Den lokala filmnäringen har sedan filmfonden startade växt med 40 procent, och idag finns drygt 35 produktionsbolag och 50 filmarbetare inom professionell film- och tv-produktion.

De filmer som spelats in i Norrköping har vunnit priser på bl a Guldbagge- och Kristallengalan, visats på filmfestivaler, biografer, tv och strömningstjänster, samt sålts internationellt. Det beräknas att över 15 miljoner tittare har sett film gjord i Norrköping.

Norrköping har under drygt sex år utvecklats till en etablerad filmstad. Intresset från den svenska filmbranschen att söka stöd för att kunna komma och spela in film i Norrköping har ökat de senaste två åren. Svensk film och tv är just nu inne i en form guldålder, mycket drivet av beställningar från strömningstjänster. För att möjliggöra och dra fördel av denna guldålder, få stora inspelningar till Norrköping och på så sätt ytterligare utveckla den lokala filmnäringen bedöms en tillfällig förstärkning av filmfondens stödmedel vara gynnsam.

Det kan tilläggas att en förstärkning av filmfonden även är en välbehövlig boost som möjliggör hållbar platsutveckling genom återbyggnaden av möten och evenemang i Norrköping. Möten och evenemang som skapar bestående värden.

Norrköpings Filmfond ägs av Norrköpings kommun. Professionella film- och TV-bolag kan söka och få stöd om det gagnar Norrköping, lokala filmbranschen och kulturlivet i stort.

Syftet med satsningen Norrköpings Filmfond är att skapa ett hållbart och attraktivt filmproduktionsklimat i Norrköping med stor lyskraft lokalt, nationellt och internationellt. Filmfonden ska berika näringsliv, utbildning och kulturliv samt förstärka Norrköpings roll som ledande i regionens filmliv. Norrköpings Filmfond har som mål att:

- Verka för en växande och stark lokal filmbransch
- Öka film- och TV-produktionen i Norrköping.

Förslaget innebär att 6,5 miljoner kronor av Kommunstyrelsens reserv fördelas till en ny markering, Norrköpings filmfond.

### *Ekonomiska konsekvenser*

Ej fördelade medel inom den befintliga markeringen Kommunstyrelsens reserv uppgår till 67,7 mnkr. Efter beslut om fördelning av 6,5 mnkr till en ny



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

markering uppgår ej fördelade medel inom markeringen Kommunstyrelsens reserv till 62,2 mnkr.

Kommunfullmäktige kan besluta om att disponera del av årets resultat genom öronmärkning av eget kapital, så kallade markeringar. En förutsättning för att detta ska kunna ske är att kommunen har ett överskott mot de finansiella mål som angetts i budgeten. Markeringarna kan sedan disponeras över årsskiften för olika ändamål som är riktade mot särskilt angett ändamål. Förbrukningen av markeringar påverkar årets resultat och det lagreglerade balanskravsresultatet. Justerat resultat mot balanskravet påverkas däremot inte.

### Yrkanden

Simon Johansson (M) yrkar enligt nedan:

*Kommunstyrelsens reserv innehåller idag cirka 70 miljoner kronor. Under coronapandemin blev det aktuellt att använda delar av reserven. Just nu står vi inför en osäker tid, i spåren av kriget i Ukraina, med potentiella ekonomiska konsekvenser för både Sverige i stort men också för Norrköping. Dessutom står Norrköpings kommun inför beslut om finansiering av Ostlänken och det råder i dagsläget stor osäkerhet på framtida kostnader.*

*Filmfonden har en årlig finansiering via kultur- och fritidsnämnden med cirka 3 000 tkr och moderaterna anser att det anslaget är fullt tillräckligt utifrån ovanstående resonemang.*

*Därför yrkar moderaterna avslag till förslag till beslut.*

Kicki Liljeblad (S) med instämmande av Eva-Britt Sjöberg (KD) yrkar bifall till liggande förslag.

### Propositionsordning

När förhandlingarna förklarats avslutade finner ordföranden att det föreligger två förslag till beslut. Ordföranden ställer förslagen mot varandra och finner att kommunstyrelsen bifaller liggande förslag.

---

Sänt till:

Kultur- och fritidskontoret (J. Karlsson, M. Modig)

Kommunstyrelsens kontor (P. Skill, M. Pahlmgren, A. Thörn, N. Lindahl)

2022-03-07

## § 140 Ekonomisk uppföljning för kommunstyrelsen januari 2022 KS 2022/0130

### Beslut

1. Kommunstyrelsen noterar i protokollet den ekonomiska uppföljningen per den 31 januari 2022.
2. Kommunstyrelsen vidtar inga åtgärder baserat på den ekonomiska uppföljningen per den 31 januari 2022 utifrån kommunstyrelsens sammantagna ekonomiska ställning.

### Ekonomiskt resultat

Kommunstyrelsen har en tilldelad driftbudgetram om 449,0 mnkr. Prognosen per januari visar 2,9 mnkr i underskott mot budget. I underskottet finns en negativ avvikelse på 10,0 mnkr som är en effekt av att den extra skolmiljarden ska hanteras som generellt bidrag och omfördelas från KS till kommunal utjämning. Exklusive omfördelning visar prognosen 7,1 mnkr i överskott mot budget som beror på sjuklöneersättning från staten.

Kommunstyrelsens budget kan delas upp på respektive avdelning, politisk verksamhet och KS övrig verksamhet som består av kommunalförbund/bolag, centralt finansierade kostnader, särskilda KF-beslut, avtal, system och differentierat personalomkostnadspålägg. Budget för avdelningarna utgör cirka 35 % av kommunstyrelsens totala budget och KS övrig verksamhet utgör cirka 60 %. Nedan följer prognos för avdelningarna och KS övrig verksamhet.

### Ersättning sjuklön

Enligt beslut i kommunfullmäktige så ska nämnderna ersättas för ökade sjuklönekostnader för den period som staten tar en del av sjuklöneansvaret. För perioden december 2021 till januari 2022 har staten ersatt Norrköpings kommun med 16,6 mnkr. Nämnderna har för motsvarande period haft merkostnader för sjuklöner på totalt 9,5 mnkr jämfört med 2019. Den del av sjuklöneersättningen som inte ersätter nämndernas merkostnader blir ett överskott hos KS på totalt 7,1 mnkr. Enligt beslut av regeringen kommer ersättning för delar av sjuklönekostnaderna betalas ut till och med 31 mars.

### Avdelningarna

Avdelningarna prognostiserar ingen avvikelse mot budget.



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

### **KS övrig verksamhet**

Ingen avvikelse.

### **Obudgeterat som redovisas under KS**

Kommunen har erhållit ett bidrag för 2022 på 10 mnkr avseende den så kallade extra skolmiljarden. Bidraget ska klassificeras som ett generellt bidrag vilket budgeteras och redovisas under kommunal utjämning med mera. Bidraget överförs till utbildningsnämnden via en intern utbetalning från kommunstyrelsen, vilket påverkar kommunstyrelsens resultat negativt med 10 mnkr. Detta är en effekt av att bidraget ska hanteras som ett generellt bidrag som bara kan redovisas under kommunal utjämning men intäkten ska tillfalla utbildningsnämnden. Eftersom kommunen samtidigt får en positiv avvikelse för posten kommunal utjämning med mera på 10 mnkr så är effekten kostnadsneutral för kommunen.

### **Orsak till avvikelse**

Staten ersätter kommunen för delar av sjuklönekostnaderna samt effekt av att den extra skolmiljarden ska hanteras som generellt bidrag och omfördelas från KS till kommunal utjämning med mera.

### **Investeringar**

Kommunstyrelsen har en total budgettram på 2 351,1 mnkr varav 1 655,6 består av hamninvesteringar och 660,7 mnkr projekt hos digitaliseringsavdelningen. Kommunstyrelsen har för år 2022 en tilldelad budgettram 218,8 mnkr varav 156,0 mnkr avser hamninvesteringar och 60,0 mnkr projekt hos digitaliseringsavdelningen.

För hamninvesteringar uppgår beviljad budget inklusive kvarvarande budget från tidigare år till sammanlagt 481,9 mnkr, varav kvarvarande budgetmedel från tidigare år uppgår till 325,9 mnkr. Kvarvarande budgetmedel från tidigare år beror delvis på tillfälligt stopp för den del av projekt som påverkats av avvikelser i samband med pålningsarbetet med rörelser i pålar och landbalk. Prognosen är att investeringsbudgeten kommer att hållas.

För digitaliseringsavdelningen uppgår beviljad budget 2022 och kvarvarande budgetmedel från tidigare år till sammanlagt 98,8 mnkr, varav kvarvarande budgetmedel från tidigare år uppgår till 38,8 mnkr. Prognosen för 2022 ligger på 69,4 mnkr.

---

Sänt till:

Kommunstyrelsens kontor (D. Granat)

2022-03-07

## § 141 Ekonomisk uppföljning för övriga nämnder januari 2022

KS 2022/0130

### Beslut

1. Kommunstyrelsen noterar i protokollet den ekonomiska uppföljningen per den 31 januari 2022 för Norrköpings kommun.
2. Kommunstyrelsen vidtar inga åtgärder baserat på den ekonomiska uppföljningen per den 31 januari 2022 utifrån kommunens sammantagna ekonomiska ställning.
3. Kommunfullmäktige beslutar att omfördela 12 000 tkr av arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämndens budgetram till följande:
  - 7 000 tkr till utbildningsnämnden för att stärka arbetet med ungdomar inom ramen för det kommunala aktivitetsansvaret
  - 5 000 tkr till socialnämnden för att stärka det förebyggande och uppsökande arbetet kopplat till barn och ungdomar.

### Reservationer

Mot beslutet och till förmån för eget yrkande i punkt 3 enligt nedan reserverar sig Nicklas Lundström (V).

*Att kommunstyrelsen beslutar att arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden får behålla de 12 000 tkr och att man sedan skyndsamt reviderar riktlinjerna för ekonomiskt bistånd med särskilt fokus på högre försörjningsstöd till barn- och ungdomshushåll, högre hyresnivåer, förenklade första ansökningar, och utökade möjligheter att testa studier. Förändringarna ska beräknas utifrån att sluta på en total ökad kostnad om cirka 12 000 tkr.*

Mot beslutet och till förmån för Simon Johanssons (M) yrkande i punkt 3 enligt nedan reserverar sig Simon Johansson (M), Christer Frey (M), Joanna Sjölander (M) och Roger Eklund-Åkesson (M).

*Moderaterna tar inte ställning emot Kvartettens förslag till omfördelning av medel från Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden, men eftersom förslaget inkom kort före kommunstyrelsens sammanträde har vi inte haft tid att värdera förslaget. Moderaterna yrkar därför bifall till liggande förslag*



2022-03-07

*på att-sats 3, men kan komma att återkomma till kommunfullmäktige med ett annat ställningstagande.*

### **Beskrivning av ärendet**

#### *Årets resultat - prognos*

Den ekonomiska uppföljningen för 2022 visar på ett överskott med 134 700 tkr.

#### *Justerat resultat mot balanskravet*

Mot det justerade balanskravet visar prognosen på ett överskott med 264 700 tkr. För att komma fram till det justerade resultatet mot balanskravet ska vissa poster som ingår i årets resultat ovan justeras.

Tidigare års resultat utöver resultat mot balanskravet kan i samband med bokslutet markeras till olika angelägna ändamål. Markeringarna är av engångskaraktär och disponeras inte kalenderårsvis. I och med förbrukningen av markeringarna påverkas årets resultat och resultatet mot balanskravet enligt 11 kap. 10 § LKBR. Däremot ska inte markeringarna påverka det justerade resultatet mot balanskravet. Det är svårt att göra en prognos för en förbrukning av markeringar så tidigt på året men den uppskattas uppgå till 40 000 tkr år 2022.

Årets resultat	+134 700 tkr
Realisationsvinster, fastigheter	0 tkr
Orealiserade förluster i värdepapper	+92 000 tkr
<b>Balanskrav enl. 11 kap. 10 § LKBR</b>	<b>+226 700 tkr</b>
Realiserat resultat omallokering	-2 000 tkr
Exploateringsresultat	0 tkr
<u>Tillkommer ianspråktagna markeringar</u>	<u>+40 000 tkr</u>
<b>Justerat resultat mot balanskravet</b>	<b>+264 700 tkr</b>

Det budgeterade resultatet vad gäller justerat resultat mot balanskravet för år 2022 är 137 620 tkr och avser det finansiella målet finansiering av investeringar och markering av social investeringsfond. Detta överskott ska användas för att uppnå kommunens finansiella mål.

#### *Resultat efter finansiella mål*

Det justerade resultatet mot balanskravet ska täcka de finansiella mål som kommunen har angivit för att uppnå god ekonomisk hushållning.

Justerat resultat mot balanskravet (se ovan) +264 700 tkr



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

Finansiella mål (se ovan)	-137 620 tkr
<b>Återstående medel efter finansiella mål</b>	<b>+127 100 tkr</b>

Det innebär att de finansiella målen för år 2022 prognostiseras att uppnås.

### **Verksamhetens nettodriftkostnad**

Verksamhetens nettodriftkostnad visar ett underskott om -41 900 tkr vilket utgörs av resultat för nämnderna och ianspråktaga markeringar.

#### *Nämnder*

I uppföljningen till och med januari redovisar kommunstyrelsen underskott, vilket beror på en bokföringsteknisk åtgärd, och överförmyndarnämnden visar ett överskott jämfört med budget. Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden har gjort bedömningen att en del av nämndens budgetram för 2022 kan återlämnas.

**Kommunstyrelsen** redovisar ett underskott om 2 900 tkr. I underskottet finns en negativ avvikelse på 10 000 tkr som är en effekt av att den extra skolmiljarden ska hanteras som generellt bidrag och omfördelas från KS till kommunal utjämning. Exklusive omfördelning visar prognosen 7 100 tkr i överskott mot budget vilket beror på sjuklöneersättning från staten. Underskottet är således en effekt av en bokföringsteknisk åtgärd som beskrivs närmare under avsnittet skatteintäkter och kommunal utjämning.

**Överförmyndarnämnden** redovisar ett överskott om 1 000 tkr under förutsättning att något inrättande av förvaltarenhet inte sker under året.

**Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden** har gjort bedömningen att minskade kostnader för försörjningsstöd gör det möjligt för nämnden att återlämna 12 000 tkr av budgetramen för 2022. Utifrån den minskade budgetramen redovisar nämnden en budget i balans.

*Nämndernas ekonomiska uppföljningar per den 31 januari redovisas i KS 2022/0130-2. Kommunrevisionens ekonomiska uppföljning har vid uppföljningens upprättande inte inkommit.*

### **Skatteintäkter och kommunal utjämning**

Efter den senaste skatteunderlagsprognosen från SKR (Sveriges Kommuner och Regioner) per den 17 februari visar skatteintäkterna ett överskott jämfört med budget med 72 000 tkr och utjämning med mera ett överskott med 59 000 tkr. Prognosen totalt för skatteintäkter och kommunal utjämning är ett överskott jämfört med budget om 131 000 tkr.



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

10 000 tkr av överskottet förklaras av att kommunen har erhållit ett statsbidrag avseende den så kallade extra skolmiljarden. Bidraget ska klassificeras som ett generellt bidrag vilket budgeteras och redovisas under kommunal utjämning med mera. Bidraget överförs till utbildningsnämnden via en intern utbetalning från kommunstyrelsen, vilket påverkar kommunstyrelsens resultat negativt med motsvarande belopp. Detta är en effekt av att bidraget ska hanteras som ett generellt bidrag som bara kan redovisas under kommunal utjämning men intäkten ska tillfalla utbildningsnämnden. Eftersom kommunen samtidigt får en positiv avvikelse för posten kommunal utjämning med mera på 10 000 tkr så är effekten kostnadsneutral för kommunen.

Jämfört med budget visar nuvarande skatteunderslagsprognos en starkare utveckling av skatteunderlaget för perioden. Det beror på att lönesummans faktiska utveckling 2021 visar på en större ökning de sista månaderna av året än tidigare beräknat samt att konjunkturen bedöms utvecklas starkare än i föregående prognoser. Nästa skatteunderslagsprognos från SKR kommer den 28 april.

### **Finansnetto**

Prognosen för finansnettot inom balanskravet är ett positivt finansnetto med 49 000 tkr, vilket är oförändrat gentemot budget. I finansnettot inom balanskravet ska inte det orealiserade resultatet från kapitalförvaltningen ingå. Det innebär att det orealiserade resultatet per den 31 januari 92 000 tkr räknas bort.

Under januari 2022 har 35 000 tkr realiserats i positivt nettoresultat från kapitalförvaltningen (likvidportföljen). 37 000 tkr har tagits ut ur kapitalförvaltningen med avsikten att använda dessa till att förbättra finansnettot 2022 och de kommande åren. Av det realiserade resultatet är 2 000 tkr enbart en effekt av omallokering av placeringarna.

I prognosen ligger en planerad utdelning från Norrköping Rådhus AB på 83 000 tkr att jämföra med budgeterad utdelning på 106 000 tkr. Det budgeterade finansnettot inom balanskravet, 49 000 tkr nås ändå tack vare bättre underliggande räntenetto.

### **Investeringar**

Nettobudget 2021 är 1 367 084 tkr. Prognos för årets investeringsutgifter är 1 550 663 tkr, vilket är 183 579 tkr mer än årets nettobudget. Avvikelsen beror på att del av kvarvarande medel av tidigare års beviljad budget kommer att förbrukas under året enligt prognos.

Kvarvarande medel av tidigare beviljad budget, 1 992 018 tkr, är medel som





2022-03-07

finns kvar från tidigare års budget på grund av förseningar i projekten.

För hamnutbyggnadsprojektet flytt av inre hamnen, med total kalkyl om 1 200 000 tkr, har avvikelser uppstått i samband med pålningsarbetet med rörelser i pålar och landbalk. Arbetet har tillfälligt stoppats och ett utredningsarbete har påbörjats för att se över åtgärder och de ekonomiska konsekvenserna.

Under senare delen av våren har materialpriserna stigit kraftigt på grund av ökade priser på råmaterial, men även som följd av pandemin med nedstängda fabriker och gränspassager. Konsekvenserna av prishöjningarna kommer att medföra högre anbud i samband med uppstart av ej påbörjade investeringsprojekt och kan även medföra ökade kostnader i pågående projekt. Sammanfattningsvis kan konstateras att de investeringsäskanden som är beslutade är baserade på nyckeltal där de ingående materialpriserna är lägre än dagens marknadspriser, vilket högst troligt kommer att innebära negativa avvikelser tills materialproduktionen åter är i fas.

### Yrkanden

Olle Vikmång (S) yrkar att punkt tre ska lyda enligt nedan:

- *7 miljoner kronor omfördelas från arbetsmarknads och vuxenutbildningsnämnden till utbildningsnämnden för att stärka arbetet med ungdomar inom ramen för det kommunala aktivitetsansvaret.*
- *5 miljoner kronor omfördelas från arbetsmarknads och vuxenutbildningsnämnden till socialnämnden för att stärka det förebyggande och uppsökande arbetet kopplat till barn och ungdomar.*

Nicklas Lundström (V) yrkar enligt nedan:

*att kommunstyrelsen beslutar att Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden får behålla de 12 000 tkr och att man sedan skyndsamt reviderar riktlinjerna för ekonomiskt bistånd med särskilt fokus på högre försörjningsstöd till barn- och ungdomshushåll, högre hyresnivåer, förenklade första ansökningar, och utökade möjligheter att testa studier. Förändringarna ska beräknas utifrån att sluta på en total ökad kostnad om cirka 12 000 tkr.*

Simon Johansson (M) yrkar bifall till liggande förslag med följande motivering / reservationstext:



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

*Moderaterna tar inte ställning emot Kvartettens förslag till omfördelning av medel från Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden, men eftersom förslaget inkom kort före kommunstyrelsens sammanträde har vi inte haft tid att värdera förslaget. Moderaterna yrkar därför bifall till liggande förslag på att-sats 3, men kan komma att återkomma till kommunfullmäktige med ett annat ställningstagande.*

### **Propositionsordning**

När förhandlingarna förklarats avslutade finner ordföranden att det endast föreligger ett förslag till beslut gällande punkterna 1 och 2, och tre förslag till beslut vad gäller punkt 3: Olle Vikmångs (S) ändringyrkande i att-sats tre, Nicklas Lundströms (V) ändringsyrkande i att-sats tre samt Simon Johanssons (M) bifallsyrkande till liggande förslag.

Ordförande ställer de tre förslagen mot varandra och finner att kommunstyrelsen beslutar enligt Olle Vikmångs (S) förslag.

---

Sänt till:

Kommunstyrelsens kontor (M. Pahlmgren)

Kommunfullmäktige (punkt 3)

2022-03-07

## § 142 Val av ombud till årsstämma för Norrköping Rådhus AB 2022

KS 2022/0121

### Beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar uppdra åt David Ergül (S), eller den han i sitt ställe förordnar, att under 2022 vid bolagsstämma för Norrköping Rådhus AB föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommuns aktier i nämnda bolag.
2. Utdrag av protokollet ska sändas till David Ergül (S) för att tjäna som fullmakt.

### Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen utser ombud som vid bolagsstämma ska föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommuns aktier i det aktuella bolaget.

Kommunstyrelsen ska också besluta om instruktioner till ombudet.

---

Sänt till:  
Den valda  
Norrköping Rådhus AB (P. Olausson)  
Troman

2022-03-07

## § 143 Val av ombud till Kommuninvests föreningsstämma 2022

KS 2022/0122

### Beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar uppdra åt Olle Vikmång (S), eller den han i sitt ställe förordnar, att vara ombud vid Kommuninvests föreningsstämma 2022 och där föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommun.
2. Sophia Jarl (M) utses till ombudets ersättare.
3. Utdrag av protokollet ska sändas till ombudet och ersättaren för att tjäna som fullmakt.

### Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen utser ombud som vid bolagsstämman ska föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommuns aktier i det aktuella bolaget. Varje medlem äger en röst på den formella stämman.

---

Sänt till:  
De valda  
Kommuninvest  
Troman



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

## § 144 Val av ombud till bolagsstämma för Nyköping-Östgötalänken AB 2022

KS 2022/0123

### Beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar att uppdra åt Magnus Cato (S), eller den han i sitt ställe förordnar, att under 2022 vid bolagsstämma med Nyköping-Östgötalänken AB föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommuns aktier i nämnda bolag.
2. Utdrag av protokollet ska sändas till Magnus Cato (S) för att tjäna som fullmakt.

### Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen utser ombud som vid bolagsstämma ska föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommuns aktier i det aktuella bolaget.

---

Sänt till:

Den valda

Nyköping-Östgötalänken AB

Troman



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

## § 145 Val av ombud till bolagsstämma för Motala Ströms vattenvårdsförbund AB 2022

KS 2022/0124

### Beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar uppdra åt Magnus Cato (S), eller den han i sitt ställe förordnar, att under 2022 vid årsstämma med Motala Ströms vattenvårdsförbund föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommun.
2. Utdrag av protokollet ska sändas till Magnus Cato (S) för att tjäna som fullmakt.

### Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen utser ombud som vid årsstämma ska föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommun.

---

Sänt till:

Den valda

Motala Ströms vattenvårdsförbund AB

Troman

2022-03-07

## § 146 Val av ombud till bolagsstämma för TvNo AB 2022

KS 2022/0125

### Beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar uppdra åt Annette Sjöo (S), eller den hon i sitt ställe förordnar, att under 2022 vid bolagsstämma med TVNO Textilservice AB föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommuns aktier i nämnda bolag.
2. Utdrag av protokollet ska sändas till Annette Sjöo (S) för att tjäna som fullmakt.

### Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen utser ombud som vid årsstämma ska föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommun i det aktuella bolaget.

---

Sänt till:  
Den valda  
TvNo AB  
Troman



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

## § 147 Val av ombud till bolagsstämma för Östsvenska Yrkeshögskolan AB 2022

KS 2022/0126

### Beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar uppdra åt Eva-Britt Sjöberg (KD), eller den hon i sitt ställe förordnar, att under 2022 vid bolagsstämma med Östsvenska Yrkeshögskolan AB föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommuns aktier i nämnda bolag.
2. Utdrag av protokollet ska sändas till Eva-Britt Sjöberg (KD) för att tjäna som fullmakt.

### Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen utser ombud som vid bolagsstämma ska föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommuns aktier i det aktuella bolaget.

---

Sänt till:

Den valda

Östsvenska Yrkeshögskolan AB

Troman





NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

## § 148 Val av ombud till bolagsstämma för Kommentusgruppen AB 2022

KS 2022/0127

### Beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar uppdra åt Maria Sayeler Behnam (S), eller den hon i sitt ställe förordnar, att under 2022 vid bolagsstämma med Kommentusgruppen AB föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommuns aktier i nämnda bolag.
2. Utdrag av protokollet ska sändas till Maria Sayeler Behnam (S) för att tjäna som fullmakt.

### Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen utser ombud som vid bolagsstämma ska föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommuns aktier i det aktuella bolaget.

---

Sänt till:  
Den valda  
Kommentusgruppen  
Troman



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

## § 149 Val av ombud till bolagsstämma för Östgöta Coop Center AB 2022

KS 2022/0128

### Beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar uppdra åt Eva-Britt Sjöberg (KD), eller den hon i sitt ställe förordnar, att under 2022 vid bolagsstämma med Östgöta Coop Center AB föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommuns aktier i nämnda bolag.
2. Utdrag av protokollet ska sändas till Eva-Britt Sjöberg (KD) för att tjäna som fullmakt.

### Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen utser ombud som vid bolagsstämma ska föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommuns aktier i det aktuella bolaget.

---

Sänt till:  
Den valda  
Östgöta Coop Center AB  
Troman



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

## § 150 Val av ombud till bolagsstämma för Scenkonst Öst AB 2022

KS 2022/0129

### Beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar uppdra åt Christian Widlund (C), eller den han i sitt ställe förordnar, att under 2022 vid bolagsstämma med Scenkonst Öst AB föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommuns aktier i nämnda bolag.
2. Utdrag av protokollet ska sändas till Christian Widlund (C) för att tjäna som fullmakt.

### Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen utser ombud som vid bolagsstämma ska föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommuns aktier i det aktuella bolaget.

---

Sänt till:  
Den valda  
Scenkonst Öst AB  
Troman



2022-03-07

## § 151 Val av ombud till bolagsstämma för Skill Scandinavia AB 2022

KS 2022/0132

### Beslut

1. Kommunstyrelsen beslutar uppdra åt Eva-Britt Sjöberg (KD), eller den hon i sitt ställe förordnar, att under 2022 vid bolagsstämma med Skill Scandinavia AB föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommuns aktier i nämnda bolag.
2. Utdrag av protokollet ska sändas till Eva-Britt Sjöberg (KD) för att tjäna som fullmakt.

### Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen utser ombud som vid bolagsstämma ska föra talan och utöva rösträtt för Norrköpings kommuns aktier i det aktuella bolaget.

---

Sänt till:  
Den valda  
Skill Scandinavia AB  
Troman



NORRKÖPING

KOMMUNSTYRELSEN

2022-03-07

**§ 152 Entledigande och val av ledamot till arbetsgrupp för revidering av riktlinje för upphandling och inköp**  
KS 2022/0245

**Beslut**

1. Kommunstyrelsen entledigar Anne-Louise Andersson-Israelsson (C) från uppdraget som ledamot i arbetsgruppen.
2. Kommunstyrelsen utser Markus Åkerman (C) till uppdraget som ledamot i arbetsgruppen för tiden fram till och med 2022-12-31.

**Beskrivning av ärendet**

Kommunstyrelsen beslutade 25 augusti 2020, § 401, att tillsätta en politisk arbetsgrupp med uppgift att ta fram ett förslag på en ny riktlinje för upphandling och inköp.

---

Sänt till:  
De berörda  
Troman

2022-03-07

## § 153 Entledigande och val i beredningsgruppen för Fond för forskning och utveckling

KS 2021/1313

### Beslut

1. Kommunstyrelsen entledigar Karin Axelsson från uppdraget som ledamot i beredningsgruppen för Norrköpings fond för forskning och utveckling.
2. Kommunstyrelsen utser Ulf Melin till uppdraget som ledamot i beredningsgruppen för Norrköpings fond för forskning och utveckling för tiden fram till och med 2022-12-31.

### Beskrivning av ärendet

Ansökningar till Norrköpings fond för forskning och utveckling bereds av en grupp bestående av ledamöter från Norrköpings kommun, Linköpings universitet, facklig organisation samt näringslivet.

Linköpings universitet har lämnat in beslut om nominering av ny ledamot.

---

Sänt till:  
De berörda  
Kommunstyrelsens kontor (J. Jonsson)  
Troman

2022-03-07

## § 154 Vårdstad till European Choir Games 2023

KS 2022/0253

### Beslut

1. Kommunstyrelsen noterar informationen.

### Beskrivning av ärendet

Jessica Stille deltar under kommunstyrelsens behandling av ärendet.

European Choir Games har funnits sedan 2016 och kompletterar World Choir Games, som har arrangerats i cirka 30 år. Arrangemangen lockar cirka 5 000 respektive 20 000 personer till sin vårdstad för att tävla där mer än hälften av deltagarna är 25 år eller yngre.

Evenemanget pågår i tio dagar och cirka 5 000 deltagare väntas till eventet. Det innebär att cirka 30 000 hotellnätter bokas. Genom internationell marknadsföring som krävs för att genomföra eventet stärks Norrköpings platsvarumärke och ställning som vårdstad.

- Eventet bidrar till drygt 30 000 hotellnätter
- Bidrar med betydande turistekonomiska effekter
- Stärker alla mål i besöksnäringensstrategin
- Återuppbyggnaden av live event i Norrköpings kommun efter pandemin
- Stärker vision 2035: Regionens kulturstad och Sveriges musikhuvudstad
- Social hållbarhet, Agenda 2030 målen hållbara städer och internationell samverkan.

### Ekonomiska konsekvenser

Evenemanget kostar cirka 10 miljoner kronor att genomföra, 8 miljoner för att utföra eventet och 2 miljoner i så kallad "hosting rights" avgift till arrangören för att genomföra eventet i Norrköping. Finansieras via medel ur KS reserv.

---



NORRKÖPING  
KOMMUNSTYRELSEN

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL 72(75)

2022-03-07

---

Justerarens signatur

Protokollsutdraget bestyrks



2022-03-07

**§ 155 Nämndinitiativ från Simon Johansson (M) - En parkeringsnorm anpassad efter invånarnas behov**  
KS 2022/0289

**Beslut**

Kommunstyrelsen beslutar att ta emot nämndinitiativet och skicka det för beredning till kommunstyrelsens kontor.

**Beskrivning av ärendet**

Simon Johansson (M) har inkommit med ett nämndinitiativ till kommunstyrelsen där han föreslår kommunstyrelsen att besluta:

- att initiera en revidering av riktlinjer för parkering i Norrköpings kommun,
- att parkeringsnormen för boende i denna revidering justeras för att möjliggöra för de som bor centralt att ha tillgång till en parkeringsplats per hushåll inom rimligt avstånd från bostaden,
- att parkeringsnormen för arbetsplatser och handel i denna revidering justeras till att utgå från det faktiska behov av parkering som föreligger.

---

Sänt till:

Kommunstyrelsens kontor (N. Lindahl)

2022-03-07

## § 156 Delegationsbeslut

### Beslut

Kommunstyrelsen noterar att beslut som fattats med stöd av delegation har anmälts i förteckningen KS 2021/1337-5.

### Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsens kontor redovisar beslut som fattats med stöd av delegation.

T3 § 11 Ansökan till allmänna hemvärdet	KS 2021/1241	Farhan Javanmiri	Kommunstyrelsen godkänner ansökan
§ 8 Fi1 Upptagande av lån via kommuncertifikat med Danske Bank som motpart	KS 2022/0196	Olle Vikmång Göran Lindgren	Kommunstyrelsen antar erbjudandet om upplåning via kommuncertifikat med 500 000 000 kronor
§ 3 Fi6 Bemyndigande	KS 2021/0116	Göran Lindgren	Kommunstyrelsen beslutar bemyndiga Jonas Nilson Norrköping Science Park AB behörighet i SEB C&I Online
§ 9 Fi1 Upptagande av lån via kommuncertifikat med SEB som motpart	KS 2022/0240	Olle Vikmång Göran Lindgren	Kommunstyrelsen antar erbjudandet om upplåning via kommuncertifikat med 400 000 000kr med SEB som motpart



2022-03-07

## § 157 Rapporter med mera

**Protokoll från kommunstyrelsens digitaliseringsutskott 2022-02-11**  
KS 2022/0167-2

**Protokoll från Norrköping Airport AB 2021-11-12**  
KS 2021/0202-8

---